



December 04, 2025

The Secretary
National Stock Exchange of India Limited
Capital Market – Listing, Exchange Plaza,
5<sup>th</sup> Floor, Plot No. C/1, G Block,
Bandra-Kurla Complex, Bandra (E),
Mumbai 400 051

The Secretary BSE Ltd. 25<sup>th</sup> Floor, Phiroze Jeejeebhoy Towers Dalal Street, Fort Mumbai 400 001

NSE SCRIP CODE: CHOLAFIN EQ BSE SCRIP CODE: 511243

Dear Sir,

Sub: Newspaper advertisement regarding proposed transfer of equity shares to Investor Education and Protection Fund ("IEPF") Demat Account

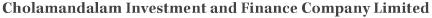
In accordance with Regulations 47 of SEBI (Listing Obligations and Disclosure Requirements) Regulations, 2015, we enclose copies of the notice published in 'Business Line' and 'Dinamani' - Tamil edition in connection with the proposed transfer of equity shares to the IEPF, pursuant to the IEPF (Accounting, Audit, Transfer and Refund) Rules, 2016.

Kindly take the same on record and acknowledge receipt.

Thanking you,

Yours faithfully,
For Cholamandalam Investment and Finance Company Limited

P. Sujatha Company Secretary



"Chola Crest", C54-55 & Super B-4, Thiru-Vi-Ka Industrial Estate, Guindy, Chennai - 600032. Tel.: 044 4090 7172

Toll-Free No.: 1800 102 4565 | Email: customercare@chola.murugappa.com Website: www.cholamandalam.com | CIN: L65993TN1978PLC007576



## புறநகர் பகுதிகளில் வீடுகள் சேதம்



தொடர் மழையால் திருவொற்றியூரில் பெயர்ந்து விழுந்த வீட்டின் மேற்கூரை.

**திருவொற்றியூர், டிச. 3**: சென்னையின் புறநகர் பகுதிகளான திரு வொற்றியூர், எண்ணூர், மணலி உள்ளிட்ட பகுதிகளிலும் இடி, மின் னலுடன் கூடிய மழை பெய்தது. திருவொற்றியூர் அப்பர்சாமி தெரு வைச் சேர்ந்த சந்தோஷ் என்பவரின் ஓட்டு வீடு மழையால் இடிந்து விழுந்தது. அப்போது, யாரும் வீட்டில் இல்லாததால் உயிர்ச் சேதம் தவிர்க்கப்பட்டது.

திருவொற்றியூர் மேற்கு பகுதியான ராஜாஜி நகரில் வீடுகளுக் குள் இடுப்பளவு தண்ணீர் புகுந்தது. இதனால், அங்கிருந்தவர்கள் வெளியேற்றப்பட்டு அருகில் உள்ள சமுதாயக் கூடங்களில் தங்க வைக்கப்பட்டனர். இவர்களுக்கு மாநகராட்சி சார்பில் உணவு வழங்கப்பட்டது.

வெள்ளம் பாதிக்கப்பட்ட பகுதிகளை சட்டப்பேரவை உறுப் பினர் கே.பி. சங்கர், மண்டல குழு தலைவர் தி. மு.தனியரசு, முன் னாள் எம்எல்ஏ கே.குப்பன், மாமன்ற உறுப்பினர் கே கார்த்திக் உள் ளிட்டோர் பார்வையிட்டு, நிவாரணம் வழங்கினர்.

இதுதவிர, திருவொற்றியூர் கடற்கரை பகுதிகளில் அலைகள் சீற் றத்துடன் காணப்பட்டன. இதனால் கடலோரத்தில் நிறுத்தி வைக் கப்பட்டிருந்த பைபர் படகுகள், கட்டு மரங்கள் கிரேன்கள் மூலம் பத்திரமாக மீட்கப்பட்டு பாதுகாப்பான இடங்களில் கொண்டு நிறுத்தப்பட்டன. எண்ணூர் விரைவு சாலையில் தாழ்வான இடங்க ளில் மழை நீர் தேங்கியதால் போக்குவரத்து நெரிசல் ஏற்பட்டது.

தாம்பரம்: தாம்பரம் மாநகராட்சிக்குள்பட்ட பகுதிகளில் பெய்த மழையால் மாடம்பாக்கம் சுதர்சன் நகர், குடியிருப்பு பகுதிகளை மழை வெள்ளம் சூழ்ந்தது. இந்த பகுதியில் புதிதாக கட்டப்பட்ட மழைநீர் வடிகால்வாய் அண்மையில் இடிந்து விழுந்ததால், மழை நீர் செல்லமுடியாமல் குடியிருப்புப் பகுதிகளில் புகுந்தது.

இதேபோல், பெருங்களத்தூர் எஸ்.எஸ்.எம். நகர், சேஷாத் திரி நகர் பகுதிகளில் உள்ள அடுக்குமாடி குடியிருப்புகளிலும் முழங்கால் அளவுக்கு மழைநீர் புகுந்ததால் பொதுமக்கள் கடும் சிரமத்தைச் சந்தித்தனர்.

# சென்னை கட்டுப்பாட்டு அறைக்கு இரண்டு நாள்களில் 1,866 புகார்கள்

சென்னை, டிச. 3: சென்னை மாநகராட்சியில் கடந்த 2 நாள்கள் பெய்த மழையைத் தொடர்ந்து 1,866 பேர் 1913 என்ற இலவச தொலைபேசி எண்ணில் தொடர்புகொண்டு புகார் தெரிவித்துள்ளனர்.

