

December 08, 2025

To,
The Dy. General Manager (Listing Dept.)
BSE Limited,
Corporate Relationship Dept., 1st Floor, New Trading Ring.
P. J. Towers, Dalal Street, Fort,
Mumbai-400 001
(BSE Scrip Code: 506943).

The Manager - Listing Dept.,
National Stock Exchange of India Ltd.,
Exchange Plaza, 5th Floor,
Plot No. C/1, G. Block,
Bandra - Kurla Complex, Bandra (E),
Mumbai 400 051
(NSE Scrip Code: JBCHEPHARM).

Dear Sir/Madam,

Subject – Post Offer Advertisement issued pursuant to Regulations 18(12) of the Securities and Exchange Board of India (Substantial Acquisition of Shares and Takeovers) Regulations, 2011, as amended ("SEBI (SAST) Regulations") in connection with an open offer to the eligible shareholders of J.B. Chemicals & Pharmaceuticals Limited ("Target Company") ("Open Offer")

Torrent Pharmaceuticals Limited (the "**Acquirer**") had announced an Open Offer to acquire up to **4,17,45,264** (Four Crore Seventeen Lakh Forty-Five Thousand Two-Hundred and Sixty-Four) fully-paid-up equity shares of face value **INR 1/-** each ("**Equity Shares**") from the **Eligible Shareholders** of the Target Company, representing **26.00%** of the **Expanded Share Capital** of the Target Company, at a price of **INR 1,639.18/-** (Indian Rupees One Thousand Six Hundred Thirty Nine and Eighteen Paise only) per Equity Share (the "**Offer Price**") aggregating to a total consideration of **INR 6,842,80,01,844/-** (Indian Rupees Six Thousand Eight Hundred and Forty Two Crore Eighty Lakh One Thousand Eight Hundred and Forty Four only) (assuming full acceptance) payable in cash.

In connection with the Open Offer, the Post Offer Advertisement was published on December 08, 2025 in the following newspapers, in which Detailed Public Statement was published on July 4, 2025:

Newspaper	Language	Editions
The Financial Express	English National Daily	All editions
Jansatta	Hindi National Daily	All Editions
Navshakti	Marathi Daily*	Mumbai edition

Page | 1

**Marathi being the regional language at the place where the registered office of the Target Company is situated, i.e., Mumbai, and at the place of the stock exchange where the maximum volume of trading in the share of the Target Company are recorded during the 60 trading days preceding the date of the public announcement, i.e., the National Stock Exchange of India Ltd.*

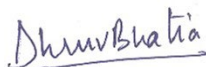
Should you require any further information or clarifications, please feel free to contact us at the coordinates below:

Contact Person	Designation	Phone	Email Id
Dhruv Bhatia	Managing Director	+91 22 6246 6000	jb_openoffer@novaaone.com
Kashish Gupta	Vice President	+91 22 6246 6000	jb_openoffer@novaaone.com

Thanking you.

For and on behalf of

NovaaOne Capital Private Limited



Dhruv Bhatia
Managing Director

जना स्मॉल फायनान्स बँक (एक शेड्युल्ड कमर्शियल बँक)

नॉटिफाीकृत कार्यालय :- द फेअरवे, तळ आणि पहिला मजला, सल्ले क्र. १०/१, ११/२ व १२/२बी, ऑफ डोम्लूर, कोरमंगला इनर रिंग रोड, इजीएल बिझनेस पार्कच्या पुढे, चल्छाघट्टा, बंगलुरु-५६००७१.

खाजगी करारामार्फत विक्रीची सूचना

सिस्कुयुरिटायझेडन ऑफ फायनान्शियल असेंटस अँड एफ्कोसॅमॅट ऑफ सिस्कुयुरिटी इंटरॅट अँकॅट, २००२ (सर्फेसी अँकॅट) अन्वये बँकेकडे प्रभारीत स्थावर मत्तेची विक्री.

जना स्मॉल फायनान्स बँक लि. चे प्राधिकृत अधिकारी या नात्याने निम्नव्याखरीकारांनी सर्फेसी अँकॅट अंतर्गत परशिष्ट मिळकतीचा प्रत्यक्ष कब्जा घेतला. मे. जना स्मॉल फायनान्स बँक लि. च्या प्राधिकृत अधिकार्यांनी मिळकतीची विक्री करण्याकरीता आपोच असेक जाहीर लिलाव आयोजित केले होते. परंतु, कोणत्याही बोली प्राप्त न झाल्याने ते अयशस्वी ठारले. म्हणुन कृपया कळविण्यात की, सदा सुमनेच्या सदा प्रकाशनाच्या तारखेमुअधरा (१५) दिवसांत उपरोक्त कर्ज खात्यातील एकूण उर्वरित थकबाकीचे प्रदान न झाल्याच, प्राधिकृत अधिकारी खाती नमुद केलेल्या मिळकतीच्या खाजगी कराराद्वारे विक्रीची कार्यवाही करतील. तमाम जनेतला कळविण्यात येते की, परशिष्टात वर्णन केलेली तारण मिळकत, “जे आहे जेथे आहे तत्त्वाने” आणि “जे आहे जसे आहे तत्त्वाने” बँकेच्या थकबाकीची रोकड करण्याकरीता बँकेला माल्य होतील अशा शर्तीवर खाजगी करारा मार्फत विक्रीसाठी उपलब्ध आहे.

खाजगी कराराने मिळकतीच्या विक्रीसाठी प्रमाण अटी व शर्ती खालीलप्रमाणे:

- खाजगी कराराने होणारी विक्री “जे आहे जेथे आहे तत्त्वाने” आणि “जे आहे जसे आहे तत्त्वाने” होईल.
- खरेदीदाराला या सुचनेच्या प्रसिष्टीच्या सामान्यतः विक्री बाबटल्याचा १००% रक्कम जमा करणे आवश्यक आहे.
- जर बँकेद्वारे खरेदीचा प्रस्ताव अयिकर केल्यास, अर्जासह भालेली रक्कम, काही अल्पमास, विहित मुदतीत व्याजाशिवाय परत केला जाईल.
- खरेदीद्वारे त्याच्या समाधानसाठी (खाजगी करार मार्फत विक्री अंतर्गत) मिळकत संबंधित सर्व पैलुवर रितसर तपास करणे आवश्यक आहे. खरेदीदार या संबंधित त्यानंस प्राधिकृत अधिकारी/तारण धनको विरोधात कोणताही दावा करण्यास हक्कदार नसेल.
- कोणतेही करार न देता खरेदीचा कोणताही प्रस्ताव फेटाळण्याचे अधिकार बँकेने राखून ठेवले आहेत.
- खरेदीदारांनी मिळकतीच्या खरेदीच्या संबंधातील सर्व मुद्रांक शुल्क, नोंदणी शुल्क, आणि अन्य खर्च, कर, आकारणी, सोसायटी देयके भरावी लागतील.
- विक्री सर्फेसी अँकॅट/निमांच्या तालतुदीनुसार केली जाईल.

अ. क्र.	कर्ज खाते क्रमांक	कर्जदार/सह-कर्जदार यांचे नाव	सर्फेसी अँकॅट अंतर्गत १३(२) माणणी सुमनेप्रमाण रक्कम	खाजगी करारासाठी राखीव किंमत
१	४६३८१४२००००५५१	१. विकास हरीनाथरण सिंग, २. अनिलदा आंगस्टिन नागरेथ	रु. १४,४४,७२४.०८ (सधेे चौदा लाख चव्वेचाळीस हजार सातशे चोवीस मात्र) १८/०४/२०२१ रोजीस	रु. २,५०,०००/- (सधेे दोन लाख पन्नास हजार मात्र)
तारण मत्/स्थावर मिळकतीचे तपशील:- स्थावर मिळकत धारक चे फ्लॅट धारक क्र. २/०५, दूसरा मजला वर, ए विंग मधील मोजमापित ६०.४१ चौ.मी. (विल्ट अप/चट्टे खोद), ओम साई अपार्टमेंट अशा जात बिल्डिंग मध्ये बांधकामित एन.ए. जमिन धारक सल्ले क्र.११भाग, हिस्सा क्र.१, मोजमापित १.२८०० चौ.मी., मुल्यमांक येथे १०.८१ पैस, असलेले वसलेले आणि येथे स्थित गाव सोपारा, तालुका वसई आणि जिल्हा पालकर चे ते सर्व भाग आणि विभाग., सीमावट्ट दुारे: पूर्व: निवासी बिल्डिंग, पश्चिम: बालाजी अपार्टमेंट, उत्तर: बी विंग, दक्षिण: अंतर्गत रस्ता.				
२	४६३८१४२००००२७१	१. भावेश विलास पांचाळ, २. ललितता भावेश पांचाळ	रु. १२,११,६५०.२८ (सधेे सारा लाख एकूणीस हजार सहाशे पन्नास आणि अड्डावीस पैसे मात्र) १८/०४/२०२१ रोजीस	रु. २,५०,०००/- (सधेे दोन लाख पन्नास हजार मात्र)
तारण मत्/स्थावर मिळकतीचे तपशील:- स्थावर मिळकत धारक येथे फ्लॅट क्र.००४ मोजमापित ४१.१२ चौ.मी. आणि ओम साई अपार्टमेंट येथे बांधकामित जमिन धारक सल्ले क्र.११ भाग, हिस्सा क्र.१, मुक्कदा कॉम्प्लेक्स, गोकटे रोड, येथे गाव सोपारा, नालासोपारा पश्चिम, ता. वसई, जिल्हा पालकर-४०१२०३ चे ते सर्व भाग आणि विभाग., सीमावट्ट दुारे: पूर्व: डेल्टा कॉम्प्लेक्स, पश्चिम: बालाजी अपार्टमेंट, उत्तर: निवासी बिल्डिंग, दक्षिण: ए विंग.				


तारण मतांच्या विक्रीपुर्वी बँकेने केलेल्या सर्व खर्च, आकार आणि परिचय यासह एकत्रितपणे उपरोक्त थकबाकी रक्कम प्रदान करून येथे वर वर्णन केलेल्या तारण मतांच्या विमोचनसाठी सर्फेसी अँकटच्या कलम १३(८) च्या तालतुदीकडे वरील कर्जदार/सह-कर्जदारांचे लक्ष वेधण्यात येत आहे.

पण्डितगुरुहाराचा पत्ता: श्री. रंजन नाईक (मो.क. ६३६२५५१६५३) आणि ई-मेल : ranjan.naik@anabank.com जना स्मॉल फायनान्स बँक लिमिटेड, (राआप्री मे. जनलस्फी फायनान्शिअल सल्लिंसस प्रा. लि. नावे जात) येथे कार्यालय असलेले जना स्मॉल फायनान्स बँक लिमिटेड, शाखा कार्यालय: शाप क्र.३ आणि ५, तळ मजला, इंडियाबुल्स मित, प्लॅडिस अल्वारोस रोड, हिरानंदानी मेडोज, पोखरण रोड, ठाणे पश्चिम-४००६१०.

