Chola
Enter a better life

December 04, 2025

The Secretary
National Stock Exchange of India Limited
Capital Market – Listing, Exchange Plaza,
5th Floor, Plot No. C/1, G Block,
Bandra-Kurla Complex, Bandra (E),
Mumbai 400 051

The Secretary
BSE Ltd.
25th Floor, Phiroze Jeejeebhoy Towers
Dalal Street, Fort
Mumbai 400 001

NSE SCRIP CODE: CHOLAFIN EQ

BSE SCRIP CODE: 511243

Dear Sir,

Sub: Newspaper advertisement regarding proposed transfer of equity shares to Investor Education and Protection Fund ("IEPF") Demat Account

In accordance with Regulations 47 of SEBI (Listing Obligations and Disclosure Requirements) Regulations, 2015, we enclose copies of the notice published in 'Business Line' and 'Dinamani' - Tamil edition in connection with the proposed transfer of equity shares to the IEPF, pursuant to the IEPF (Accounting, Audit, Transfer and Refund) Rules, 2016.

Kindly take the same on record and acknowledge receipt.

Thanking you,

Yours faithfully,
For Cholamandalam Investment and Finance Company Limited

P Sujatha
Digitally signed by P Sujatha
Date: 2025.12.04 22:13:40 +05'30'

P. Sujatha
Company Secretary

புறநகர் பகுதிகளில் வீடுகள் சேதம்

தொடர் மழையால் திருவொற்றியூரில் பெயர்ந்து விழுந்த வீட்டின் மேற்கூரை.

திருவொற்றியூர், டிச. 3: சென்னையின் புறநகர் பகுதிகளான திருவொற்றியூர், எண்ணூர், மணலி உள்ளிட்ட பகுதிகளிலும் இடி, மின்னலுடன் கூடிய மழை பெய்தது. திருவொற்றியூர் அப்பர்சாமி தெருவைச் சேர்ந்த சந்தோஷ் என்பவரின் ஓட்டு வீடு மழையால் இடிந்து விழுந்தது. அப்போது, யாரும் வீட்டில் இல்லாததால் உயிர்ச் சேதம் தவிர்க்கப்பட்டது.

திருவொற்றியூர் மேற்கு பகுதியான ராஜாஜி நகரில் வீடுகளுக்குள் இடுப்பளவு தண்ணீர் புகுந்தது. இதனால், அங்கிருந்தவர்கள் வெளியேற்றப்பட்டு அருகில் உள்ள சமுதாயக் கூடங்களில் தங்க வைக்கப்பட்டனர். இவர்களுக்கு மாநகராட்சி சார்பில் உணவு வழங்கப்பட்டது.

வெள்ளம் பாதிக்கப்பட்ட பகுதிகளை சட்டப்பேரவை உறுப்பினர் கே.பி. சங்கர், மண்டல குழு தலைவர் தி. மு.தனியரசு, முன்னாள் எம்எல்ஏ கே.குப்பன், மாமன்ற உறுப்பினர் கே கார்த்திக் உள்ளிட்டோர் பார்வையிட்டு, நிவாரணம் வழங்கினர்.

இதுதவிர, திருவொற்றியூர் கடற்கரை பகுதிகளில் அலைகள் சீற்றத்துடன் காணப்பட்டன. இதனால் கடலோரத்தில் நிறுத்தி வைக்கப்பட்டிருந்த பைபர் படகுகள், கட்டு மரங்கள் கிரேன்கள் மூலம் பத்திரமாக மீட்கப்பட்டு பாதுகாப்பான இடங்களில் கொண்டு நிறுத்தப்பட்டன. எண்ணூர் விரைவு சாலையில் தாழ்வான இடங்களில் மழை நீர் தேங்கியதால் போக்குவரத்து நெரிசல் ஏற்பட்டது.

தாம்பரம்: தாம்பரம் மாநகராட்சிக்குள்பட்ட பகுதிகளில் பெய்த மழையால் மாடம்பாக்கம் சுதர்சன் நகர், குடியிருப்பு பகுதிகளை மழை வெள்ளம் சூழ்ந்தது. இந்த பகுதியில் புதிதாக கட்டப்பட்ட மழைநீர் வடிகால்வாய் அண்மையில் இடிந்து விழுந்ததால், மழைநீர் செல்லமுடியாமல் குடியிருப்புப் பகுதிகளில் புகுந்தது.

இதேபோல், பெருங்களத்தூர் எஸ்.எஸ்.எம். நகர், சேஷாத்திரி நகர் பகுதிகளில் உள்ள அடுக்குமாடி குடியிருப்புகளிலும் முழங்கால் அளவுக்கு மழைநீர் புகுந்ததால் பொதுமக்கள் கடும் சிரமத்தைச் சந்தித்தனர்.

சென்னை கட்டுப்பாட்டு அறைக்கு இரண்டு நாள்களில் 1,866 புகார்கள்

சென்னை, டிச. 3: சென்னை மாநகராட்சியில் கடந்த 2 நாள்கள் பெய்த மழையைத் தொடர்ந்து 1,866 பேர் 1913 என்ற இலவச தொலைபேசி எண்ணில் தொடர்புகொண்டு புகார் தெரிவித்துள்ளனர்.