டித்வா புயலைத் தொடர்ந்து சென்னை மாநகராட்சி மற்றும் அதை யொட்டிய புறநகர் பகுதிகளில் கடந்த 1 –ஆம் தேதி முதல் பலத்த மழை பெய்தது. இதனிடையே, கடந்த 2, 3 –ஆம் தேதிகளில் மட்டும் ரிப் பன் மாளிகையில் உள்ள கட்டுப்பாட்டு அறைக்கு 1913 என்ற இலவச தொலைபேசி எண்ணில் 1,866 புகார்கள் பெறப்பட்டுள்ளன. பெரும் பாலான புகார்கள் மழைநீர் தேக்கம், மின்தடை, குடிநீரில் கழிவுநீர் கலந்து வருவதாகத் தெரிவிக்கப்பட்டுள்ளது.

# குடியிருப்புப் பகுதிகளில் தேங்கிய மழைநீரை அகற்றும் பணி தீவிரம்

சென்னை, டிச. 3: சென்னையில் கடந்த 3 நாள்களாகப் பெய்து வரும் தொடர் மழை காரணமாக, பல்வேறு பகுதிகளிலும் குடியிருப் புப் பகுதிகளை வெள்ளம் சூழ்ந்த தால் பொதுமக்கள் பாதிக்கப்பட் டனர். தேங்கிய மழைநீரை அகற் றும் பணிகளை மாநகராட்சி நிர் வாகம் தீவிரப்படுத்தியது.

டித்வா புயல் காரணமாக சென் னையில் கடந்த 3 நாள்களாக மழை பெய்துவருகிறது. வடசென் னைக்கு உள்பட்ட வியாசர்பாடி, ஓட்டேரி, கொளத்தூர், கோடம் பாக்கம், நுங்கம்பாக்கம், கீழ்ப் வண்ணாரப்பேட்டை, வேப்பேரி, ராயப்பேட்டை உள் ளிட்ட பல இடங்களில் குடியிருப் புகளை மழைநீர் சூழ்ந்து குளம் போல் தேங்கியது. மேலும், பிர தான சாலைகளிலும் தண்ணீர் போக்குவரத்து தேங்கியதால் பாதிக்கப்பட்டது.

மாநகரா**ட்**சி பராமரிப்பில் உள்ள 22 சுரங்கப் பாதைகளில் கணேஷபுரம் சுரங்கப் பாதையில் 4 அடிக்கு மழைநீர் தேங்கியதால் போக்குவரத்து தடை செய்யப் பட்டது. தேங்கிய தண்ணீர் மின் மோட்டார் மூலம் அப்புறப்படுத் தப்பட்டதால், பிற்பகலில் போக்கு வரத்து தொடங்கியது.

திருவொற்றியூர், தண்டையார் பேட்டை முல்லை நகர், அம்பத் தூர் சிடிஎச் சாலை, பெருங்குடி

கார்த்திகை தீபம்...





சென்னை அம்பத்தூர் புதூர் சாலையில் புதன்கிழமை தேங்கிய மழைநீர். (வலது) கணேசபுரத்தில் மழையால் பாதிக்கப்பட்ட மக்களுக்கு மாநகராட்சியால் விநியோகிக்கப்பட்ட உணவு.

கொட்டிவாக்கம், அண்ணாநகர், கோயம்பேடு உள்ளிட்ட பகுதிக ளிலும் மழைநீர் தேங்கியது. மின்

மோட்டார் பொருத்திய முராக்டர் கள் உதவியுடன் மாநகராட்சியினர் அகற்றினர்.

உணவு விநியோகம், மருத்துவ முகாம்: சென்னை மாநகராட்சியில் தாழ்வான பகுதிகளில் வசிப்பவர்க

ளுக்கு கடந்த செவ்வாய்க்கிழமை மட்டும் 2.74 லட்சம் பேருக்கு இல வசமாக உணவு விநியோகிக்கப்பட் டதாக அதிகாரிகள் கூறினர். அத் துடன் வளசரவாக்கம் உள்ளிட்ட மண்டல அலுவலகங்களில் இல வச மழைக்கால சிறப்பு மருத்துவ முகாம்கள் நடைபெற்றன.

தண்டவாளத்தில் நீர் அகற் றம்: சென்னையில் எழும்பூர் ரயில் நிலையத்தில் மேம்பாட்டு பணிகள் நடைபெறுகின்றன. அந்தப் பகு தியில் தண்டவாளத்தில் தேங்கிய மழைநீர் மின் மோட்டார் மூலம்

# நீச்சல் குளமாக மாறிய நீலக்கொடி கடற்கரைப் பகுதி

**ி** என்னை மாநகராட்சியின் தேனாம்பேட்டை மண் டலத்தில் உள்ள மெரீனா கடற்கரைக்கு, சர்வ தேச அளவிலான சுற்றுலா தளமாக அங்கீகரிக்கப்படும் நீலக்கொடி கடற்கரையாக சான்று பெறப்பட்டுள்ளது. தற்போது பெய்த மழையால் அங்கு அதிக அள வில் தண்ணீர் தேங்கி நீச்சல் குளம்போல காட்சிய ளிக்கிறது. இதையடுத்து மின்மோட்டார் மூலம் தண்

ணீரை அகற்றும் பணியில் மாநகராட்சி அலுவலர்கள் நடவடிக்கை மேற்கொண்டுள்ளனர்.