दिनांक: ०८.१२.२०२५, ठिकाण: ठाणे

सही/- प्राधिकृत अधिकारी, जना स्मॉल फायनान्स बँक लिमिटेड करिता

मुंबई, सोमवार , दि. ८ डिसेंबर २०२५



State Bank of India

संथावर मिळकतींच्या विक्रीसाठी विक्री सूचना । जोडपत्र – IV-ए (नियम ८(६) चे परंतुक पहा)

एसएआरबी ११६९७ ठाणे : स्ट्रेखड असेंट रिकव्हरी शाखा, १ला मजला, प्लॉट क्र. ए-११२, सर्कल क्र.३२ वागळे इंडस्ट्रीयल इस्टेट, ठाणे पश्चिम ४००६०४, ग्राव्हेच ईमेल आयडी: sbi.11697@sbi.co.in

सिस्कुयुरिटी इंस्टेट (एफ्कोसॅमॅट) रुल्स, २००२ च्या नियम ८(६) च्या परंतुकासह वाचत सिस्कुयुरिटायझेडन अँड रिकन्ट्रुक्शन ऑफ फायनान्शीअल असेंटस अँड एफ्कोसॅमॅट ऑफ सिस्कुयुरिटी इंस्टेट अँकॅट, २००२ अंतर्गत स्थावर मतांच्या विक्रीसाठी ई-लिलाव विक्री सूचना

सर्वसामान्य जनेता आणि विशेषकरून कर्जदार आणि जामीनदार यांना याद्वारे सूचना देण्यात येते की, स्टेट बँक ऑफ इंडिया, तारणी धनको यांच्या प्राधिकृत अधिकाऱ्यांनी प्रत्यक्ष कब्जात घेतलेल्या तारणी धनकोकडे गहाण/भायस्थ असलेली खाली वर्णन केलेली स्थावर मिळकत श्री. हुनुमंत राजाराम गावडे (कर्जदार) यांच्याकडून तारणी धनकांना येणे थकबाकी असलेल्या २१.१०.२०२३ रोजीसमाप्ता रु. १,२३,८५,४६०/- (रुपये एक कोटी तेवीस लाख पंच्यांशी हजार चारशे साठ मात्र) सह त्यावरील पुढील व्याज, अनुषांगिक खर्च आणि परिचयाच्या वसुलीसाठी २४.१२.२०२५ रोजीस “जसे आहे जेथे आहे”, “जसे आहे जे आहे” आणि “जे काही आहे तेथे आहे” तत्वावर विकली जाईल.

राखीव किंमत रु. १,०४,२२,०००.०० (रुपये एक कोटी चार लाख बावीस हजार मात्र) आणि इसारा अनामत रक्कम रु. १०,४२,२००.०० (रुपये दहा लाख बेचाळीस हजार दोनशे मात्र) असेल.

इच्छुक बोलीदारांनी त्यांची बोली सादार करण्याआधी लिलावात ठेवलेल्या मिळकतीवरील भार, त्यांचे मालकी हक्क आणि मिळकतीला बाधा आणणाऱ्या दावे/अधिका/सोसायटी/ थकबाकीबाबत त्यांची स्वतंत्र चौकशी करून घ्यावी. ई-लिलावाची जाहिरात म्हणजे बँकेकडून कोणतेही वचन किंवा कोणतेही सांगणे असल्याचा अर्थ काढू नये किंवा तसा समज करून घेऊ नये.

बोलीदारांनी लिलाव तारखेपूर्वी मे. पीएसबी अलायन्स प्राब्लेट लिमिटेड ने अवलंब केलेल्या पध्दतीनुसार आवश्यक केवायसी दस्तावेज आणि नोंदणी शुल्क प्रदान करून (<https://baanknet.com>) वर स्वतःची नोंदणी करून घ्यावी.

जाहीर ई-लिलावाची तारीख आणि वेळ आहे २४.१२.२०२५ रोजी दु.१२.०० ते सांय.४.०० प्रत्येकी १० मिनिटांच्या अमर्याद विस्तारासहोती.

मिळकत आयडी क्र.	मिळकतीचे तपशील	राखीव किंमत (रु. मध्ये)	इसारा अनामत रक्कम (रु.)	बोली वाडीची रक्कम (रु.)	निरीक्षाणी तारीख आणि वेळ
एससीआयएन२०००२३४६१५८२	फ्लॅट क्र.०२, तळ मजला, ई विंग, विवंता, लोढा स्लॅंडोरा, सल्ले क्र.३/१, १०८/८ आणि इतर येथे गाव भाईद्वारफाटा, घोडबंदर रोड, ठाणे पश्चिम, तालुका आणि जिल्हा ठाणे, पिन-४००६१५	रु. १,०४,२२,०००/-	रु. १०,४२,२००/-	रु. ५०,०००/-	११.१२.२०२५ दु.१२.०० ते सांय.४.००

विक्रीच्या तपशीलवार अटी आणि शर्तीसाठी कृपया स्टेट बँक ऑफ इंडिया, तारणी धनकांची वेबसाईट मध्ये दिलेली लिंक बघावी www.sbi.co.in, <https://bank.sbi>, <https://sbi.co.in/web/sbi-in-the-news/> auction-notices/sarfaasi-and-others आणि <https://baanknet.com> किंवा श्री. सरी अग्रवाल, सीएलओ मोबा. क्र.८२६१९०११४७ आणि श्री. राजेश कुमार, सीओ मोबा.क्र.८१०८१६४९७५ यांना संपर्क साधावा.