டித்வா புயலைத் தொடர்ந்து சென்னை மாநகராட்சி மற்றும் அதையொட்டிய புறநகர் பகுதிகளில் கடந்த 1 -ஆம் தேதி முதல் பலத்த மழை பெய்தது. இதனிடையே, கடந்த 2, 3 -ஆம் தேதிகளில் மட்டும் ரிப்பன் மாளிகையில் உள்ள கட்டுப்பாட்டு அறைக்கு 1913 என்ற இலவச தொலைபேசி எண்ணில் 1,866 புகார்கள் பெறப்பட்டுள்ளன. பெரும்பாலான புகார்கள் மழைநீர் தேக்கம், மின்தடை, குடிநீரில் கழிவுநீர் கலந்து வருவதாகத் தெரிவிக்கப்பட்டுள்ளது.

குடியிருப்புப் பகுதிகளில் தேங்கிய மழைநீரை அகற்றும் பணி தீவிரம்

சென்னை, டிச. 3: சென்னையில் கடந்த 3 நாள்களாகப் பெய்து வரும் தொடர் மழை காரணமாக, பல்வேறு பகுதிகளிலும் குடியிருப்புப் பகுதிகளை வெள்ளம் சூழ்ந்ததால் பொதுமக்கள் பாதிக்கப்பட்டனர். தேங்கிய மழைநீரை அகற்றும் பணிகளை மாநகராட்சி நிர்வாகம் தீவிரப்படுத்தியது.

டித்வா புயல் காரணமாக சென்னையில் கடந்த 3 நாள்களாக மழை பெய்துவருகிறது. வடசென்னைக்கு உள்பட்ட வியாசர்பாடி, ஓட்டேரி, கொளத்தூர், கோடம்பாக்கம், நுங்கம்பாக்கம், கீழ்ப்பாக்கம், வண்ணாரப்பேட்டை, வேப்பேரி, ராயப்பேட்டை உள்ளிட்ட பல இடங்களில் குடியிருப்புகளை மழைநீர் சூழ்ந்து குளம் போல் தேங்கியது. மேலும், பிரதான சாலைகளிலும் தண்ணீர் தேங்கியதால் போக்குவரத்து பாதிக்கப்பட்டது.

மாநகராட்சி பராமரிப்பில் உள்ள 22 சுரங்கப் பாதைகளில் கணேஷபுரம் சுரங்கப் பாதையில் 4 அடிக்கு மழைநீர் தேங்கியதால் போக்குவரத்து தடை செய்யப்பட்டது. தேங்கிய தண்ணீர் மின் மோட்டார் மூலம் அப்புறப்படுத்தப்பட்டதால், பிற்பகலில் போக்குவரத்து தொடங்கியது.

திருவொற்றியூர், தண்டையார்பேட்டை முல்லை நகர், அம்பத்தூர் சிடிஎச் சாலை, பெருங்குடி கொட்டிவாக்கம், அண்ணாநகர், கோயம்பேடு உள்ளிட்ட பகுதிகளிலும் மழைநீர் தேங்கியது. மின் மோட்டார் பொருத்திய டிராக்டர்கள் உதவியுடன் மாநகராட்சியினர் அகற்றினர்.

உணவு விநியோகம், மருத்துவ முகாம்: சென்னை மாநகராட்சியில் தாழ்வான பகுதிகளில் வசிப்பவர்களுக்கு கடந்த செவ்வாய்க்கிழமை மட்டும் 2.74 லட்சம் பேருக்கு இலவசமாக உணவு விநியோகிக்கப்பட்டதாக அதிகாரிகள் கூறினர். அத்துடன் வளசரவாக்கம் உள்ளிட்ட மண்டல அலுவலகங்களில் இலவச மழைக்கால சிறப்பு மருத்துவ முகாம்கள் நடைபெற்றன.

தண்டவாளத்தில் நீர் அகற்றம்: சென்னையில் எழும்பூர் ரயில் நிலையத்தில் மேம்பாட்டு பணிகள் நடைபெறுகின்றன. அந்தப் பகுதியில் தண்டவாளத்தில் தேங்கிய மழைநீர் மின் மோட்டார் மூலம் அகற்றப்பட்டது.

சென்னை அம்பத்தூர் புதூர் சாலையில் புதன்கிழமை தேங்கிய மழைநீர். (வலது) கணேசபுரத்தில் மழையால் பாதிக்கப்பட்ட மக்களுக்கு மாநகராட்சியால் விநியோகிக்கப்பட்ட உணவு.

நீச்சல் குளமாக மாறிய நீலக்கொடி கடற்கரைப் பகுதி

சென்னை மாநகராட்சியின் தேனாம்பேட்டை மண்டலத்தில் உள்ள மெரீனா கடற்கரைக்கு, சர்வதேச அளவிலான சுற்றுலா தளமாக அங்கீகரிக்கப்படும் நீலக்கொடி கடற்கரையாக சான்று பெறப்பட்டுள்ளது.