இதேபோல், கடற்கரையோரமுள்ள பட்டிணம் பாக்கம் மீன் அங்காடி அருகேயுள்ள குடியிருப்புக ளின் கீழ்ப்பகுயிலும் மழைநீர் கழிவுநீருடன் சேர்ந்து தேங்கி சுகாதாரச் சீர்கேட்டை ஏற்படுத்தியுள்ளதாக மக்கள் புகார் கூறினர்.

# அகற்றப்பட்டது. சென்னையில் இன்று பள்ளிகளுக்கு விடுமுறை

சென்னை, டிச. 3: சென்னையில் தொடர்ந்து மழை பெய்து வரும் நிலையில், வியாழக்கிழமை (டிச. 4) பள்ளிகளுக்கு மட்டும் விடு முறை அளித்துள்ளதாக சென்னை மாவட்ட ஆட்சியர் ரஷ்மி சித்தார்த் ஜகடேதெரிவித்துள்ளார்.

கடந்த 3 நாள்களாக சென்னை யில் தொடர்ந்து பலத்த மழை பெய்து வருகிறது. இதனால், முன் னெச்சரிக்கை நடவடிக்கையாக, ஏற் கெனவே புதன்கிழமை சென்னை யில் பள்ளி, கல்லூரிகளுக்கு விடு முறைவிடுக்கப்பட்டது.தொடர்ந்து சென்னையில் வியாழக்கிழமை (டி.ச. 4) பள்ளிகளுக்கு மட்டும் விடு முறை அளித்து சென்னை மாவட்ட ஆட்சியர் ரஷ்மி சித்தார்த் ஜகடே

உத்தரவிட்டுள்ளார்.

பள்ளிகளில் தேங்கிய மழைநீரை **அகற்ற உத்தரவு:** சென்னை மாநக ராட்சிப் பள்ளி வளாகங்களில் தேங் கிய மழைநீரை அகற்ற வேண்டும் என மாநகராட்சி அதிகாரிகள் அறி வுறுத்தியுள்ளனர்.

சென்னை மாநகராட்சியில் சுமார் 150 இடங்களில் தண்ணீர் தேங்கி யுள்ளது. மேலும், மாநகராட்சிக்குச் சொந்தமான 120 பள்ளி வளாகத் தில் மழைநீர் தேங்கியுள்ளது. பள்ளி வளாகங்களில் தேங்கிய மழைநீரை அகற்ற நடவடிக்கை எடுக்குமா<u>ற</u>ு, பள்ளிகளின் தலைமை ஆசிரியர் கள், அந்தந்தப் பகுதி பொறியாளர் கள் பிரிவினருக்கு மாநகராட்சி உய ரதிகாரிகள் அறிவுறுத்தியுள்ளனர்.



கார்த்திகை தீபத்திருநாளை முன்னிட்டு, சென்னை அண்ணா நகர் ஐயப்பன் கோயிலில் புதன்கிழமை அகல்விளக்குகளை ஏற்றி வழிபட்ட பக்தாகள்.

## பொது அறிவிப்பு

கண்டுள்ள செடித்தின் பொத்த விள்திரணம் 21197 சதுரடி நிலத்தினை அதன் தற்போதும் உரிமையாளான நிருந்து துண்ணுள் அவர்களின் மகனான நிருந்த செற்கள்றுள் அவரிடமிருந்து எனது கட்சிகாரர் dequi emigriphy divertigations.

அடியிற்கண்ட சொத்து விவரத்தில் குறிப்பிடப்பட்டுள்ள சொத்தினை பொருத்து பேற்படி உறிபையாளனர தலிர வேறு எந்தபொரு தனிரபருக்கோ அல்லது நிறுவனங்களுக்கோ (யங்கி / நிதி நிறுவனங்கள் / இதர நிறுவனங்கள்) உரிமையோ, பாத்தியபோ, அடையானம், கிரைய உடன்படிக்கை, விற்பனை, பரியாற்றும், திறுவனங்கள்) உரிமையோ, பாத்தியபோ, அடைமானம், கிரைய உடன்படிக்கை, வீழ்பணை, பரியாற்றம், ஒதுக்கிடு பொறுப்பு, வில்லங்கல்கள், அனுபோக வாடகை ஒப்பந்தம், உள் வாடகை, முத்தகை ஒப்பந்தம், உய குத்தகை, அதுபோக பரியார்க்கு அடமாகம், தானம், பரியாரிப்பு, உயில், உரியைகள், துற்பிக்கை, அபிலிருந்தி உரியையர்கள் தேரியும் உறியகள்கள் இல்லையான உரியமகள் மற்றும் ஆட்சேயணைகள் எதுமிருந்தால் பேற்படியானை தனது ஆட்சேயணைகளை / உரியை / பாத்தியத்தை தக்க ஆணைங்களும் ஒழும், சாட்சியத்தட ஓம் இந்த அரிவிப்பு வெளியிடப்பட்ட 7 தினங்களுக்குள் கிழ்கண்ட முகவரியில் அணுக வேண்டும். அவ்வாறு எவித்தும் அவர்களின் ஆட்சேபணைகளை / உரியைய / பாத்தியத்தை 7 தினங்களுக்குள் தெரிவிக்காவிட்டால் அடியிற்கண்ட சொத்து விவரத்தில் குறிப்பிடப்பட்டுள்ள சொத்திகளை கொருக்கு மேற்படி உரியையானனர் அளி வேறு எந்த ஒரு நபருக்கும் கறிவியப்பட்டுள்ள சொத்தியை மற்றும் இது எந்த கிற உரியையும் கிடையாது என கருதப்பட்டு செற்படியின்றும் உரியையானிறு எவித்து சொத்து விவரத்தில் குறிப்பிடப்பட்டுள்ள சொத்தை எனது கட்சிகாரர் கிரையம் வாய்குவறுற்கு எவ்விற ஆட்சேயணையும் இல்லை என கருதப்படும்.