दिनांक: ०६.१२.२०२५

ठिकाण: ठाणे

सरी अग्रवाल

मुख्य व्यवस्थापक आणि प्राधिकृत अधिकारी, स्टेट बँक ऑफ इंडिया

punjab national bank Together for the better		एआरएमबी ठाणे पीएनबी प्रगती टॉवर, ३रा मजला, प्लॉट सी-१, ब्लॉक-जी, बांद्रा कुर्ला कॉम्प्लेक्स, बांद्रा (पूर्व), मुंबई-४०००१९. ईमेल : cs8325@pnb.co.in		सर्फेसी अँकट अन्वये तारण मत्तेच्या विक्रीकरिता विक्री सूचना		
सिस्कुयुरिटायझेडन अँड रिकन्स्ट्रक्शन ऑफ फायनान्सियल असेंटस् अँड एफ्कोसॅमॅट ऑफ सिस्कुयुरिटी इंटरॅट अँकट २००२ सहावचना सिस्कुयुरिटी इंटरॅट (एफ्कोसॅमॅट) रुल्स, २००२ च्य नियम ८(६) च्या तालुदीन्वये स्थावर मत्तेच्या विक्रीसाठी ई-लिलाव विक्री सूचना.						
सर्व सामान्य जनेता आणि विशेषतः कर्जदार आणि हमीदार यांना सूचना याद्वारे देण्यात येत की, खालील वर्णिलेली स्थावर मिळकत तारण धनको यांचेकडे गहाण/प्रभारीत आहे, ज्यांचा सांपाषिक/प्रत्यक्ष/सांकेतिक कब्जा बँक/ तारण धनकोच्या प्राधिकृत अधिकार्यांना घेतला आहे. त्या संबंधित कर्जदार आणि हमीदारांकडून बँक/तारण धनकोंना थकीत कर्जाच्या वसुलीसाठी “जे आहे जेथे आहे”, “जे आहे जसे आहे” आणि “जे काही आहे तेथे आहे” तत्त्वाने खालील तक्क्यात नमुद तारखेस किम्वयात येणार आहे. राखीव किंमत आणि इसारा अनामत रक्कम संबंधित मिळकती समोरिल खालील परशिष्टात नमुद केलेली आहे.						
तारण मालमत्तेचे परशिष्ट						
सं. क्र.	शाखेचे नाव खात्याचे नाव कर्जदार/गहाणदार/ हमीदार खात्याचे नाव आणि पत्ता	गहाण स्थावर मिळकतीचे वर्णन मिळकतीचे गहाणवटदार/ मालकाचे नाव	ए) सर्फेसी अँकट २००२ चा १३(२) अन्वये माणणी सुचनेची तारीख बी) थकबाकी रक्कम रोजीस सी) सर्फेसी अँकट २००२ च्या १३(४) अन्वये कब्जाची तारीख डी) कब्जाचा प्रकार सांकेतिक/ प्रत्यक्ष/ अन्यथीक	ए) राखीव किंमत बी) श्रेण्टी (इसो भरणाची आंमिंत तारीख) सी) बोली वाढ रकम	ई-लिलावाची तारीख आणि वेळ	तारण धनकोंना जात भारांचा तपशील संपर्क व्यक्तीचे नाव आणि नंबर
१	एआरएमबी ठाणे मे. आयकान फार्मा प्रोप्रायटर : श्री. जिनदत्त हरिभाऊ जर्कर दुकान क्र. ०२, भूतळ, वैभव प्लाझा, सी.टी.एस. क्र. ४५८९, घर क्र. ४०/१ एच, खोपोली पोस्ट ऑफिसजळ, खोपोली बाजारपेठ, लक्ष्मीनगर, मोडे देवळाद, खोपोली, जिल्हा रायगड ४१०२०३.	दुकान क्र. ०२, तळमजला, वैभव प्लाझा, सी.टी.एस. क्र. ४५८९, घर क्र. ४०/१ एच, खोपोली पोस्ट ऑफिसजळ, खोपोली बाजारपेठ, लक्ष्मीनगर, मोडे देवळाद, खोपोली, जिल्हा रायगड ४१०२०३.	ए) ०६.०८.२०२२ बी) रु. २९,०४,५०३.०६ अधिक व्याज आणि त्वावरील खर्च सी) १३.१०.२०२२ डी) सांकेतिक	ए) रु.३२,७०,०००.००/- बी) रु. ३,२७,०००/- (२१.१२.२०२५) सी)अरु.५,०००/-	३०.१२.२०२५ स.११.०० ते दु. ०४.००	आम्हाला माहित नाही सल्लेद्व मिश्रा ९९०३०८५९१० अमृपाल सिंग ८०५७१३४७५ चौधरा पालेल ९९६९१७८५२
२	एआरएमबी ठाणे मे. व्ही ड्रुक्कान सी. विकास वाळकृण्ड खिस्मतनराव (कर्जदार/गहाणदार/हमीदार) आणि सी. वैदाती विकास खिस्मतनराव (हमीदार)	एकलित ग्राम क्रमांक १, २ आणि ३, तळमजला, संकावर सीएएसएल लिमिटेड, भताचवार् वीह चौक, ओक हायस्कूल जवळ, कल्याण (पश्चिम) ४२१३०१. क्षेत्र : ८५२ चौ.फुट + ४४६ चौ.फुट लॉफ्ट (बँकेच्या प्रत्यक्ष ताब्यात ताबा) श्री. विकास वलकृण्ड खिस्मातावर (गहाणदार)	ए) १-८-०४-२०२३ बी) १७-०४-२०२३ रोजी रु. २,२३,९४,५०६.७६/-अधिक व्याज आणि त्वावरील शुल्क. सी) ०६-०१-२०२३ डी) प्रत्यक्ष ताबा बँकेकट मालमता आवडी पीयूएनबीएसयुबीएएसएएसएसीओए	ए) रु. २,२८,१६,०००/- बी) रु. २२,८१,६००/- (२१-१२-२०२५) सी) रु. १०,०००/-	३०.१२.२०२५ स.११.०० ते दु. ०४.००	आम्हाला माहित नाही सल्लेद्व मिश्रा ९९०३०८५९१० अमृपाल सिंग ८०५७१३४७५ चौधरा यांडे ८७०३३२७२६
३	एआरएमबी ठाणे मुसाण भागवत पुले सी. मुसाण भागवत पुले आणि सी. पुष्पलता पुले कर्जदार/गहाणदार/हमीदार) प्लॉट क्र. १०१ आणि १०२, पहिला मजला, ओम साई अपार्टमेंट, ओम साई प्लाझा सीएएसएल, गाव कुडवाव, बदलापुर (९), ता. अंबनवाय,जिल्हा ठाणे -४२१५०३	१) प्लॉट क्रमांक १०१ आणि १०२, १ला मजला, ओम साई अपार्टमेंट, ओम साई प्लाझा सीएएसएल, गाव कुडवाव, बदलापुर (पश्चिम). तालुका अंबनवाय, जिल्हा ठाणे ४२१५०३. स्थित क्षेत्र १,४३६.४८ चौ.फुट सी. पुष्पलता पुले (कर्जदार / गहाणदार)	ए) २१-०४-२०२५ बी) ३०-०४-२०२५ रोजी रु. ६७,४३,२१४.१८/- अधिक व्याज आणि शुल्क सी) ०२-०१-२०२५ बँकेकट मालमता आवडी पीयूएनबीएसयुबीएएसएएसए००१	ए) रु. ५९,५०,०००/- बी) रु. ३०-०४-२०२५ रोजी रु. १५,४३,२१४.१८/- अधिक व्याज आणि शुल्क (११-०१-२०२६) सी) रु. १०,०००/-	३०.१२.२०२५ स.११.०० ते दु. ०४.००	आम्हाला माहित नाही सल्लेद्व मिश्रा ९९०३०८५९१० अमृपाल सिंग ८०५७१३४७५ चौधरा यांडे ८७०३३२७२६
४		२) प्लॉट क्रमांक ००१, तळमजला, पुष्पलता अपार्टमेंट, प्लॉट क्रमांक १, गाव कुलापूर, बदलापुर (पश्चिम), तालुका अंबनवाय, जिल्हा ठाणे ४२१५०३. चट्टे क्षेत्र ३८८.२५ चौ.फुट श्रीमती पुष्पलता पुले (कर्जदार / गहाणदार)	ए) २१-०५-२०२५ बी) ३०-०४-२०२५ रोजी रु. ६७,४३,२१४.१८/- अधिक व्याज आणि शुल्क सी) ०२-०१-२०२५ बँकेकट मालमता आवडी पीयूएनबीएसयुबीएएसएएसए००१	ए) रु. २१,००,०००/- बी) रु. २,१०,०००/- (११-०१-२०२६) सी) रु. ५,०००/-	३०.१२.२०२५ स.११.०० ते दु. ०४.००	
५	एआरएमबी ठाणे श्री प्रसाद प्रताप कदम सी. संतुका प्रसाद कदम-१८०१ १८ वा मजला, ग्रीन वॉनड नॉलेज पार्क रोड, रोड एरोली सेक्टर-२० नवी मुंबई-४००७७८	प्लॉट क्रमांक १८०१, १८ वा मजला, जी विंग, ग्रीन वॉनड, रोड वेलापुर रोड, एरोली, सेक्टर २०, नवी मुंबई ४००७७८, श्री प्रसाद प्रताप कदम आणि सी. संतुका प्रसाद कदम यांच्या नावे मोडमर्यापित : ६८.२१८ चौ. मी. (चट्टे क्षेत्र)	ए) २६.०८.२०२५ बी) रु. ७४,२०,३५६.८५ (३१.०७.२०२५ रोजी) अधिक व्याज आणि त्वावरील शुल्क सी) १४.११.२०२५ डी) सांकेतिक	ए) रु. १,५९,००,०००/- बी) रु. १५,१०,०००/- (२१.१२.२०२५) सी) रु. १५,०००/-	३०.१२.२०२५ स.११.०० ते दु. ०४.००	आम्हाला माहित नाही मनिषा कुमारी ७७०००४४३१९ अमृपाल सिंग ८०५७१३४७५ सल्लेद्व मिश्रा ९९०३०८५९१०
६	एआरएमबी ठाणे श्री. संयनगंगाराम धासुद्रेथ श्री. बाबसाहेब राजगोपायन प्लॉट क्र. १०१/२०१, ए विंग, पहिला मजला, गोवर्धन कॉम्प्लेक्स,केल्स रोड, जोगेश्वरी (पूर्व), मुंबई४००००६. तसेच येथे: प्लॉट क्र. ११०१, ११वा मजला, आशा प्लेनस, महाराष्ट्र गेनट हाऊस जवळ, डॉ. बाबासाहेब आंबेडकर रोड, सी.एस. क्र. २३, दादर नायाबा विभाग, तालुका व जिल्हा मुंबई ४०००१२.	प्लॉट क्रमांक ११०१, ११ वा मजला, आशा प्लेस, महाराष्ट्र गेनट हाऊसजवळ, डॉ. बाबासाहेब आंबेडकर रोड, सी.एस. क्र. २३, दादर नायाबा विभाग, ता. व वि. मुंबई ४०००१२, श्री संयनगंगाराम धासुद्रेथ यांच्या नावे. चट्टे क्षेत्र : ४२५ चौ.फुट	ए) ११.०६.२०२५ बी) रु. ३०७४९६७.९९ (१०.०६.२०२५ रोजी) अधिक व्याज आणि त्वावरील शुल्क सी) १७.०१.२०२५ डी) सांकेतिक	ए) रु.१,१२,००,०००/- बी) रु.११,२०,०००/- (१२.०१.२०२६) दुपारी ३.३०.०० (प्रीन) सी) रु.३०,०००/-	३०.१२.२०२५ स.११.०० ते दु. ०४.००	आम्हाला माहित नाही मनिषा कुमारी ७७०००४४३१९ अमृपाल सिंग ८०५७१३४७५ सल्लेद्व मिश्रा ९९०३०८५९१०
७	एआरएमबी ठाणे श्री. मनीष धासुदराणी आयएन-II क्रांतिरोड, महाडा कॉलनी मुसुंड-४०००८१ येथे मुद्रा. मे. किशोर स्टोअर्स दुकान क्र. ३०, गेठा फॅमिली सलान समोर, स्टेशन रोड समोर, विक्रोडी पश्चिम समोर, मुंबई-४०००८३	कार्यालय क्र.६१६, ६वा मजला, सेंट्रल फॅमिलिटी बिल्डिंग, फुट मार्केट, प्लॉट क्र. ३ आणि ७, एपीएससी गार्डन ३ सेक्टर-११, गट क्र. ७१६, पूर्वे, वासी-४००७३३ मनीष धासुदराणी यांच्या नावावरचे. बिल्टअप: ५६५ चौ. फूट	ए) २१.०८.२०२२ बी) रु. २६,६९,७६६.०० (दि. ११.०७.२०२२ रोजीस अधिक व्याज आणि शुल्क) सी) ०४.११.२०२२ डी) सांकेतिक	ए) रु. ५३,४३,०००/- बी) रु. २६,६९,७६६/- (२१.१२.२०२५) सी) रु. ५,०००/-	३०.१२.२०२५ स.११.०० ते दु. ०४.००	आम्हाला माहित नाही मनिषा कुमारी ७७०००४४३१९ अमृपाल सिंग ८०५७१३४७५ सल्लेद्व मिश्रा ९९०३०८५९१०
८	एआरएमबी ठाणे मे. ज्योती बिहडकॉन प्रोप्रायटर : सी. ज्योती मनोज कुमार सेंट सिंग पत्ता : ऑफिस क्रमांक १, भवानी मेयन, प्लॉट क्र. २३, सेक्टर११,अहिसस बँकेजवळ, नू पन्वेल ४१०२०६	शाप क्रमांक १, तळमजला, दीपक ज्योती हाट्टस, सल्ले क्रमांक १०८, हिस्सा क्रमांक ४/७, गाव टेमघर, भिवंडी, जिल्हा ठाणे ४२१३०१. बिल्टअप: ७५६ चौ.फुट मालक: ज्योती मनोज कुमार सेंट सिंग	ए) १२.०६.२०२३ बी) रु. ३०.११, २३९.८०/- (१२.०६.२०२३ रोजी) अधिक व्याज आणि शुल्क सी) २२.०८. २०२३ डी) सांकेतिक	ए) रु. ३९,३०,०००/- बी) रु. ३०.११, २३९.३००/- (२१.१२.२०२५) सी) रु.५,०००/-	३०.१२.२०२५ स.११.०० ते दु. ०४.००	आम्हाला माहित नाही मनिषा कुमारी ७७०००४४३१९ अमृपाल सिंग ८०५७१३४७५ सल्लेद्व मिश्रा ९९०३०८५९१०
९	एआरएमबी ठाणे सी. स्वल्ती रेश्मे मीयँ आणि श्री रेश्मे गंगाराम मीयँ प्लॉट क्रमांक ४०३, ४ वा मजला, गुफ सदन बिल्डिंग क्र. ०८, शिवाजी चौक, प्लॉट क्रमांक ०२, कुलापूर अखंड (पूर्व),जिल्हा ठाणे ४२१५०३. बिल्टअप क्षेत्र: ८३०.०० चौ.फुट सी. स्वल्ती रेश्मे मीयँ आणि श्री रेश्मे गंगाराम मीयँ	प्लॉट क्रमांक ४०३, ४वा मजला, गुफ सदन बिल्डिंग क्रमांक ०८, शिवाजी चौक, प्लॉट क्रमांक ०२, कुलापूर अखंड (पूर्व),जिल्हा ठाणे ४२१५०३. बिल्टअप क्षेत्र: ८३०.०० चौ.फुट सी. स्वल्ती रेश्मे मीयँ आणि श्री रेश्मे गंगाराम मीयँ	ए) १०.०१. २०२४ बी) रु. २२,४२,२२४.५२ (अधिक व्याज आणि त्वावरील शुल्क) सी) २१.०५.२०२४ डी) सांकेतिक	ए) रु. ३२,८१,०००/- बी) रु. ३,२८,१००/- (२१.१२.२०२५) सी) रु. ५०००/-	३०.१२.२०२५ स.११.०० ते दु. ०४.००	आम्हाला माहित नाही मनिषा कुमारी ७७०००४४३१९ अमृपाल सिंग ८०५७१३४७५ सल्लेद्व मिश्रा ९९०३०८५९१०
१०	एआरएमबी ठाणे मे. कृष्ण सिक्क मिश्र प्रोप्रायटर: श्री सुधीर जी लींगणी अवसलान इंडस्ट्रियल कॉम्प्लेक्स-२ के-१,२,३, राज आर	प्लॉट क्र. १०५, क्मिवाल टॉवर, प्लॉट क्र. १२५६, ओटी सेक्शन उल्हास नगर ५, जिल्हा ठाणे ४२१००५ श्री. सुधीर जी. लींगणी यांच्या नावावरचे. बिल्टअप ६३०.०० चौ. फूट	ए) २०.०३.२०२३ बी) रु. १,३०,९९,८१५.३० अधिक व्याज आणि प्रभार. त्वावरीत वजा वसुली. सी) ११.११.२०२४ डी) प्रत्यक्ष	ए) रु. २२,९७,०००/- बी) रु. २,२९,७००/- (२१.१२.२०२५) सी) रु. ५,०००/-	३०.१२.२०२५ स.११.०० ते दु. ०४.००	आम्हाला माहित नाही मनिषा कुमारी ७७०००४४३१९ अमृपाल सिंग ८०५७१३४७५ सल्लेद्व मिश्रा ९९०३०८५९१०
११	अवसलान फार्माकेड मागे, सोळंके फिचर्डि महाराष्ट्र-४२१३०२	प्लॉट क्र. १०५, क्मिवाल टॉवर, प्लॉट क्र. १२५६, ओटी सेक्शन उल्हास नगर ५, जिल्हा ठाणे- ४२१००५, श्री. सलस्वती जी. लींगणी यांच्या नावावरचे. बिल्टअप: ६७९.०० चौ. फूट	सी) ११.११.२०२४ डी) प्रत्यक्ष	ए) रु. २५,१५,०००/- बी) रु. २,५५,०००/- (२१.१२.२०२५) सी) रु. ५,०००/-	३०.१२.२०२५ स.११.०० ते दु. ०४.००	आम्हाला माहित नाही सल्लेद्व मिश्रा ९९०३०८५९१०
१२		दुकान क्र. ०२, तळमजला, प्रभु दर्शन अपार्टमेंट जवळ, भलता क्र. १८६, सीट क्र. ७६, उल्हास नगर-५ ठाणे, श्री. सलस्वती जी. लींगणी यांच्या नावावरचे. बिल्टअप: ६०९.०० चौ. फूट		ए) रु. ४९,३३,०००/- बी) रु. ४,९३,३००/- (२१.१२.२०२५) सी) रु. ५,०००/-		
१३	एआरएमबी ठाणे श्री. श्रीधर पंत, जगमती (कर्जदार) आणि श्रीमती कोमलपार पंत. नयानगरी (सग-कर्जदार) प्लॉट क्रमांक ०५ आणि ०६, तळमजला, ई-विंग, कासा पोटाना, पलावा सिटी, उमरळी गाव फाटा जवळ, तळोजा खोणी बावरापूर रोड, गाव खोणी, डोंडिवली (पूर्व), तालुका कल्याण, जिल्हा ठाणे ४२१२०४.	प्लॉट क्रमांक ०५ आणि ०६, तळमजला, ई-विंग, कासा पोटाना, पलावा सिटी, उमरळी गाव फाटा जवळ, तळोजा खोणी बावरापूर रोड, गाव खोणी, डोंडिवली पूर्व, ता., कल्याण, जिल्हा, ठाणे-४२१२०४. बिल्टअप क्षेत्र: ४६६.१४ चौ. फूट आणि ४६६.१४ चौ. फूट कूळ बिल्टअप क्षेत्र: ९३३.८८	ए) ०५.११.२०२१ बी) रु.६१,१६,०००/- बी) रु.६१,१६,०००/- (अधिक व्याज आणि त्वावरील शुल्क) सी) ०५.०४.२०२५ डी) प्रत्यक्ष	ए) रु.६१,१६,०००/- बी) रु.६१,१६,०००/- (२१.१२.२०२५) सी) रु.६,५००/-	३०.१२.२०२५ स.११.०० ते दु. ०४.००	
१४	एआरएमबी ठाणे मे. निरव डेवस्टाटल मिश्र ५१५/३, ताहिर फॅराइड, डेमर ३, कल्याण रोड, भिवंडी ४२१३०२ श्री. सुरेशकुमार एम. पुरोहित (निरव डेवस्टाटल मिश्रचे प्रोप्रायटर) २००१, बटर क्रा, हिरानंदानी मेहोब, मल्लिख अन्वयोराव रोड, काशीनाथ घणेकर आडिटीरियम जवळ, पवार नगर, अनावा बाजार, ठाणे ४००१०१ श्री. प्रतापराज पुरोहित (हमीदार) ७०६, सिल्वर ज्योत, कामतपूर रोड, ओसवाल बाडी, कल्याण गाडी जवळ, कामतपूर, भिवंडी ४२१३०२ श्री. कैलाशकुमार एम. पुरोहित (हमीदार) बी०३०, कल्याण गाडी, कामतपूर रोड, ओसवाल बाडी, कामतपूर, भिवंडी ४२१३०२	प्लॉट क्रमांक १५५/१ आणि १५५/२, ताहिर फॅराइड, डेमर, भिवंडी-४२१३०२ मोड्यु ५१५४ चौरस फुट + मेघानाथ मजला २१७४ चौरस फुट समाविष्ट मिळकतीचे सर्व ते भाग आणि विभाग श्री. सुरेशकुमार मधोपते पुरोहित आणि श्री. प्रतापराज मधोपते पुरोहित यांच्या नावे	ए) २३-०२-२०२४ बी) एमपीसीया तारखेपुर्युक्त रु. २,८५,०४,६७४.२३ अधिक व्याज आणि शुल्क. सी) ०२-०७-२०२४ डी) सांकेतिक	ए) रु. २,१५,७३,०००/- बी) रु. २१,५३,३००/- २४-१२-२०२५ सी) रु. १०,०००/-	३०.१२.२०२५ स.११.०० ते दु. ०४.००	आम्हाला माहित नाही मनिषा कुमारी ७७०००४४३१९ अमृपाल सिंग ८०५७१३४७५ सल्लेद्व मिश्रा ९९०३०८५९१०
१५		प्लॉट क्रमांक १५५/५ आणि १५५/६, ताहिर फॅराइड, डेमर, भिवंडी-४२१३०२ मोड्यु ४८१६ चौरस फुट + मेघानाथ मजला ४६८६ चौरस फुट च्या समाविष्ट मिळकतीचे सर्व ते भाग आणि विभाग. श्री. कैलाशराज मधोपते पुरोहित यांच्या नावे.		ए) रु. २,६१,६१,०००/- बी) रु. २६,१६,१००/- २९-१२-२०२५ सी) रु.१०,०००/-		सल्लेद्व मिश्रा ९९०३०८५९१० अमृपाल सिंग ८०५७१३४७५ नौरा कावती ८१०८९९०००