தற்போது பெய்த மழையால் அங்கு அதிக அளவில் தண்ணீர் தேங்கி நீச்சல் குளம்போல காட்சியளிக்கிறது. இதையடுத்து மின்மோட்டார் மூலம் தண்ணீரை அகற்றும் பணியில் மாநகராட்சி அலுவலர்கள் நடவடிக்கை மேற்கொண்டுள்ளனர்.

இதேபோல், கடற்கரையோரமுள்ள பட்டிணம்பாக்கம் மீன் அங்காடி அருகேயுள்ள குடியிருப்புகளின் கீழ்ப்பகுயிலும் மழைநீர் கழிவுநீருடன் சேர்ந்து தேங்கி சுகாதாரச் சீர்கேட்டை ஏற்படுத்தியுள்ளதாக மக்கள் புகார் கூறினர்.

கார்த்திகை தீபம்...

கார்த்திகை தீபத்திருநாளை முன்னிட்டு, சென்னை அண்ணா நகர் ஐயப்பன் கோயிலில் புதன்கிழமை அகல்விளக்குகளை ஏற்றி வழிபட்ட பக்தர்கள்.

சென்னையில் இன்று பள்ளிகளுக்கு விடுமுறை

சென்னை, டிச. 3: சென்னையில் தொடர்ந்து மழை பெய்து வரும் நிலையில், வியாழக்கிழமை (டிச. 4) பள்ளிகளுக்கு மட்டும் விடுமுறை அளித்துள்ளதாக சென்னை மாவட்ட ஆட்சியர் ரஷ்மி சித்தார்த் ஜகடே தெரிவித்துள்ளார்.

கடந்த 3 நாள்களாக சென்னையில் தொடர்ந்து பலத்த மழை பெய்து வருகிறது. இதனால், முன்னெச்சரிக்கை நடவடிக்கையாக, ஏற்கெனவே புதன்கிழமை சென்னையில் பள்ளி, கல்லூரிகளுக்கு விடுமுறைவிடுக்கப்பட்டது. தொடர்ந்து சென்னையில் வியாழக்கிழமை (டிச. 4) பள்ளிகளுக்கு மட்டும் விடுமுறை அளித்து சென்னை மாவட்ட ஆட்சியர் ரஷ்மி சித்தார்த் ஜகடே உத்தரவிட்டுள்ளார்.

பள்ளிகளில் தேங்கிய மழைநீரை அகற்ற உத்தரவு: சென்னை மாநகராட்சிப் பள்ளி வளாகங்களில் தேங்கிய மழைநீரை அகற்ற வேண்டும் என மாநகராட்சி அதிகாரிகள் அறிவுறுத்தியுள்ளனர்.

சென்னை மாநகராட்சியில் சுமார் 150 இடங்களில் தண்ணீர் தேங்கியுள்ளது. மேலும், மாநகராட்சிக்குச் சொந்தமான 120 பள்ளி வளாகத்தில் மழைநீர் தேங்கியுள்ளது. பள்ளி வளாகங்களில் தேங்கிய மழைநீரை அகற்ற நடவடிக்கை எடுக்குமாறு, பள்ளிகளின் தலைமை ஆசிரியர்கள், அந்தந்தப் பகுதி பொறியாளர்கள் பிரிவினருக்கு மாநகராட்சி உயரதிகாரிகள் அறிவுறுத்தியுள்ளனர்.

பொது அறிவிப்பு

சென்னை மாவட்டம், வேளச்சேரி வட்டம், வேளச்சேரி பகுதி I நகரத்தில் உள்ள சொத்து விவரத்தில் கண்டுள்ள சொத்தின் மொத்த விஸ்தீரணம் 21197 சதுரடி நிலத்தினை அதன் தற்போதைய உரிமையாளரான ... [illegible]

Mohamed Sirajutheen S
M/s. Peritum Partners, Advocates
727, 1st Floor, TIL Park Anna Salai, Pathari Road, Thousand Lights, Chennai - 600006, Tamil Nadu

Published in Dinamani on 4-Dec-2025

Chola
சோழமண்டலம் இன்வெஸ்ட்மெண்ட் அண்டு ஃபைனான்ஸ் கம்பெனி லிமிடெட்

CIN: L65993TN1978PLC007576

பதிவு அலுவலகம்: "சோழா கிரெஸ்ட்", C54 & C55, சூப்பர் B-4, திரு.வி.க. தொழிற்பேட்டை, கிண்டி, சென்னை - 600 032. Tel.: 044 40907172; Email: investors@chola.murugappa.com; Website: www.cholamandalam.com

பங்குதாரர்களுக்கான அறிவிப்பு ... [illegible]

ஆப்டஸ் பைனான்ஸ் இந்தியா பிரைவேட் லிமிடெட்

எண்.8பி, தோஷி டவர்ஸ் 205, பூந்தமல்லி நெடுஞ்சாலை, கீழ்ப்பாக்கம், சென்னை 600010

சுவாதீன அறிவிப்பு பிற்சேர்க்கை IV (பிணைச்சொத்து பாதுகாப்பு (அமலாக்கம்) சட்டம் 2002 விதி8 (1)ன் கீழ்)