சென்னை மாவட்டம், வோச்சேரி வட்டம் (முன்பு மாம்பலம்-கிண்டி வட்டம்), சென்னை தெற்கு பதிவு மாவட்டம் மற்றும் வேளச்சேரி துணை பதிவு மாவட்டம் பழைய வேளச்சேரி கிராமம், பழைய சர்வே எண். 76/1 க்கு தற்காலம் வேளச்சேரி பகுதி-1 நகரம், கினாக் 15, டவுன் சர்வே எண். 21-ம் சுதவு எண் 54/2, வேளச்சேரி பிறதான சாலை (முன்பு வோச்சேரி சாலை) இல் அமைந்துள்ள, கதவு என். 76, ரூல்மோஹ் அலென்று, கிண்டி, சென்னன - 600 032-ல் கட்டுப்பட்ட 7 கிரோண்டின் மற்றும் 2364 சதுரடி ஆக கட்டுதல் 19164 சதுரடி அல்லது 17 ஏர்ஸ் மற்றும் 77 சதுர மீட்டர் நிலத்திற்கு நாள்கெல்லை விவரங்கள்:

குள்போஹர் அவென்று (படைய சல்லம் அமென்று) படைய படின் சர்வே எனர். 20/1ல் கட்டுப்பட்ட அட்டவணை எண்.2-ல் கண்டுள்ள சொத்து

வேள்ச்சேரி பிரதான சாலவ திருமதி பிரேம் சத்திரசேகருக்கு சொந்தமான நிலம்

அட்டகளை எண. 2: செள்ளை மாவட்டம், வேளச்சேரி வட்டம் (முன்பு பாம்பலம்-கிண்டி வட்டம்), சென்னை தெற்கு புதிவு மாவட்டம் மற்றும் வேளச்சேரி துணை புதிவு மாவட்டம் பழைய வேளச்சேரி கிராமம், பழைய சர்வே எண். 78/10 க்கு, பழைய டவுள் சர்வே எண். 20/1 (முத்திக்கு தற்காலம் வேளச்சேரி பகுதி-1 துகரும், சினாக் 15, டவுள் சர்வே எண். 20/5-ல் தைவு எண். 77/3, வேளச்சேரி பிறதான சாவை (முன்பு வேளச்சேரி சாவை) இல் துவயந்துள்ள, குல்மோதுள் அவென்புட மூன்றாம் தெரு பிரிவு கிண்டி, சென்னை - 600 032-ல் கட்டும்பட்ட 2033 சதுரு அடி, அல்லது 1 ஏர்ஸ் மற்றும் 83 சதுர மிட்டர் நிலத்திற்கு நாள்வெல்கை விவரங்கள்

டவுள் சர்வே எனர். 21வ் கட்டுப்பட்ட அட்டவணை எணி.1-ம் கண்டுள்ள செர்த்து சுற்றுச்சுகள் மற்றும் டவுள் சர்வே எண்.19/1ம் கட்டுப்பட்ட நிலம்

நேற்கு பதிரு நாறித்தர் சில்கிற்கு சொற்கமான நிலம் மேற்படி இரு நட்ட வளை சொற்துவருக்கு ஆக கடித்தல் 8 கிரோண்ட்ஸ் 1997 சதுரடிக்கு இணையான மொத்தும் 21197 சதுரடி நிலம் மற்றும் மேற்படி சொற்துவளுக்குண்டான பானது பாத்தியம் உடிபட Mohamed Sirajutheen S

M/s. Peritum Partners, Advocates 727, 1st Floor, TIL Park Anna Salai, Pathari Road, Thousand Lights, Chennai - 600006, Tamil Nadu

## **⋄** Chola

#### சோழமண்டலம் இன்வெஸ்டமெண்ட அண்டு **ஃபைனான்ஸ் கம்பெனி லிமிடைட** CIN: L65993TN1978PLC007576

பதிவு அலுவலகம்: "சோழா கீரெஸ்ட்", C54 & C55, சூப்பர் B-4, திரு.வி.க. தொழிற்பேட்டை, Allemine, Germinmer - 600 032. Tel.: 044 40907172; Email: investors@chola.murugappa.com; Website: www.cholamandalam.com

உறுப்பினர்களுக்கான அறிவிப்பு நிறுவனங்கள் சட்டம், 2013 (சட்டம்) பிரிவு 124 (6) இன் கீழ், முதலிட்டாளர் கல்வி மற்றும் பாதுகாப்பு நிதி ஆணையம் (கணக்கியல், தணிக்கை பரிமாற்றம் மற்றும் திரும்ப பெறுதல்) விதிகள் 2016 (விதிகள்) இன் கீழ் பெருநிறுவடை விவகாரங்கள் அமைச்சகத்தின் (MCA) அதிகரார வரம்பில் விடப்படும் அறிவிப்பு.