THE BIG IDEA



ELASTICRUN

Elastic reach

A SIMPLE INSIGHT INTO FRAGMENTED LOGISTICS NETWORKS GREW INTO A NATIONAL FULFILMENT PLATFORM BUILT ON PRECISION, SPEED & COST DISCIPLINE

S SHANTHI

WHEN SANDEEP DESHMUKH, co-founder and CEO of ElasticRun, first began building large-scale logistics and transportation networks early in his career, he realised how rigid and complex the system was. The constraints of working inside a single organisation made the gap obvious. “But when you are inside one organisation, your solutions are limited to that network. The real opportunity was in creating a platform that any brand could use, one that helps them reach different parts of the country in a cost-effective and high-quality way,” he told FE. The thinking stayed with him. Over time, with repeated iterations and long conversations about what a more flexible system could look like, the idea that would become ElasticRun began to take shape. In 2016, it was ready to launch.

For Deshmukh, the entrepreneurial pull started much earlier. He grew up in Buldhana, Maharashtra, studied engineering at the Government College of Engineering, Jalgaon in 1996, and began his professional journey soon after. Pune with Infosys, Malaysia with DHL, and then Silicon Valley with Apple – all of it exposed him to different cultures of problem-solving. But the turning point came when he returned to India for his MBA at IIM Ahmedabad. From there, he moved to Amazon Bengaluru, spending five years learning the mechanics of operations and the daily grind of running a business. “Entrepreneurship was always something I wanted to pursue. One of the reasons I came back to India from the US was to start my own venture. It was really



Sandeep Deshmukh, co-founder and CEO of ElasticRun

during my time at Amazon that things came together. I gained exposure to operations and running a business, which I hadn’t experienced as a software engineer before. That experience gave me the ideas and confidence to figure out how to turn a concept into a working business,” he says. Before ElasticRun formally existed, the idea went through almost a year of prototyping on paper. Deshmukh, along with co-founders and former Infosys colleagues Saurabh

Nigam (COO) and Shitiz Bansal (CTO), spent countless hours refining the model. A logistics platform is only as strong as its ground reality, and they knew their assumptions wouldn’t survive first contact with the market. So they debated, rewrote, scratched out, and built again. Even after launch, much of the business evolved in response to real customer behaviour. “It’s been a deeply iterative journey from the very beginning.” Crucially, Deshmukh

THE COMPANY
RAISED \$2 MILLION
IN 2016. SINCE
THEN, IT HAS
RAISED MORE THAN
\$400 MILLION FROM
INVESTORS,
INCLUDING
SOFTBANK &
GOLDMAN SACHS

already understood the industry’s gaps from his previous roles. Five years of immersion had given him a clear sense of the inefficiencies and the opportunity waiting beneath them. It wasn’t a leap of blind ambition, rather it was a jump supported by years of field-level learning. Convincing his family wasn’t difficult. His earlier decision to return from the US had already signalled his intent to build something of his own. “I had taken a big leap earlier when I moved back to India from the US, leaving behind a comfortable and settled life because I wanted to build something of my own. So they knew I had that streak of wanting to create and take risks,” he says. While there were initial worries about stability, his clarity eventually eased the concerns. The day he actually resigned was a different experience. “You have faith in what you are building, but you also know that everything needs to align for it to work. The excitement of creating something new keeps you going,” he says. Early customers and a few committed investors gave them the initial push. But there

was also a period when everything hung loosely in the air – contracts still under negotiation, funds not yet in, future team members waiting for confirmation. “It felt like being the connecting thread between hopeful customers, investors, employees, and your own belief that it will all come together.” Their first office was Deshmukh’s two-bedroom apartment in Pune. From that home base, the team grew until nearly 40–50 people were working out of the space. The cramped setting didn’t matter, what mattered was momentum. Once they closed the first funding round, they moved to a proper office nearby, a milestone that felt like the business had crossed its earliest threshold. The first round, led by Mohan and Ashutosh from Norwest Venture Partners, arrived after months of discussions. At the time, they were also speaking to Kalaari Capital. For a while, nothing felt certain. Then, once one offer appeared, others followed in quick succession. “In the end, the teams and support from Norwest and Kalaari felt like the best fit, so we decided to go with them.” The firm raised \$2 million in 2016. Since then, it has raised more than \$400 million from investors including SoftBank, Goldman Sachs, Kalaari Capital, Norwest and Naspers Ventures. In FY25, ElasticRun’s revenue grew 9% year-on-year to ₹2,653 crore, and losses narrowed to ₹145 crore from ₹350 crore in FY24. Today, ElasticRun powers the flow of commerce across more than 500 cities, operating over 900 warehouses and managing over four million daily shipments through an asset-light, tech-enabled network.