இதன் கீழ்க்கையொப்பமிட்ட நபர் ஆப்டஸ் பைனான்ஸ் இந்தியா பிரைவேட் லிமிடெட்டின் அங்கீகரிக்கப்பட்ட அதிகாரியாக பிணைக்காப்பு நிதிச்சொத்து மறுசீரமைப்பு மற்றும் பிணைக்காப்பு செயலாக்க சட்டம் 2002-கீழும், பிணைச்சொத்து பாதுகாப்பு (அமலாக்கம்) சட்டம் 2002-ன் பிரிவு 13(2) விதி 3 உடன்படிக்கையின்படியும் தனக்கு வழங்கப்பெற்ற ... [illegible]

இந்தியன் ஓவர்சீஸ் வங்கி
சொத்து வசூல் நிர்வாக கிளை

மூன்றாவது தளம், மத்திய அலுவலக வளாகம், 763, அண்ணா சாலை, சென்னை-600 002, Ph: 044-2851 9453 Email: iob1535@iob.in

அசையா சொத்துக்களின் விற்பனைக்கான அறிவிப்பு ... [illegible]

ரிசர்வ் விலை ₹ 5,98,41,000/- EMD ₹ 59,84,100/- ஏல உயர்வுத்தொகை ₹ 5,00,000/-

விலைக்குறிப்பீடு படிவத்தினை EMD உடன் ஆன்லைனில் சமர்ப்பிக்க தேதி : 05.12.2025 முதல்

விலைக்குறிப்பீடு படிவத்தினை EMD உடன் ஆன்லைனில் சமர்ப்பிக்க கடைசி தேதி : 22.12.2025, காலை 10.30 மணிக்குள்

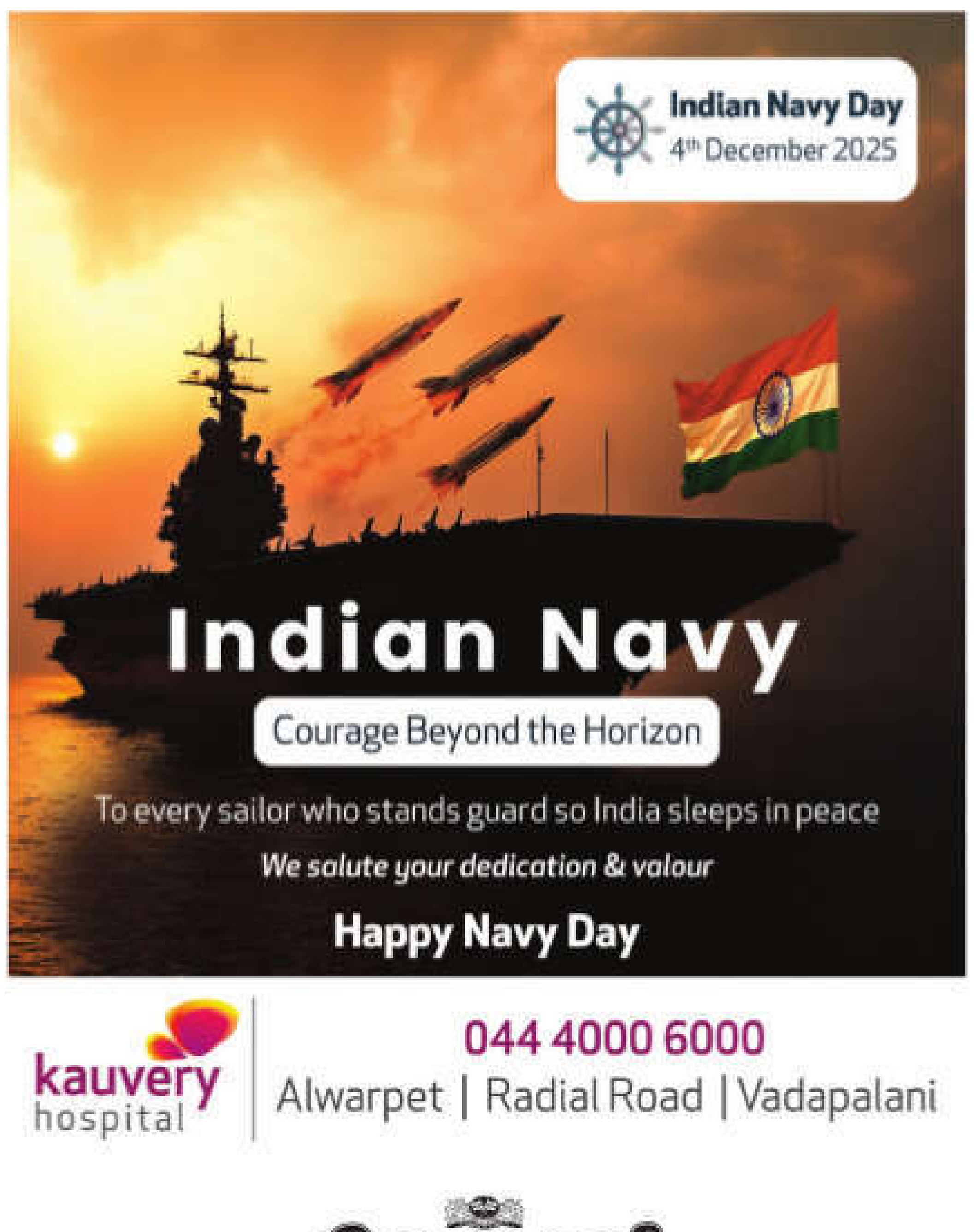
இ-ஏலம் நடைபெறும் தேதி & நேரம்: 22.12.2025, காலை 10.30 மணி முதல் 11.30 மணி வரை

https://baanknet.com

பெயர் மற்றும் தொடர்பு கொள்ள வேண்டிய எண்.
Rameswar Soren - Mob: 880224 3377 , Vinuraj MP - Mob: 89259 51535