மேற்குறிப்பிட்ட ஏற்பாடுகளின்படி தொடர்ந்து 7 ஆண்டுகள் அல்லது அதற்குமேல் செலுத்தப்படாமல் அல்லது கோரப்படாமல் கிடக்கும் ஈவுத் தொகைகள் மற்றும் அதன் சம்பந்தப்பட்ட அனைத்து பங்குகளும் முதலிட்டாளர் கல்வி மற்றும் பாதுகாப்பு நிதி ஆணையத்தின் (IEPF ஆணையம்) டிமேட் கணக்கிற்கு மாற்றுவதற்கு மேற்படி சட்டம், விதிகளில் வழிவகைகள் செய்யப்பட்டுள்ளன. அதன்படி 2018–2019 நிதியாண்டிற்கு வழங்கப்பட்ட இடைக்கால ஈவுத்தொகை IEPF ஆணையத்திற்கு மாற்ற வேண்டிய கடைசி தேதி **மார்ச் 6, 2026** ஆகும். மேற்கண்ட விதிகளின்படி ஆணையத்தின் டிமேட் கணக்கிற்கு மாற்றப்படவுள்ள பங்குகளைக் கொண்ட பங்குதாரர்களுக்கு உரிய நடவடிக்கைகள் எடுப்பதற்காக நிறுவனத்தின் வசம் இருக்கும் அவர்களுடைய முகவரிக்கு தனித்தனியே தகவல் அனுப்பப்படுகின்றன.

மேலும் IEPF ஆணையத்திற்கு மாற்றப்படவுள்ள பங்குகள், பங்குதாரர்களின் பெயர், ஃபோலியோ எண் / டிபி ஐடி / கிளையன்ட் ஐடி உள்ளிட்ட விவரங்களை அந்தந்த வாடிக்கையாளர்கள் சரிபார்ப்பதற்காக நிறுவனத்தின் இணையதளமான https://www.cholamandalam.com-ல் பதிவேற்றம் செய்யப்பட்டுள்ளது.

ஈவுத்தொணையப் பெற்றுக்கொள்ள உரிய ஆவணங்கள், திறுவனம் அல்லது கேஃபின் டெக்னாலலிஸ் விமிடெட் (RTA)மிடம் **பிப்ரவரி 15. 2026** க்குள் பெறப்படவில்லை எளில் IEPF ஆணையத்தின் விதிகளின்படி வேறு அறிக்கை இன்றி பங்குகள் ஆணையத்தின் டிமேட் கணக்கிற்கு மாற்றப்படும்.

IEPF ஆணையத்திற்கு மாற்றப்பட்ட ஈவுத்தொகைகளும் அவற்றுக்குரிய பங்குகளும் அந்த பங்குகளுக்குச் சேரும் பலன்கள் எதுவும் இருப்பின் அவற்றுடன் சேர்த்து IEPF ஆணையத்திடம் பங்குதாரர்கள் அதற்கு விதிகளில் குறிப்பிடப்பட்டுள்ள நடைமுறைகளைப்பின்பற்றி திரும்பப் பெறலாம். மேலும் தகவல் / தெளிவுபடுத்தலுக்கு சம்பந்தப்பட்ட பங்குதாரர்கள் பின்வரும்

முகவரியில் நிறுவனம் அல்லது RTA உடன் தொடர்பு கொள்ளலாம்: சோழமண்டலம் இன்வெஸ்ட்மெண்ட் அண்டு ஃபைனான்ஸ் கம்பெளி லிமிடெட் "சோழா கீரெஸ்ட்", C54-55 & சூப்பர் B-4, திரு-வி-க தொழிற் பேட்டை. Aleima, Gremener - 600 032

கேஃபின் டெக்னாலஜிஸ் லிமிடெட் செலினியம் கட்டிடம், டவர்-பி, பி. எண் 31 - 32 ்பைண்ணன்சியல் மாவட்டம், நாளக்ராம்குடா, செரிலிங்கம்பள்ளி, ஹைதராபாத், ரங்கரெட்டி, தெலுங்காளா-500 032. Tel: 040-6716 1616 / 1560 Tel No.: 044-40907172; Email: investors@chola.murugappa.com web: www.cholamandalam.com

Toll Free No.: 1800 309 4001 Fax No: 040-2342 0814 Email: einward.ris@kfintech.com Website: www.kfintech.com அல்லது ris.kfintech.com

திறுவன செயலாளர்

மேலும், பங்குதாரர்கள் தங்கள் KYC விவரங்களை, RTA / டெபாசிட்டரி பங்கேற்பாளரிடம் பதிவு செய்யுமாறு கேட்டுக் கொள்ளப்படுகிறார்கள். சோழமன்டலம் இன்வெஸ்ட்மென்ட் அண்டு ஃபைனான்ஸ் கம்பெனி லிமிடேட்டுக்காக நாள்: டிசம்பர் 3, 2025

#### ஆப்டஸ் பைனான்ஸ் இந்தியா பிரைவேட் லிமிடெட் எண்.8பி, தோஷி டவர்ஸ் 205, பூந்தமல்லி நெடுஞ்சாலை, கீழ்ப்பாக்கம், சென்னை 600010