OFFICIALS’ FAILURE TO ENFORCE RULES UNDER SCANNER

25 dead in Goa nightclub blaze

PM expresses
condolences;
CM orders probe

PAVNEET SINGH CHADHA
Panaji, December 7

AT LEAST 25 people died after a fire broke out at a nightclub in North Goa’s Arpora late Saturday night. According to the police, the fire started just before midnight at a club called Birch by Romeo Lane. Among the dead were four tourists and 14 members of staff at the club. Eyewitnesses said the blaze started after fireworks were set off during a belly dance performance. Police have registered an FIR and booked the club’s owners, partners, manager, event organiser and other managing staff on charges of culpable homicide. The FIR flagged a series of lapses at the club, including the absence of fire safety equipment, no emergency exit doors, and a lack of required permissions/licences. It named the chairman of Romeo Lane, Saurabh Luthra, his brother Gaurav Luthra and unnamed partners, manager, event organisers and other managing staff as the accused. It said the accused persons “who are the owners, partners, manager, event organiser and other managing staff of Birch by Romeo Lane, Arpora... without taking proper care and caution, without providing fire safety equipment and other safety gadgets, organised [a] fire show at their restaurant/club which resulted in a serious fire due to which 25 innocent people succumbed to death and also caused injuries to tourist[s] and staff, in spite of having full knowledge that organising such a show may lead to serious fire accidents...” The FIR said the restaurant “did not have an emergency exit door on the ground floor as well as on the deck floor to evacuate in case of emergency”. It further alleged, “The said restaurant was found operating without obtaining permissions/licences from the competent authorities.” The FIR was lodged under BNS sections 105 (culpable homicide not amounting to murder), 125 (act endangering



Charred interiors of the nightclub, which caught fire in early hours of Sunday

Fireworks likely cause of blaze; four arrested

GOA CHIEF MINISTER Pramod Sawant on Sunday said four staff members of the ‘Birch by Romeo Lane’ nightclub have been arrested following the fire tragedy, and he has ordered action against officials who allowed the club to operate while flouting rules. Preliminary inquiry revealed that “electric fire-crackers” were set off inside which started the blaze, he said, adding that club owners Saurabh Luthra and Gaurav

Luthra would soon be arrested. He has ordered state chief secretary Dr V Candavelou and Director General of Police Alok Kumar to identify and act against the guilty government officials, Sawant said, speaking to reporters hours after the fire at the club claimed 25 lives. Sawant held a series of meetings with high-ranking officials from the state administration and home department to review the situation. —PTI

life or personal safety of others), 125 (a), 125 (b) and 287 (negligent conduct with respect to fire or combustible matter) read with section 3 (5) (common intention). Soon after the fire broke out, several fire tenders were rushed to the spot, and rescue operations went on till Sunday morning. Senior police officers, including the DGP, and police teams from North Goa district rushed to the spot. Investigators probing the fire said a preliminary inquiry suggests most victims died of suffocation. Though the police initially received information

regarding “a cylinder blast”, the injuries to the victims do not suggest that the fire was caused by a cylinder blast, said a senior police officer. Of the 25 dead, the identity of seven is yet to be established, while six people are injured and undergoing treatment. Among the injured recovering at Goa Medical College, four suffered 12% burn injuries, while one suffered 29% burns, said a government official, adding that all of them are stable. Prime Minister Narendra Modi expressed deep sorrow over the tragedy and extended

condolences to the bereaved families. “The fire mishap in Arpora, Goa, is deeply saddening. My thoughts are with all those who have lost their loved ones. May the injured recover at the earliest. Spoke to Goa CM Dr Pramod Sawant Ji about the situation. The State Government is providing all possible assistance to those affected,” Modi said in a post on X. Chief Minister Sawant, who visited the spot, said a majority of the dead are the club’s kitchen workers. He said three people succumbed to burn injuries, and the others died of suffocation. “As per initial information, the nightclub had not complied with the fire safety norms. We will take action against the club management and also against the officials who allowed it to operate despite flouting safety norms. We will conduct a detailed inquiry into the incident and stringent action will be taken against the guilty,” Sawant said. In a post on X, he also announced that he ordered a magisterial inquiry. “I visited the incident site and have ordered an inquiry into this incident. The inquiry will examine the exact cause of the fire and whether fire safety norms and building rules were followed. Those found responsible will face most stringent action under the law,” Sawant later said in the post.



The ChatGPT maker is facing questions about its lack of profitability

OpenAI goes from market saviour to burden as AI risks mount

RYAN VLASTELICA
December 7

WALL STREET’S SENTIMENT towards companies associated with AI is shifting, and it’s all about two firms: OpenAI is down, and Alphabet is up. The ChatGPT maker is no longer seen as being on the cutting edge of AI technology and is facing questions about its lack of profitability and the need to grow rapidly to pay for its massive spending commitments. Meanwhile, Google’s parent is emerging as a deep-pocketed competitor with tentacles in every part of the AI trade. “OpenAI was the golden child earlier this year, and Alphabet was looked at in a very different light,” said Brett Ewing, chief market strategist at First Franklin Financial Services. “Now sentiment is much more tempered toward OpenAI.” As a result, the shares of companies in OpenAI’s orbit — principally Oracle, CoreWeave, and Advanced Micro Devices, but also Microsoft, Nvidia and SoftBank, which has an 11% stake in the firm — are coming under heavy selling pressure. Meanwhile, Alphabet’s momentum is boosting not only its stock price, but also those it’s associated with like Broadcom, Lumentum Holdings, Celestica, and TTM Technologies. A basket of firms connected to OpenAI has gained 74% in 2025, which is impressive but far shy of the 146% jump by Alphabet-exposed stocks. —BLOOMBERG

FIRST-EVER MEGA AIR SHOW IN RAJKOT



IAF’s Surya Kiran Aerobatic Team performs manoeuvres during an air show at Atal Sarovar, in Rajkot on Sunday

POST OFFER ADVERTISEMENT UNDER REGULATION 18(12) OF THE SECURITIES AND EXCHANGE BOARD OF INDIA (SUBSTANTIAL ACQUISITION OF SHARES AND TAKEOVERS) REGULATIONS, 2011, AS AMENDED ("SEBI (SAST) REGULATIONS") FOR THE ATTENTION OF THE ELIGIBLE SHAREHOLDERS OF

J.B. CHEMICALS & PHARMACEUTICALS LIMITED

CIN: L24390MH1976PLC019380
Registered Office: B Wing, Neelam Centre, 4th Floor, Hind Cycle Road, Worli, Mumbai, Maharashtra - 400030; Tel. No.: +91 22-2439 5200/5500; Website: www.jbpharma.com

OPEN OFFER FOR ACQUISITION OF UP TO 4,17,45,264 (FOUR CRORE SEVENTEEN LAKH FORTY FIVE THOUSAND TWO HUNDRED AND SIXTY FOUR) FULLY PAID-UP EQUITY SHARES HAVING FACE VALUE OF INR 1/- (INDIAN RUPEE ONE ONLY) EACH ("EQUITY SHARES"), REPRESENTING 26.00% OF THE EXPANDED SHARE CAPITAL OF J.B. CHEMICALS & PHARMACEUTICALS LIMITED ("TARGET COMPANY"), AT A PRICE OF INR 1,639.18/- (INDIAN RUPEES ONE THOUSAND SIX HUNDRED THIRTY NINE AND EIGHTEEN PAISE ONLY) PER EQUITY SHARE, FROM THE ELIGIBLE SHAREHOLDERS OF THE TARGET COMPANY BY TORRENT PHARMACEUTICALS LIMITED ("ACQUIRER") IN ACCORDANCE WITH THE SEBI (SAST) REGULATIONS ("OFFER" OR "OPEN OFFER").

This post offer advertisement ("Post Offer Advertisement") is being issued by NovaaOne Capital Private Limited, the manager to the Open Offer ("Manager to the Offer" or "Manager"), for and on behalf of the Acquirer, pursuant to and in accordance with Regulation 18(12) of the SEBI (SAST) Regulations.

This Post Offer Advertisement should be read in continuation of and in conjunction with: (a) the Public Announcement dated June 29, 2025 ("PA"); (b) the Detailed Public Statement that was published in Financial Express - English (all editions), Jansatta - Hindi (all editions) and Navshakti - Marathi (Mumbai edition) on July 4, 2025 ("DPS"); (c) Corrigendum to the PA, DPS and DLOF that was published on September 4, 2025 in the same newspapers as the DPS; (d) the Letter of Offer dated November 6, 2025, along with Form of Acceptance ("Letter of Offer" or "LOF"); and (e) the Offer Opening Advertisement and Corrigendum to the DPS that was published on November 17, 2025 in the aforesaid newspapers in which the DPS was published ("Offer Opening Advertisement and Corrigendum"). This Post Offer Advertisement is being published in all the newspapers in which the DPS was published.

Capitalized terms used but not defined in this Post Offer Advertisement shall have the meaning assigned to such terms in the LOF and the Offer Opening Advertisement and Corrigendum.