தேதி : 03.12.2025, இடம் : சென்னை

ஞாயிறுதோறும் தினமணியுடன்... கொண்டாட்டம்



தினமணி தேவை

எமது நிறுவனத்தின் சென்னை, மதுரை, கோவை, திருச்சி, திருநெல்வேலி, தருமபுரி, விழுப்புரம், நாகப்பட்டினம், புது தில்லி ஆகிய பதிப்புகளில் பணிபுரிய கீழ்க்கண்ட நிலைகளில் தகுதியுள்ள நபர்கள் தேவை.

உதவி ஆசிரியர்கள் (SUB - EDITORS) :
- பட்டதாரி
- 35 வயதுக்கு உட்பட்டவர்
- ஆங்கிலத்திலிருந்து தமிழுக்கு நன்கு மொழிபெயர்த்தல்
- நல்ல தமிழ் நடையில் எழுதுதல்
- பொது அறிவுத் திறன்

நிருபர்கள் (REPORTERS) :
- பட்டதாரி
- 35 வயதுக்கு உட்பட்டவர்
- ஆங்கிலத்தில் உரையாடுதல்
- தமிழில் பிழையின்றி எழுதுதல்
- தகவல் பரிமாற்றத் திறன்

மேற்கண்ட தகுதிகள் பெற்றிருப்பவர்கள் வரும் 7 நாள்களுக்குள் கீழ்க்கண்ட முகவரிக்கு புகைப்படத்துடன் கூடிய விண்ணப்பங்களை அனுப்பலாம்.

E-mail : editordinamani@gmail.com

Not losing sleep over falling rupee, says CEA

NO MAJOR IMPACT. The depreciation isn't hurting exports or inflation: Nageswaran

Shishir Sinha
New Delhi

On a day when rupee crossed 90 a US dollar, Chief Economic Advisor V Anantha Nageswaran sought to calm market nerves over the sharp depreciation by saying that the government is not losing sleep over it.

"It will come back next year. Right now, it's not hurting our exports or inflation. I am not losing my sleep over it. If it has to depreciate, now probably is the right time," CEA V Anantha Nageswaran told reporters on the sidelines of the CII IndiaEdge 2025 on Wednesday. The rupee hit a historic low of 90.21 (provisional) against the US dollar on Wednesday, raising fears of inflation.

EXUDING CONFIDENCE. Chief Economic Advisor V Anantha Nageswaran at CII IndiaEdge 2025 in New Delhi

STEEPEST FALL

In 2025, the rupee depreciated over 5 per cent against the US dollar. The depreciation of rupee comes amid foreign institutional investor (FII) outflows and sustained buying of dollars by banks. The Indian currency is seeing its steepest annual decline since 2022 and making it the worst-performing Asian currency.

Nageswaran said the rupee's performance must be viewed against a global backdrop of rising US interest rates, geopolitical strains and tighter financial conditions.

"The rupee has been remarkably stable relative to many emerging-market currencies over the last two to three years," he said, adding that the government expects conditions to improve in 2026.

Nageswaran linked the rupee's recent volatility to shifts in global capital flows, noting that foreign direct investment patterns have undergone a structural change, with outbound investments by Indian companies rising in response to supply-chain localisation and strategic diversification.

FDI TARGET

Speaking about gross foreign direct investment (FDI) target, Nageswaran said, "We may cross $100 billion this year." During the first six months of the current fiscal, total FDI, which includes equity inflows, reinvested earnings and other capital, increased to about $50 billion as against $42.3 billion in the same period of 2024-25. India's gross FDI inflows for the FY25 were approximately $81.04 billion, a 14 per cent increase over the previous fiscal year.

The gradual increase in net FDI numbers after 2014 and until the Covid-19 pandemic has now run into geo-political and geo-economic challenges, Nageswaran said. "That explanation should not stop there. We are aware that we have to crank up our game," he said.

The government needs to address tax and non-tax issues, infrastructure-related issues and also last-mile connectivity issues to increase FDI into India, he said. The nature of the terrain has shifted when it comes to FDI over the last few years, the CEA said.

Post Covid-19, some of the countries started focussing on localisation of production rather than depending completely on foreign nations leading many companies to move their investment in those jurisdictions, he added

Policy alignment key to unlocking private investment: Sanjiv Bajaj

bl.interview

Poornima Joshi
New Delhi

"One needs to make sure there is an alignment between the FTA, the PLI, and our Customs duty structure to create a roadmap for the next 10-20 years.