சுவாதீன அறிவிப்பு பிற்சேர்க்கை IV (பிணைச்சொத்து பாதுகாப்பு (அமலாக்கம்) சட்டம் 2002 விதி8 (1)ன் கீழ்)

இதன் கீழ்க்கையொப்பமிட்ட நபர் ஆப்டஸ் பைனான்ஸ் இந்தியா பிரைவேட் லிமிடெட்டின் அங்கீகரிக்கப்பட்ட அதிகாரியாக பிணைக்காப்பு நிதிச்சொத்து மறுசீரமைப்பு மற்றும் ிணைக்காப்பு செயலாக்க சட்டம் 2002-கீழும், பிணைச்சொத்து பாதுகாப்பு (அமலாக்கம்) சட்டம் 2002-ன் பிரிவு 13(2) விதி 3 உடன்படிக்கையின்படியும் தனக்கு வழங்கப்பெற்ற அதிகாரத்தின்படி, கடனாளிகளை கேட்பு அறிவிப்பு மூலம் அழைத்து அவ்வறிப்பில் உள்ள கடன் தொகையை மேற்சொன்ன கேட்பு அறிவிப்பை பெற்ற தேதியிலிருந்து 🖯 நாட்களுக்குள் திருப்பிச் செலுத்த கோரப்பட்டது. கடனாளிகள் அத்தொகையை திருப்பிச் செலுத்த தவறியமையால், இந்த அறிவிப்பு மூலம் கடனாளிகள் மற்றும் பொதுமக்களுக்கு தெரிவிப்பது யாதெனில், கீழ்க்கையொப்பமிட்ட நபா், இதில் குறிப்பிட்டுள்ள சொத்தை மேற்சொன்ன சட்டத்தின் பிரிவு 13(4), மேற்சொன்ன விதிகளில் விதி 8 உடன்படிக்கையின்ப னக்கு அளிக்கப்பட்ட அதிகாரத்தின் கீழ் **''அடையாள சுவாதீனம்''** எடுத்துள்ளார். குறிப்பாக கடனாளிகள் மற்றும் பொதுமக்கள் ஆகியோர் இச்சொத்துடன் எந்தவொரு வில்லங்கமும் ஏற்படுத்த வேண்டாம் என்று எச்சரிக்கப்படுவதுடன், இச்சொத்தின் மீது ஏற்படுத்தும் எவ்விதமான வில்லங்கமும், ஆப்டஸ் பைனான்ஸ் இந்தியா பிரைவேட் லிமிடெட்டிற்கு செலுத்த வேண்டிய கடன் தொகை மற்றும் மேற்கொண்டு வரும் வட்டி ஆகியவற்றிற்கு கட்டுப்பட்டது. பாதுகாக்கப்பட்ட சொத்துக்களை மீட்பதற்கு, கிடைக்கும் நேரத்தைப் பொறுத்தவரை, சட்டத்தின் பிரிவு 13ன் துணைப்பிரிவு (8)-ன் விதிகளுக்கு கடன் வாங்குபவரின் கவனம் அழைக்கப்படுகிறது.

கடனாளிகள் / உடன் கடனாளிகள் மற்றும் உத்தரவாததாரர்கள் பெயர் / அடமான சொத்து குறித்த விவரம் <mark>பிரபு & சசிகலா, கடன் எண்: TCHENG0026744.</mark> சொத்தின் உடமைகளும் உரிமைகளும் உட்பட. அட்டவணை சொத்து: செங்கல்பட்டு மாவட்டம், செங்கல்பட்டு பதிவு மாவட்டம், திருக்கழுகுன்றம் சார் பதிவு அலுவலகம், திருப்போரூர் தாலுக்கா, முள்ளிப்பாக்கம் கிராமம், ஆவண எண். 5919/ 2022, பழைய நத்தம் சர்வே எண்.229/4 பகுதி, புதிய சர்வே ாண்.229/74–ல் உள்ள 2153 சதுர அடி விஸ்தீரணம் கொண்ட நிலம்.

நிலுவைத் தொகை(ரூ.) கேட்பு அறிவிப்பு தேதி: 22.05.2025 08.11.2025 அன்று ரூ. 12,80,589/- (ரூபாய் பன்னிரண்டு லட்சத்து ால்லைகள் : வடக்கு : சுரேஷ் நிலம், வீடு , தெற்கு : மோகன் நிலம், வீடு , கிழக்கு : செங்கேனி நிலம், மேற்கு : சாலை எண்பதாயிரத்து ஐந்நூற்று எண்பத்தொன்பது மட்டும்)

அங்கீகரிக்கப்பட்ட அதிகாரி ஆப்டஸ் பைனான்ஸ் இந்தியா பிரைவேட் லிமிடெட்

#### இந்தியன் ஓவர்சீஸ் வங்கி சொத்து வசூல் நிர்வாக கிளை அசையா சொத்துக்கள் விற்பனைக்கான அறிவிப்பு

மூன்றாவது தளம், மத்திய அலுவலக வளாகம், 763, அண்ணா சாலை, சென்னை-600 002, Ph: 044-2851 9453 Email: iob1535@iob.in