The Eligible Shareholders of the Target Company are requested to kindly note the following information with respect to the Open Offer:

Sl. No.	Particulars	Proposed in the LOF ⁽¹⁾	Actuals ⁽¹⁾
7.1	Offer Price (per Equity Share)	INR 1,639.18/-	INR 1,639.18/-
7.2	Aggregate number of Equity Shares tendered in the Offer	4,17,45,264 ⁽²⁾	1,317
7.3	Aggregate number of Equity Shares accepted in the Offer	4,17,45,264 ⁽²⁾	1,317
7.4	Size of the Offer (Number of Equity Shares multiplied by Offer Price)	INR 6,842,80,01,844/- ⁽²⁾	INR 21,58,80,00,06/-
7.5	Shareholding of the Acquirer before agreements/ PA		
	• Number	Nil	Nil
	• % of the Expanded Share Capital	(0.00%)	(0.00%)
7.6	Equity Shares acquired by way of agreements		
	• Number	7,83,56,575 ⁽³⁾	7,83,56,575 ⁽³⁾
	• % of the Expanded Share Capital	(48.80%) ⁽³⁾	(48.80%) ⁽³⁾
7.7	Equity Shares acquired by way of Open Offer		
	• Number	4,17,45,264 ⁽²⁾	1,317
	• % of the Expanded Share Capital	(26.00%) ⁽²⁾	(0.00%)
7.8	Equity Shares acquired after DPS ⁽⁴⁾		
	• Number and price of Equity Shares acquired	Nil	Nil
	• % of the Expanded Share Capital	(0.00%)	(0.00%)
7.9	Post Offer shareholding of the Acquirer		
	• Number	12,01,01,839 ⁽²⁾	7,83,57,892 ⁽³⁾
	• % of the Expanded Share Capital	(74.80%) ⁽²⁾	(48.80%) ⁽³⁾
7.10	Pre & Post offer shareholding of the public	Pre-Offer ⁽⁵⁾	Post-Offer ⁽⁵⁾
	• Number	8,20,41,686	4,02,96,422
	• % of the Expanded Share Capital	(51.10%)	(25.10%)
		(51.10%)	(51.10%)

Notes:

(1) All percentages have been calculated basis the Expanded Share Capital.

(2) Assuming full acceptance in the Open Offer.

(3) Including: (a) 7,44,81,519 Equity Shares, representing 46.39% of the Expanded Share Capital, to be acquired from the Promoter Seller in accordance with SPA 1; and (b) up to 38,75,056 Equity Shares, representing 2.41% of the Expanded Share Capital, to be acquired from the Other Sellers pursuant to SPA 2. The Underlying Transaction contemplated under SPA 1 and SPA 2 is yet to be consummated and will be consummated in accordance with the SEBI (SAST) Regulations and the terms and conditions set out under the SPAs.

(4) Excluding those Equity Shares specified in sl. nos. 7.6 and 7.7.

(5) The pre-Open Offer shareholding of the public is based on the shareholding as of November 3, 2025 i.e., the Identified Date, as disclosed in the LOF and it does not include any Equity Shares held by Other Sellers/ Equity Shares to be acquired by the Other Sellers pursuant to exercise of their respective ESOPs (assuming exercise of all ESOPs).

8. Other information

8.1. The Acquirer and its directors, in their capacity as directors of the Acquirer, accept full responsibility for the information contained in this Post Offer Advertisement and also for the obligations of the Acquirer laid down in the SEBI (SAST) Regulations in respect of the Open Offer.

8.2. All references to "INR" are to Indian Rupees, the official currency of the Republic of India.

8.3. A copy of this Post Offer Advertisement is expected to be available on the websites of SEBI (www.sebi.gov.in), BSE Limited (www.bseindia.com), National Stock Exchange of India Limited (www.nseindia.com) and at the registered office of the Target Company.

Issued on behalf of the Acquirer by the Manager to the Offer	
NovaaOne Investment Banking	NovaaOne Capital Private Limited Tower 2A, Floor 9, One World Centre, Lower Panel, Mumbai-400013 Contact Person: Dhruv Bhatia Tel. No.: +91-22-62466000 Email: jb_openoffer@novaaone.com SEBI Registration Number: INM000012935 CIN: U74999MH2017PTC299566 Validity Period: Permanent
KFINTECH CORPORATE FINANCIAL SERVICES	KFin Technologies Limited Selenium, Tower B, Plot Nos. 31 & 32, Financial District, Nanakramguda, Serilingampally, Mandal, Hyderabad – 500032, India Contact Person: M. Murali Krishna Tel. No.: +91 40 6716 2222 /18003094001 Fax No.: +91 40 6716 1563 Email: jbchemicals.openoffer@kfintech.com Investor Grievance E-mail: einward.ris@kfintech.com Website: www.kfintech.com SEBI Registration Number: INR000000221 CIN: L72400MH2017PLC444072 Validity Period: Permanent Registration

Place: Ahmedabad
Date: December 5, 2025

इंडिगो संकट पर सरकार ने कहा

अब तक 610 करोड़ की रकम लौटाई गई

जनसत्ता ब्यूरो

नई दिल्ली, 7 दिसंबर।

इंडिगो ने रद्द या अत्यधिक विलंबित उड़ानों के लिए अब तक 610 करोड़ रुपए के रिफंड की प्रक्रिया पूरी कर ली है और शनिवार तक 3,000 नग सामान यात्रियों तक पहुँचा दिया गया है।

सरकार ने रविवार को कहा कि देश का विमानन नेटवर्क तेजी से सामान्य स्थिति की ओर लौट रहा है और परिचालन पूरी तरह स्थिर होने तक सभी सुधारात्मक कदम लागू रहेंगे। सरकार ने शनिवार को एयरलाइन को निर्देश दिया था कि रद्द उड़ानों से संबंधित टिकटों का रिफंड रविवार शाम तक पूरा किया जाए और यात्रियों के छूटे हुए सामान को अगले 48 घंटे के भीतर उत तक

डाक्टर से 30 करोड़

की धोखाधड़ी के

आरोप में फिल्म

निर्माता विक्रम भट्ट,

उनकी पत्नी गिरफ्तार

मुंबई, 7 दिसंबर (भाषा)।

उदयपुर पुलिस ने राजस्थान में दर्ज 30 करोड़ रुपए की धोखाधड़ी के एक मामले में रविवार को फिल्म निर्माता विक्रम भट्ट और उनकी पत्नी को मुंबई से गिरफ्तार कर लिया। मुंबई पुलिस के एक अधिकारी ने बताया कि राजस्थान पुलिस सोमवार को बांद्रा अदालत में भट्ट की ट्रांजिट रिमांड के लिए आवेदन करेगी।

अधिकारी ने बताया कि भट्ट, उनकी पत्नी श्वेतांबरी भट्ट और छह अन्य पर इंदिरा ग्रुप आफ कंपनीज के संस्थापक और उदयपुर निवासी अजय मुर्डिया से 30 करोड़ रुपए की धोखाधड़ी करने का आरोप है। इस मामले में पहले दो आरोपियों को गिरफ्तार किया जा चुका है। मामले की जांच कर रही उदयपुर पुलिस ने रविवार को विक्रम भट्ट और श्वेतांबरी को गिरफ्तार कर लिया। इंदिरा आइवीएफ अस्पताल के मालिक मुर्डिया अपनी दिवंगत पत्नी पर ब्यापिक बनाना चाहते थे। उन्होंने आरोप लगाया है कि उन्हें 200 करोड़ रुपए की कमाई का वादा किया गया था, लेकिन किसी तरह का काम नहीं किया गया। इसके बाद मुर्डिया ने उदयपुर के भोपालपुरा पुलिस थाने का रुख किया, जहां धोखाधड़ी और अन्य अपराधों के तहत प्राथमिकी दर्ज की गई।

विवादों में फंसे

कांग्रेस नेता ने

गुरुद्वारे में माफी

मांगी, सेवा की

जनसत्ता संवाददाता

देहरादून, 7 दिसंबर।

सिख समाज के खिलाफ कथित रूप से 'आधुनिक टिप्पणी' कर विवादों में फंसे कांग्रेस की उत्तराखंड इकाई के चुनाव प्रबंधन समिति के अध्यक्ष हरक सिंह रावत ने रविवार को देहरादून से सटे हिमाचल के पैंटा साहिब गुरुद्वारे जाकर अरदास कर माफी मांगी तथा सेवा की।

प्रदेश के पूर्व कैबिनेट मंत्री रावत ने अपने शब्दों के लिए गुरुद्वारे में अरदास कर सार्वजनिक रूप से क्षमा मांगने और उनके चरणों में प्रसाद अर्पित करने के अलावा वहां जोड़ा घर (संगतों के जुटा रखने का स्थान) तथा लंगर रावत ने कहा कि माफी मांगते हुए रावत ने सेवा कि उनके मन में सिख समाज के लिए अत्यंत सम्मान है और उनकी मंशा कभी भी सिख समाज के प्रति अमर्यादित शब्द कहने की नहीं रही। उन्होंने कहा कि उनके शब्दों से कोई अधिवक्ता या समाज का कोई अन्य साथी आहत हुआ है तो वे हृदय से क्षमाप्रार्थी हैं। उधर, गलती को स्वीकारने को सच्ची सेवा बताते हुए वरिष्ठ कांग्रेस नेता हरीश रावत ने कहा कि अपने साथी को इस 'बेअदबी' के लिए वह सोमवार को देहरादून के आदृत बाजार गुरुद्वारे के जोड़ा घर में सेवा करेंगे। रावत ने कहा कि मुंह की फिसलन कभी-कभी बहुत भारी पड़ जाती है और ऐसी ही एक फिसलन के शिकार हमारे कांग्रेस के नेता हरक सिंह रावत जी हो गए। सिख एक महान, वीर और श्रद्धेय कोम है जो हमारे राष्ट्रीय सम्मान, साहस और त्याग के प्रतीक हैं।

देश




पहुँचाया जाए। मंत्रालय ने कहा कि इंडिगो के हालिया परिचालन संकट के कारण उत्पन्न व्यवधान को दूर करने के लिए तेज और प्रभावी कदम उठाए गए हैं, जिससे यात्रियों को आगे कोई असुविधा न हो। नागर विमानन मंत्रालय ने कहा कि इंडिगो अब तक 610 करोड़ रुपए का

संकट का असर राजस्थान के पर्यटन पर भी, लोगों ने बुकिंग रद्द करवाई निजी विमानन कंपनी इंडिगो की उड़ानों को लेकर उपजे संकट का असर राजस्थान के पर्यटन सीजन पर भी पड़ा है। पर्यटन उद्योग से जुड़े लोगों ने रविवार को कहा कि इस संकट के कारण पर्यटकों की आवक घटी है और कई जगह होटल तथा यात्रा परिचालक प्रभावित हैं। दिसंबर के महीने को राजस्थान में पर्यटकों के लिहाज से सबसे व्यस्त समय में से एक माना जाता है। जयपुर के टूर आपरेटर संजय कौशिक ने कहा कि राजस्थान में व्यस्त सीजन 10 दिसंबर से पांच जनवरी तक होता है। इसमें क्रिसमस और नववर्ष के जश्न जैसे मौके आते हैं तथा मौजूदा इंडिगो संकट ने इसे बुरी तरह प्रभावित किया है।