SANJIV BAJAJ,
Chairman,
CII Corporate Governance Council

India's next phase of growth hinges not just on incentives but on alignment, said Sanjiv Bajaj, Chairman and Managing Director of Bajaj Finserv Ltd and Chairman of the CII Corporate Governance Council. Bajaj said Customs duty changes, FTAs and PLI schemes must move in step with State-level reforms on land, labour, power and water. He proposed a GST-style body that can resolve Centre-State issues. He said global tariff disruptions have dented export confidence and delayed investment decisions, making policy coherence and predictable rules more urgent.

Edited Excerpts:

The government has responded to global tariff wars with a drive towards diversification of markets and self-reliance. How would you respond to the fact that the Indian industry hasn't been able to invade most markets despite the several FTAs that have been signed? With Japan or with ASEAN, our trade deficit has ballooned. We haven't been able to sell anything to Russia as well.

There have been examples of early wins with the FTAs. With the UAE, for instance, where the trade was around $50-60 billion both ways, it is now almost at $100 billion in three years.

The $100 billion target, which was set for 2030, has been subsequently amended. In this particular instance, our products and services were such that they were easily usable by customers in the specific country. We have to plan from a medium-term lens. And we need alignments.

What is required is access to markets which the FTA ensures. At the same time, we need a Custom duty structure, which aligns itself for the material that we don't have over here so we can buy cheaply, and it can come at lower import duties.

We can then use PLI and other schemes that are incentivising those sectors to see in other markets through the FTAs. One needs to make sure there is an alignment between the FTA, the PLI, and our Customs duty structure to create a roadmap for the next 10-20 years. Second part that was needed was domestic GST rationalisation, which has already been done.

The third area, which is very important, was the passage of the new four Labour Codes. Now, States need to adopt those as well. The fourth is factor reforms – land, labour, power and water.

How do we make sure that we streamline these? One of CII's recommendations is that we need a structure like the GST committee which, of course, is a statutory body.

That works very well between the Centre and the States, where there are often different points of view but they're able to resolve and move ahead. If one can create a similar body for these factor drivers – land, labour, water and electricity, it would make a big difference in the speed of implementation for new businesses or expansions of existing facilities.

How much do you think that the GST rate cuts and the income tax rate cuts have helped boost private consumption? The government has done its bit but when would the industry pull its weight? What are the bottlenecks to private investment?

I think the government has done a lot in the last five years by continuing to invest in public infrastructure. That has definitely given us, I think, a 1, 1.5 per cent boost to GDP. It has kept fiscal discipline at a very good level. As a result of that, our inflation is in control.

We are at a low cycle in our interest rates. Getting each of these things right by itself has been quite significant.

Now, the missing piece, which is baffling to everybody, is why this is not resulting in better demand and why isn't new capex coming on the private sector side, right?

And if there was an easy answer, it would have already been given. I think it is only an issue of greater confidence in economic growth. And for that, on the export side, the FTAs will make a difference.

Prior to the tariff war, India's exports had grown dramatically in the last three years, so those things were falling in place.

Now, these tariff wars have just disturbed that whole equation. So, rebuilding supply chains, rebuilding customer relationships will take time.

Businesses are losing money, but they can't let go of those customers because they will go to somebody else. We are not the only ones producing those things, so we are in an extremely challenging situation driven by external factors.

Would you say that we will need stronger wage and employment growth to drive mass market consumption?

I can tell you that 7-8 years ago we used to mainly finance 30-inch TVs, we now do mainly 40-inch TVs.

We used to do single-door refrigerators, now it's mostly double-door refrigerators. There is an improvement in quality of living. At the middle-class level, the wage growth has happened.

We think it should spread a lot more and it should be even faster. For that to happen, all our engines have to be humming.

And see, what are the growth engines? One, is infrastructure investments linked to infrastructure, cement, construction equipment, commercial vehicles that are used.

Second is, if you look at commercial real estate in India, it has grown dramatically in the last 10 year.

Even now the demand is very high, not only because of the new industries but a lot of foreign companies are now setting up their global capability centres.

In Pune, where I live, you're seeing million square foot buildings coming up. There is a Mastercard building, there is a Deutsche Bank building, there are financial services, Credit Suisse etc. There is a lot of such business that is coming into India on the services side.

So, when you look at commercial real estate, because lending there is also one of our business lines, the growth is very stable and of very high quality. In a number of manufacturing areas, our exports have got challenged in the last 12-18 months.

It will improve hopefully, with some of these newer FTAs, like the EU, the US, at some point of time it gets done, it will provide stability and certainty.

Private sector eventually raises capital from others, and it has to return that capital with a reasonable return. It's not social capital, it's private sector capital, so one has to respect that capital.

What advice would you give to the government before the Budget?

We would like to focus on alignment of policies from Customs duty to FTAs to PLIs. We need to build capability long-term.

Second is to ensure factor reforms. So, your land, labour which are all State subjects have to align with the national goals. If the States don't align and move fast on this, where do we set up our new businesses? Another immediate requirement is accessing capital if we have to grow at 7, 8 per cent as an economy in the next 10, 15 years. We need significant amount of both foreign and domestic capital.

How do we channelise domestic capital? In the last few years, monthly mutual funds are getting ₹13,000 crore of domestic money.