கடனீட்டு சொத்துக்கள் ரொக்கமாக்குதல் மற்றும் நிதி சொத்துக்களை மறு சீரமைத்தல் கடனீட்டு சொத்துக்கள் மீதான உரிமை அமலாக்க சட்டம், 2002, கடனீட்டு சொத்துக்கள் (அமலாக்கம்) விதிகள் 2002 ன் விதி 8(6)/9(1) உடன் கீழ், அசையா சொத்துக்களின் இ-ஒல விற்பனை அறிவிட்டி. இந்தியன் ஒவர்சீஸ் வங்கியில் அடமானத்தில் னவக்கப்பட்டுள்ள கிழ்கண்ட சொத்து இந்தியன் ஒவர்சீஸ் வங்கியின் அங்கீகரிக்கப்பட்ட அதிகாரியால் ஆக்க**ப்பூர்வமான கவாதீனத்தில் எடுக்கப்பட்டு கீழே குறிப்பிடப்பட்டுள்ள கடன்தாரர்கள் மற்றும் ஜாமீன்தாரர்கள் ஆ<b>கியோர்கணியிருந்து** இந்தியன் ஓவர்சீஸ் வங்கி, சொத்து வகுல் நிர்வாக கிளைக்கு வரவேண்டிய கீழே குறிப்பிடப்பட்டுள்ள கடன் தொகைகளை வசூலிப்பதற்காக கீழே குறிப்பிட்டுள்ள சொத்துக்களை **"உள்ள இடத்தில் உள்ளவாறு", "உள்ளது உள்ளவாறு" மற்றும்** "எத்த <mark>நிலையில் உள்ளதோ அந்த நிலையிலேயே"</mark> என்ற அடிப்படையில் **22.12.2025** அன்று விற்பனை செப்பப்படும் என இதன் மூலம் பொது மக்களுக்கும் மற்றும் குறிப்பாக கடன்தாரர்கள் மற்றும் ஐாமீன்தாரர்களுக்கும் அறிவிக்கப்படுகிறது.

டன்தாரர்கள் பெயர்: M/s AKR INFRASTRUCTURE LTD அதன் சார்பாக அதன் ஜாமீன்தாரர்கள் / இயக்குனர்கள் Mr.A. M.: பருக், 2)Mrs.P.M.A.சலீமா, 3)Mr.நாகர் மொப்தீன், 4)Mr.நரசிம்மன், 5)Mrs.F.நஜ்முத் சலிஜா மற்றும் முன்னர் குறிப்பிட்ட M/s.AKR HOME DEPOT PRIVATE LTD., (under CIRP) வ ஐஸ்க்ஷ்காரம்கள் currently pursued by Mr.N.குமார், in the capacity of Liquidator, வசிக்கும் முகவரி: பழைய என்.8, புதிய எண்.3, முன்றாவது தெரு, ரேஸ் விபூ காலனி, கிண்டி, சென்னை 600032; கடன் நிலுவைத்தொகை: M/s. AKR INFRASTRUCTURE LTDக்கு ₹ 10,95,19,810/- (ரூபாப் பத்து கோடியே தொண்ணூற்று ஐந்து வட்சத்து பத்தொன்பதாயிரத்து எண்ணூற்று பத்து மட்டும்) மற்றும் M/s.AKR HOME DEPOT PRIVATE LIMITED., (under Liquidation)-க்கு ₹ 9,30,19,727/- (ருபாய் ஒன்பது கோடியே முப்பது லட்சத்து பத்தொன்பதாயிரத்து எழுநூற்று இருபத்தேழு மட்டும்) ஆசுமொத்தம் 02.12.2025 அன்றுள்ளபடி ₹ 20,25,39,537/- (ரூபாப் இருபது சோடிபே இருபத்தைந்து லட்சத்து முப்பத்து ஒன்பதாபிரத்து ஐநூற்று முப்பத்தேமு மட்டும்). மற்றும் வட்டி, இதர செலவுகள்.

சொத்து வீபரம் தென் சென்னை பதிவு மாவட்டம், வேளச்சேரி சார் பதிவு மாவட்டம் எல்லைக்குட்பட்ட R.S.எண்.87/B. வேளச்சேரி கிராமம், எண்.137, சைதாப்பேட்டை தாலுகா, பழைய கதவு ாண்.59, புதிய கதவு எண்.102, MKN ரோடு, கிண்டி, சென்னை - 600032 என்னும் முகவரியில் 3 கிரவுண்ட் 270 சதுர அடி (அதாவது 7470 சதுர அடி) நிலம், அதிலுள்ள கட்டிடம், அதனுடன் இணைந்த துண்டுகளும் பகுதிகளும். இந்த சொத்தானது Mrs.PMA சலினா பெயரிலுள்ளது. மொத்த சொத்தானது வேளச்சேரி சார் பதிவு அலுவலகத்தில் 29.12.2003 தேதியிட்ட விடுதலை பத்திர ஆவண எண். 5716/ 2003 உட்பட்டது. எல்லைகள்: 29.12.2003 தேதியிட்ட வடுத்தை பத்திர் ஆவண் 100, தெற்கு: பழைய எண்.60, புதிய கதவு 🛮 💽 🚉 🥞 🥞 🧸 🗓 🥞 எண். 103, கிழக்கு: ரெயில்வே லைன், மேற்கு: M.K.N ரோடு.