रिफंड की प्रक्रिया पूरी कर चुका है। रद्द उड़ानों से प्रभावित यात्रियों के यात्रा पुनर्निर्धारण में किसी भी प्रकार का अतिरिक्त शुल्क नहीं लिया जाएगा।

यात्रियों की सहायता के लिए विशेष साहायता केंद्र बनाए गए हैं, जिससे रिफंड और दोबारा बुकिंग से जुड़े मुद्दों का त्वरित समाधान

हो सके। मंत्रालय ने बताया कि देशभर में हवाई सेवाएं तेजी से सामान्य हो रही हैं। अन्य सभी घरेलू विमानन कंपनियों सुचारु रूप से उड़ानें संचालित कर रही हैं, जबकि इंडिगो का प्रदर्शन भी लगातार सुधर रहा है। इंडिगो की उड़ानें शुक्रवार को 706 से बढ़कर शनिवार को 1,565 हो गईं।

**भारतीय स्टेट बैंक****STATE BANK OF INDIA**

एसएमई शाखा, राजपुर रोड़, देहरादून, उत्तराखण्ड

नियम-8 (1) प्रतिभूति हित (प्रवर्तन) नियमावली 2002 के अन्तर्गत कब्जा सूचना

जबकि अधोहस्ताक्षरी ने वित्तीय परिसम्पत्तियों के प्रतिभूतिकरण और पुनर्निर्माण तथा प्रतिभूति हित अधिनियम के प्रवर्तन के अधीन भारतीय स्टेट बैंक का प्राधिकृत अधिकारी होने तथा प्रतिभूति हित (प्रवर्तन) नियमावली 2002 (का नं० 3) के नियम के साथ पठित धारा 13 (12) के अधीन प्रदत्त शक्तियों के अन्तर्गत निर्मालिखित कर्जदारों (तदोपरान्त कर्जदार एवं गारंटरी) को संयुक्त रूप से "कर्जदार कहा गया है) को निर्मांकित दिनांको को मांग नोटिस जारी किया था जिसमें उल्लेखित राशि प्रत्येक खाते के आगे वर्णित है उक्त सूचना की तिथि से 60 दिनों के अन्दर भुगतान करने को कहा गया था।

कर्जदार उक्त राशि का भुगतान करने में असफल हो गये हैं, इसलिए एतद्द्वारा कर्जदार और गारंटर तथा आम जनता को सूचित किया जाता है कि अधोहस्ताक्षरी ने इसमें नीचे वर्णित सम्पत्ति का कब्जा, उक्त अधिनियम की धारा 13(4), उक्त नियमों के नियम 8 के साथ पठित के अधीन उन्हें प्रदत्त शक्तियों के इस्तेमाल के अन्तर्गत सम्पत्ति का कब्जा नीचे प्रत्येक खाते के सामने अंकित के अनुसार लिया है।

विशेष रूप से कर्जदार और गारंटर तथा जनसाधारण को एतद्द्वारा उक्त सम्पत्ति के साथ लेन-देन न करने के लिए सावधान किया जाता है तथा सम्पत्ति के साथ कोई भी लेन-देन भारतीय स्टेट बैंक, के प्रभार वास्ते निर्मालिखित राशि और उपरोक्तानुसार राशि पर सविदात्मक दर पर भविष्य का व्याज, आकस्मिक खर्च, लागत, प्रभार इत्यादि सहित के अधीन होगा।

कर्जदारों का ध्यान एवट की धारा 13 की उपधारा (8) के प्रावधानों के संशोधित प्रावधानों के प्रति आकृष्ट की जाती है जिसके अंतर्गत सार्वजनिक नीलामी द्वारा जनता से कोटेशन, निविदा आमंत्रण द्वारा, निजी सधि द्वारा प्रतिभूत परिसम्पत्तियों की बिक्री के लिये सूचना के प्रकाशन की तिथि तक ही आप बैंक द्वारा वहन की गई सभी लागतों, वार्जेज तथा खर्च के साथ अपनी सम्पूर्ण बकाया राशि का भुगतान कर सकते हैं। कृपया ध्यान रहे कि यदि आप सार्वजनिक सूचना द्वारा, जनता से कोटेशन, निविदा आमंत्रण द्वारा अथवा निजी सधि द्वारा प्रतिभूत परिसम्पत्तियों की बिक्री के लिये बैंक द्वारा वहन की गई सभी लागतों, वार्जेज तथा खर्च के साथ अपनी सम्पूर्ण बकाया राशि का भुगतान नहीं करते है तो आप प्रतिभूत परिसम्पत्तियों को विमोचित करने के लिए अधिकृत नहीं होंगे।

उच्चारकर्ता का नाम	अचल सम्पत्ति का विवरण	मांग सूचना की तारीख	बकाया राशि
		कब्जा सूचना की तारीख	
मेसर्स दून कील प्राइवेट लिमिटेड	स्वामित्व वाली संपत्ति — आवासीय मकान (विला) संख्या 195 कुल क्षेत्रफल 201.08 वर्ग मीटर, कुल कवर क्षेत्र 272.96 वर्ग मीटर स्थित खसरा संख्या 1464, जिसे वर्तमान में श्रीन हाइदरस कॉलोनी ग्राम सिवाया जमाउल्लापुर, परगना दौराला, तहसील सरखना, जिला मेरठ के नाम से जाना जाता है, स्वामित्व श्री पंकज राणा पुत्र श्री यशपाल सिंह निवासी जीपी-8 मयाना रोड, गंगा नगर, मेरठ,	24 दिसम्बर 2025	रु. 4,02,18,324.00 दिनांक 10.09.2025 से अतिरिक्त व्याज, लागत आदि।
		04 दिसम्बर 2025	
शीर्षक विलेख संख्या: 2353 पुस्तक संख्या: 1, खण्ड संख्या 7403 पृष्ठ 87 से 108 दिनांक 10.03.2017 को उप रजिस्ट्रार सरखना, मेरठ, यूपी में पंजीकृत। सीमाएं— उत्तर में — 20.24 मीटर / विला नं० 194, पूर्व में — 9.94 मीटर / 9 मीटर चौड़ी सड़क, दक्षिण में — 20.24 मीटर / विला नं० 196, पश्चिम में — 9.94 मीटर / विला नं० 191, स्वामित्व वाली संपत्ति — आवासीय सम्पत्ति जिसका प्लॉट संख्या के-6, पॉकेट के क्षेत्रफल 324 वर्ग मीटर स्थित अपर डेकम डिविजन पल्लवपुरम योजना पॉकेट "के" पल्लवपुरम फेज-2 मेरठ जोकि जिल्ह कृष्णार पुत्र रघुवीर सिंह निवासी के-6 पल्लवपुरम फेज-2 मेरठ के नाम पर है, जिसका शीर्षक विलेख संख्या 10213 पुस्तक संख्या 1 खण्ड संख्या 784 पृष्ठ 257 से 280 दिनांक 27-09-2005, उप रजिस्ट्रार सरखना, मेरठ, उत्तर प्रदेश, सीमाएं— उत्तर में — 27 मीटर / प्लॉट संख्या 6, पश्चिम में — 12 मीटर / 250'-00" चौड़ी सड़क, स्वामित्व वाली संपत्ति — द्वितीय तल निर्मित फ्लैट संघटि संख्या 20-बी का हिस्सा है, कुल भूमि क्षेत्रफल 300 वर्ग गज स्थित राजपुरा छावनी, अब पुरानी गुप्ता कालोनी, दिल्ली, के रूप में जानी जाने वाली कॉलोनी, स्टिट्ट पार्किंग में 1/4 अविभाजित अधिकारों के साथ, प्रवेश द्वार, नाग और सीडियों के सामान्य अधिकारों के साथ जीवन के उपयोग के सामान्य सुविधा के साथ संघटि, सभी फिटिंग और फिक्सचर के साथ पानी और बिजली के कनेक्शन / मीटर काम करने की स्थिति में, नीचे की भूमि के फ्रीहोल्ड आनुयातिक अधिकारों के साथ श्रीमती प्राची पत्नी श्री संजीव अरोड़ा निवासी 76-4 / 11 जवाहर नगर हिसार हरियाणा-125001 के नाम पर, शीर्षक विलेख संख्या 13658, पुस्तक संख्या 1 खण्ड संख्या 8658 पृष्ठ 41 से 51 दिनांक 06-09-2019 को दिल्ली में पंजीकृत है। सीमा— उत्तर में — सड़क, पूर्व में — अन्य की संपत्ति, दक्षिण में — गली, पश्चिम में — अन्य की संपत्ति			
दिनांक : 06.12.2025	स्थान:देहरादून	प्राधिकृत अधिकारी, भारतीय स्टेट बैंक	

अपने पुराने बैंक खाते में पैसे जमा करके भूल गए?