Our stock markets are no longer controlled by foreign money. They used to be 10 years back. They are now controlled by domestic money. This money, which is middle class money, is now coming into financial assets and they want to better returns than what just bank deposit gives.

So, how do we channelise this in an efficient manner? It goes into pension funds, it goes into insurance funds. And those can then fund the long-term growth of this country, so we need a strategy around both foreign capital and domestic capital, and making this available to India to grow in the next 10-20 years.

We need to grow with our own domestic capital so that we don't end up like those South-East Asian economies that only relied on foreign capital and when that capital went away, they collapsed and they took nearly 15 years to get back. Simultaneously, ease of living is very important. We all have to feel happy where we are living. Our traffic has to get more organised, the cities have to become cleaner.

I think the primary responsibility is of us as individual citizens. We keep our homes clean, why don't we keep the premises outside clean? If we do that collectively, it will make a very big difference.

Services PMI rises to 59.8 in Nov on new business intakes

Our Bureau
New Delhi

Contrary to manufacturing, services in the private sector showed improvement in November, a survey result by S&P Global released on Wednesday showed. During the month job creation was modest.

"India's services PMI Business Activity Index rose from 58.9 in October to 59.8 in November, driven by robust new business intakes that fuelled output growth," Pranjul Bhandari, Chief India Economist at HSBC, said.

On December 1, S&P Global had said that PMI Manufacturing for November was 56.6 as against 59.2 of October.

November number was lowest in 9 months.

Talking about services sector, the report accompanying index said that underlying data showed that positive demand trends were supported by a general absence of price pressures.

There was only a negligible uptick in selling charges, as input cost inflation retreated to its lowest in nearly five-and-a-half years. On the other hand, there was a softer increase in new export orders midway through the third fiscal quarter. The rate of growth was solid, but eased to an eight-month low," the report said.

JOB GROWTH

Adding to this, Bhandari said employment growth remained modest with most companies reporting no change in payroll numbers.

Taking it forward, the report highlighted that although more jobs were added to India's service economy in November, the rate of expansion was moderate and broadly similar to those seen in the previous two months.

Underlying data showed that one factor that restricted employment growth was the absence of pressure on firms' operating capacities.

"Following a marginal decline in October, outstanding business volumes were broadly stable halfway through the third fiscal quarter," the report said.

Meanwhile, participants were not so much excited about future as the report said that year-ahead optimism faded during November amid some concerns around competition and potential disruptions from state assembly elections.

Export growth in Nov on 'strong wicket' despite global turmoil: Goyal

Our Bureau
New Delhi

Goods exports from India are on a "strong wicket" and there is a growth in exports in the October-November 2025 period despite the global turmoil, Commerce Minister Piyush Goyal has said.

Commerce Minister Piyush Goyal

"Incidentally, November exports have gone up by a greater amount than what had gone down in October. If I aggregate October and November, there is a growth in merchandise exports despite all the global turmoil. This only goes to show that the economy is on a strong footing," Goyal said talking to the media on the sidelines of an industry event on Wednesday.

India's exports in October contracted 11.8 per cent (year-on-year) to $34.48 billion. India's exports to the US declined for the second consecutive month, falling 8.7 per cent to $ 6.3 billion in October, as the impact of the 50 per cent US tariffs imposed in August took effect.

In April-October 2025, exports increased a marginal 0.63 per cent to $254.25 billion while imports increased 6.37 per cent to $451.08 billion. The formal trade date for November will be shared by the Commerce & Industry Ministry around December 15.

ON RUPEE FALL

Responding to questions on depreciation of rupee against dollar, Goyal said the economy continued to power on. "Growth is at 8.2 per cent even in Q2, beating all estimates. We have seen the lowest-ever inflation in the last few months. Forex reserves continue to be strong. Capital inflows and investments in infrastructure, consumer spending, all the levers of the economy have demonstrated a great deal of positivity," he said.

Goyal said India was working towards deeper integration with global trading partners. "In the months and days to come, you will hear a lot more about our own successful engagements with many of our trading countries," he said.

Published in Business Line 4-Dec-2025

Govt forms panel to scout for ONGC Chairman

Rishi Ranjan Kala
New Delhi

The government has formed a three-member committee, headed by the Chairman Public Enterprise Selection Board (PESB), to scout for the next Chairman of ONGC — India's largest oil and gas exploration and production company.

The selected candidate will replace the serving Chairman Arun Kumar Singh, whose tenure has been extended by a year.

"The Appointments Committee of the Cabinet (ACC) has approved the proposals of the Ministry of Petroleum and Natural Gas for the re-employment of Singh as Chairman, ONGC, on contract basis for a further period of one-year with effect from December 7, or till assumption of charge of the post by the regular incumbent, or until further orders, whichever is the earliest, on terms and conditions to be finalised by the Ministry in consultation with the Department of Public Enterprises," an official order, seen by *businessline*, said.

The ACC also approved the constitution of the "Search-cum-Selection Committee" for the purpose of identification and selection of a regular ONGC Chairman, it added.

The three-member panel includes Oil Secretary and B Ashok, former Chairman of Indian Oil Corporation.

thehindu businessline.
Classifieds

BUSINESS OFFER

FINANCE

We require Finance Rs. 25 Cr. by project funding, interest or by partnership basis @ Solapur, to clear pending land matters, Land valuation 160 Crores. Call: 9822777788.