जो आपका है उसे वापस दिलाने में आरबीआई आपकी मदद करेगा।

आपके बैंक के निष्क्रिय खाते (2 वर्ष से ज़्यादा और 10 वर्ष तक असक्रिय) में जमा पैसे / दावा न की गई जमा राशि (10 वर्ष से अधिक) को आरबीआई के डीईए फंड में ट्रांसफर कर दिया जाता है। आप या आपके क़ानूनी वारिस उसे कभी भी वापस ले सकते हैं।



आपके पैसे वापस पाने के 3 आसान चरण

- आपके बैंक की किसी भी शाखा में जाएं, भले ही वो आपकी नियमित शाखा न हो।
- केवाईसी दस्तावेजों (आधार, पासपोर्ट, मतदाता पहचान पत्र या ड्राइविंग लाइसेंस) के साथ फॉर्म जमा करें।
- सत्यापन के बाद ब्याज समेत, यदि है तो, अपने पैसे वापस पाएं।

आपके दावा न किए गए पैसे के बारे में जानने के लिए

आपके बैंक की वेबसाइट पर खोजें या आरबीआई के UDGM पोर्टल (<https://udgam.rbi.org.in>) पर देखें, जिसमें फ़िलहाल 30 बैंक शामिल हैं।



अधिक जानकारी के लिए
<https://rbi.kehatahai.rbi.org.in> देखिए
प्रतिक्रिया के लिए rbi.kehatahai@rbi.org.in पर लिखिए
आधिकारिक व्हाट्सएप नंबर
99990 41935



जनहित में जारी
भारतीय रिज़र्व बैंक
RESERVE BANK OF INDIA
www.rbi.org.in

विमानन कंपनी के अधिकारियों व नियामक को तलब कर सकती है संसदीय समिति

जनसत्ता ब्यूरो

नई दिल्ली, 7 दिसंबर।

बड़ी संख्या में इंडिगो की उड़ानों के रद्द होने के कारण यात्रियों को हुई परेशानी के मामले में एक संसदीय समिति निजी विमानन कंपनी के शीर्ष अधिकारियों और नागर विमानन नियामक को तलब कर सकती है।

जनता दल (एकी) नेता संजय झा की अध्यक्षता वाली परिवहन, पर्यटन और संस्कृति पर संसदीय स्थायी समिति, विमानन कंपनी के शीर्ष अधिकारियों और नागर विमानन महानिदेशालय (डीजीसीए) तथा नागर विमानन मंत्रालय के अधिकारियों से हवाई सेवाओं में व्यवधान के कारणों और उसके समाधानों पर स्पष्टीकरण मांग सकती है। समिति के एक सदस्य ने बताया कि हवाई सेवाओं में व्यवधान के कारण

हजारों यात्रियों को हो रही परेशानियों को समिति ने गंभीरता से लिया है। एक सदस्य ने कहा कि शीतकालीन सत्र के लिए राष्ट्रीय राजधानी में मौजूद सांसदों को भी इंडिगो द्वारा उड़ानें रद्द किए जाने और अन्य एयरलाइनों द्वारा देरी किए जाने का खामियाजा भुगतना पड़ा। कई सांसदों को लोगों से शिकायतें भी मिलीं कि इस स्थिति के कारण हवाई किराये में काफी बढ़ोतरी हो गई है। इस बीच, माकपा के राज्यसभा सदस्य ज्ञान ब्रिटान से उड़ानों में बड़े पैमाने पर व्यवधान की जांच के लिए संयुक्त संसदीय समिति गठित करने या न्यायिक जांच कराने की मांग की। ब्रिटानस परिवहन संबंधी स्थायी समिति के सदस्य नहीं हैं। इंडिगो वर्तमान में अपनी 2,300 दैनिक घरेलू और अंतरराष्ट्रीय उड़ानों में से 1,650 उड़ानों का संचालन कर रही है, जबकि 650 उड़ानें रद्द कर दी गई हैं।

POST OFFER ADVERTISEMENT UNDER REGULATION 18(12) OF THE SECURITIES AND EXCHANGE BOARD OF INDIA (SUBSTANTIAL ACQUISITION OF SHARES AND TAKEOVERS) REGULATIONS, 2011, AS AMENDED ("SEBI (SAST) REGULATIONS") FOR THE ATTENTION OF THE ELIGIBLE SHAREHOLDERS OF

J.B. CHEMICALS & PHARMACEUTICALS LIMITED

CIN: L24390MH1976PLC019380

Registered Office: B Wing, Neelam Centre, 4th Floor, Hind Cycle Road, Worli, Mumbai, Maharashtra - 400030; Tel. No.: +91 22-2439 5200/5500; Website: www.jbpharma.com

OPEN OFFER FOR ACQUISITION OF FOUR UP TO 4,17,45,264 (FOUR CRORE SEVENTEEN LAKH FORTY FIVE THOUSAND TWO HUNDRED AND SIXTY FOUR) FULLY PAID-UP EQUITY SHARES HAVING FACE VALUE OF INR 1/- (INDIAN RUPEE ONE ONLY) EACH ("EQUITY SHARES"), REPRESENTING 26.00% OF THE EXPANDED SHARE CAPITAL OF J.B. CHEMICALS & PHARMACEUTICALS LIMITED ("TARGET COMPANY"), AT A PRICE OF INR 1,639.18/- (INDIAN RUPEES ONE THOUSAND SIX HUNDRED THIRTY NINE AND EIGHTEEN PAISE ONLY) PER EQUITY SHARE, FROM THE ELIGIBLE SHAREHOLDERS OF THE TARGET COMPANY BY TORRENT PHARMACEUTICALS LIMITED ("ACQUIRER") IN ACCORDANCE WITH THE SEBI (SAST) REGULATIONS ("OFFER" OR "OPEN OFFER").

This post offer advertisement ("Post Offer Advertisement") is being issued by NovaaOne Capital Private Limited, the manager to the Open Offer ("Manager to the Offer" or "Manager"), for and on behalf of the Acquirer, pursuant to and in accordance with Regulation 18(12) of the SEBI (SAST) Regulations.

This Post Offer Advertisement should be read in continuation of and in conjunction with: (a) the Public Announcement dated June 29, 2025 ("PA"); (b) the Detailed Public Statement that was published in Financial Express - English (all editions), Jansatta - Hindi (all editions) and Navshakti - Marathi (Mumbai edition) on July 4, 2025 ("DPS"); (c) Corrigendum to the PA, DPS and DLOF that was published on September 4, 2025 in the same newspapers as the DPS; (d) the Letter of Offer dated November 6, 2025, along with Form of Acceptance ("Letter of Offer" or "LOF"); and (e) the Offer Opening Advertisement and Corrigendum to the DPS that was published on November 17, 2025 in the aforesaid newspapers in which the DPS was published ("Offer Opening Advertisement and Corrigendum"). This Post Offer Advertisement is being published in all the newspapers in which the DPS was published.

Capitalized terms used but not defined in this Post Offer Advertisement shall have the meaning assigned to such terms in the LOF and the Offer Opening Advertisement and Corrigendum.

The Eligible Shareholders of the Target Company are requested to kindly note the following information with respect to the Open Offer:

- Name of the Target Company:** J.B. Chemicals & Pharmaceuticals Limited
- Name of the Acquirer:** Torrent Pharmaceuticals Limited
- Name of the Manager to the Offer:** NovaaOne Capital Private Limited
- Name of the Registrar to the Offer:** KFin Technologies Limited
- Offer Details:**
 - Date of Opening of the Offer:** Tuesday, November 18, 2025
 - Date of Closure of the Offer:** Monday, December 1, 2025
- Date of Payment of Consideration:** Friday, December 5, 2025
- Details of Acquisition:**

Sl. No.	Particulars	Proposed in the LOF ⁽¹⁾	Actuals ⁽¹⁾
7.1	Offer Price (per Equity Share)	INR 1,639.18/-	INR 1,639.18/-
7.2	Aggregate number of Equity Shares tendered in the Offer	4,17,45,264 ⁽²⁾	1,317
7.3	Aggregate number of Equity Shares accepted in the Offer	4,17,45,264 ⁽²⁾	1,317
7.4	Size of the Offer (Number of Equity Shares multiplied by Offer Price)	INR 6,842,80,01,844/- ⁽²⁾	INR 21,58,800,06/-
7.5	Shareholding of the Acquirer before agreements/ PA • Number • % of the Expanded Share Capital	Nil (0.00%)	Nil (0.00%)
7.6	Equity Shares acquired by way of agreements • Number • % of the Expanded Share Capital	7,83,56,575 ⁽³⁾ (48.80%) ⁽³⁾	7,83,56,575 ⁽³⁾ (48.80%) ⁽³⁾
7.7	Equity Shares acquired by way of Open Offer • Number • % of the Expanded Share Capital	4,17,45,264 ⁽²⁾ (26.00%) ⁽²⁾	1,317 (0.00%)
7.8	Equity Shares acquired after DPS ⁽⁴⁾ • Number and price of Equity Shares acquired • % of the Expanded Share Capital	Nil (0.00%)	Nil (0.00%)
7.9	Post Offer shareholding of the Acquirer: • Number • % of the Expanded Share Capital	12,01,01,839 ⁽²⁾ (74.80%) ⁽²⁾	7,83,57,892 ⁽³⁾ (48.80%) ⁽³⁾
7.10	Pre & Post offer shareholding of the public • Number • % of the Expanded Share Capital	Pre-Offer ⁽⁵⁾ 8,20,41,686 (51.10%)	Post-Offer ⁽⁵⁾ 4,02,96,422 (25.10%) (51.10%) (51.10%)

Notes:

- All percentages have been calculated basis the Expanded Share Capital.
- Assuming full acceptance in the Open Offer.
- Including: (a) 7,44,81,519 Equity Shares, representing 46.39% of the Expanded Share Capital, to be acquired from the Promoter Seller in accordance with SPA 1; and (b) up to 38,75,056 Equity Shares, representing 2.41% of the Expanded Share Capital, to be acquired from the Other Sellers pursuant to SPA 2. The Underlying Transaction contemplated under SPA 1 and SPA 2 is yet to be consummated and will be consummated in accordance with the SEBI (SAST) Regulations and the terms and conditions set out under the SPAs.
- Excluding those Equity Shares specified in sl. nos. 7.6 and 7.7.
- The pre-Open Offer shareholding of the public is based on the shareholding as of November 3, 2025 i.e., the Identified Date, as disclosed in the LOF and it does not include any Equity Shares held by Other Sellers/ Equity Shares to be acquired by the Other Sellers pursuant to exercise of their respective ESOPs (assuming exercise of all ESOPs).

8. Other information

- The Acquirer and its directors, in their capacity as directors of the Acquirer, accept full responsibility for the information contained in this Post Offer Advertisement and also for the obligations of the Acquirer laid down in the SEBI (SAST) Regulations in respect of the Open Offer.
- All references to "INR" are to Indian Rupees, the official currency of the Republic of India.
- A copy of this Post Offer Advertisement is expected to be available on the websites of SEBI (www.sebi.gov.in), BSE Limited (www.bseindia.com), National Stock Exchange of India Limited (www.nseindia.com) and at the registered office of the Target Company.

Issued on behalf of the Acquirer by the Manager to the Offer

NovaaOne
Investment Banking

Tower 2A, Floor 9, One World Centre, Lower Parel, Mumbai-400013
Contact Person: Dhruv Bhatia
Tel. No.: +91-22-62466000
Email: jb_openoffer@novaasone.com
SEBI Registration Number: INM000012935
CIN: U74999MH2017PTC299566
Validity Period: Permanent

Registrar to the Offer

KFINTECH
CORPORATE FINANCIAL SERVICES

KFin Technologies Limited
Selenium, Tower B, Plot Nos. 31 & 32, Financial District, Nanakramguda, Serilingampally, Mandal, Hyderabad – 500032, India.
Contact Person: M. Murali Krishna
Tel. No.: +91 40 6716 2222 /18003094001
Fax No.: +91 40 6716 1563
Email: jbchemicals.openoffer@kfinetech.com
Investor Grievance E-mail: enward.ris@kfinetech.com
Website: www.kfinetech.com
SEBI Registration Number: INR000000221
CIN: L72400MH2017PLC444072
Validity Period: Permanent Registration

Place: Ahmedabad
Date: December 5, 2025