REAL ESTATE

SELLING

RESIDENTIAL FLAT - RESALE

BKC INSIGNIA. Large 5 BHK, 6 Balcony, 6 Bathrooms, 2 Covered Car Parks. 1706 sqft carpet. Fully furnished, available for sale by owner. Contact: 9004344049

Chola
Enter a better life
murugappa

CHOLAMANDALAM INVESTMENT AND FINANCE COMPANY LIMITED

CIN: L65993TN1978PLC007576
Regd. Office: "Chola Crest", C54 & C55, Super B-4, Thiru-Vi-Ka Industrial Estate, Guindy, Chennai – 600032.
Tel.: 044 40907172; Email: investors@chola.murugappa.com; Website: www.cholamandalam.com

NOTICE TO MEMBERS

Notice is hereby given pursuant to the section 124(6) of the Companies Act, 2013 (the Act) and rules read with the provisions of the Investor Education and Protection Fund Authority (Accounting, Audit, Transfer and Refund) Rules, 2016 (The Rules) notified by the Ministry of Corporate Affairs (MCA).

As per the above provisions, all shares in respect of which dividends has not been paid or claimed for seven consecutive years or more are required to be transferred to the demat account of the Investor Education Protection Fund (IEPF) Authority. In respect of the Interim Dividend declared for the financial year 2018-19, the due date for transfer of the shares in respect of which the Interim dividend is unclaimed or unpaid as per the Act/Rules is **6th March, 2026.** Individual communication is being sent to the concerned shareholders whose shares are liable to be transferred to IEPF Authority at the latest available address advising them to claim their dividends.

Details of shareholders including the name, folio number/DP id/client id and equity shares due for transfer to IEPF Authority are uploaded on the Company's website at https://www.cholamandalam.com for verification by concerned shareholders. In case the Company / KFin Technologies Limited (RTA) does not receive the requisite documents by **15th February, 2026**, the Company shall, in compliance with the requirements of the said Rules, transfer the shares to the IEPF as per procedure stipulated in Rules, without any further notice.

Shareholders may note that both unclaimed dividend and the shares to be transferred to the IEPF Authority including all benefits accruing on such shares, if any, can be claimed by them from the IEPF Authority after following the due procedure prescribed in the Rules.

For further information / clarification, concerned shareholders may contact the Company or the RTA at the following address:

Cholamandalam Investment and Finance Company Limited	KFin Technologies Limited
"Chola Crest", C54-55 & Super B-4, Thiru-Vi-Ka Industrial Estate, Guindy, Chennai – 600032. Tel No.: 044-40907172. Email: investors@chola.murugappa.com web: www.cholamandalam.com	Selenium Building, Tower-B, Plot No 31 & 32, Financial District, Nanakramguda, Serilingampally, Hyderabad, Rangareddy, Telangana - 500 032. Tel: 040-6716 1616 / 1560 Toll Free No.: 1800 309 4001 Fax No: 040-2342 0814 Email: einward.ris@kfintech.com Website: www.kfintech.com or ris.kfintech.com

Further, shareholders are requested to update their KYC details with RTA / Depository Participant.

Chennai
December 3, 2025

For Cholamandalam Investment and Finance Company Limited
P. Sujatha
Company Secretary

APPOINTMENT

NATIONAL BANK FOR FINANCING INFRASTRUCTURE AND DEVELOPMENT
Human Resources Department, Mumbai
www.nabfid.org

RECRUITMENT OF OFFICERS IN NaBFID AT EVP & VP GRADE

National Bank for Financing Infrastructure and Development, set up under an Act of Parliament, 2021, is the principal entity for infrastructure financing in the country. The entity is regulated and supervised as an All-India Financial Institution (AIFI) by the Reserve Bank of India (RBI). Institution is poised to play an extremely crucial role in supporting infrastructure funding by driving the development of innovative financing instruments and development of bond and derivatives markets and promoting best practices in financing and data-driven risk management.

Online Applications are invited from Indian Citizens for appointment at EVP & VP grade at NaBFID as per details given below:

S.No.	Post / Grade	Advt. No.	Vacancy
1.	Head-Finance / Deputy CFO (EVP) (Fixed Term Contract Basis) - UR	NaBFID/REC/EVP/2025-26/03	01
2.	Vice President - Corporate Strategy, Partnership & Ecosystem Development (Fixed Term Contract Basis) - SC	NaBFID/REC/VP/2025-26/03	01

1. For eligibility criteria (age, experience, job profile etc.), vacancy and other details, please visit the Bank's website **https://nabfid.org/careers** or **scan the QR code.**
2. Refer detailed advertisement to ensure eligibility and other details before applying. Application starts from **10/12/2025.**
3. Remuneration will be offered based on qualification, experience, suitability, last drawn salary, market benchmark, as per advertisement. For other information, please refer detailed advertisement on the Banks website.
4. Any addendum / corrigendum / modification in this regard will ONLY be available on the Bank's website.
5. Selection will be solely at the discretion of the Bank and its decision will be final.

Mumbai
Executive Vice President (HR)