#### ரிசாவ் விலை ₹ 5,98,41,000/- EMD ₹ 59,84,100/- எல் உயர்குதொல் ₹ 5,00,000/-சட்டப்பூர்வ நிலுவைத்தொகையை விட வங்கியின் நிலுவைத்தொகைகளுக்கு முன்னுரியை உண்டு. "மேலே குறிப்பிட்டுள்ள குறைந்தபட்ச கேட்பு

**வைக் போருந்தக்கூடிய TDS சேர்க்கப்படவில்லை.** லிலைக்குறிப்பீட்டாளர் / சொத்தை வாங்குபவர் குறைந்தபட்ச கேட்டி விலை அதனுடன் ஏல டயாலத்தொகைக்கான 1.00% வருமான வரி / TDS-ஐ செலுத்த வேண்டும், ஆர்வமுள்ள விலைக்குறிப்பீட்டாளர்கள் ஏவத்தில் பங்கேற்பதற்கு முன் டன்தாரர் நிறுவனத்தின் பின்கட்டண பாக்கி, சொத்து வரி பாக்கி, இதர சட்டப்படியான நிலுமைகள் முதலானவற்றைக் குறித்து தாங்களே விசாரித்து தறிந்து கொள்ள வேண்டும். இதற்கு வங்கி எந்த வகைபிலும் பொறுப்பேற்காது.

வருமான வரிச்சட்டம் 1961, பிரிவு 194 1A-க்கு இணங்க, விற்பனை விலையில் வருமான வரி, குறைந்துடர்ச கேட்பு விலையில் பொருந்தும் வட்டி சதவிகிதம் பிடித்தம் செய்து சொத்தியை வாங்கியவரின் PAN அட்டையின் படி செலுத்த வேண்டும். மேற்குறிப்பிட்டுள்ள சோத்துக்கு விலைக்குறிப்பிடு செய்துள்ளவர் அந்த சொத்துக்களின் பொத்த விற்பனை தொகையில் அதாவது பஸ்டங்கு விலைக்குறிட்டிறே தொகை உட்பட வருமாளவரி இ விற்பளை விலையில் டொருந்தும் வட்டி சதவிகிதத்தில் சேலுந்த வேண்டும். எனவே வல்லி ஏல்விந்திலும் அதற்கு சொறுப்பாலாது. விற்பனைத் தொகை மட்டுகின்றி பிரிவு 194 1A-ன்கிற் TDS தொகையை அதாவது வருமான வரிச் சட்டம் பிரிவு 194 O-ன்கிற் பொருத்துகின்ற TDS தொகையை சொத்தினம் ஊகியவரே செலுத்த வேண்டும். வருமான வரிச்சட்டம் 1991 பிரிவு 194 (O)-ன்படி சரக்குகள் விற்பனை தொடர்பாக அல்லது சேவை வழங்கு ந்நாளத்தில் சேலை தொடர்பாக அதல் ஸுதிட்டல் அல்லது மின்னும் வாதி மூலமாக அல்லது இணையதளம் முலமாக பொருந்துகின்ற விதத்தில் - காமாஸ் பங்கேற்பாளருக்கு அல்லது சேலை வழங்குதருக்கு சொத்தியை வாங்குபவரே TDS செலுத்த வேண்டியது.

விலைக்குறிப்பீடு படிவத்தினை EMD உடன் ஆன்னைனில் சமர்ப்பிக்க தேதி : 05.12.2025 முதல் விலைக்குறிப்பீடு படிவத்தினை EMD உடன் ஆன்லைனில் சமர்ப்பிக்க கடைசி தேதி : 22.12.2025, காலை 10.30 மணிக்குள்

இ-ஏலம் நடைபெறும் தேத் & நேரம்: 22.12.2025, காலை 10.30 மணி முதல் 11.30 மணி வரை https://baanknet.com- ல் விற்பனை முடியும் வரைதனா 10 நிமிடங்கள் கொண்ட நீட்டிய்புகள் அனுமதிக்கப்படும்.

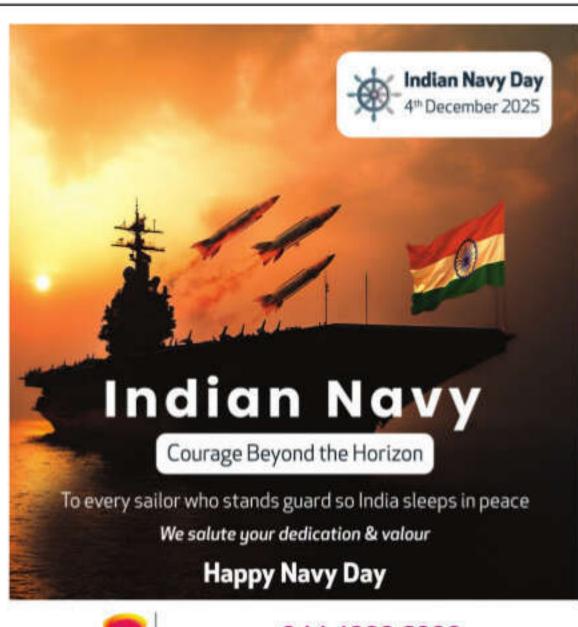
சொத்துக்களை பார்வையிடும் தேதி & நேரம்: முன்அனுமதி பெற்று பார்வையிடலாம்

பெயர் மற்றும் தொடர்பு கொள்ள வேண்டிய எண். Rameswar Soren - Mob: 880224 3377 , Vinuraj MP - Mob: 89259 51535 90 வீழ்மன குழிந்த விர்வாய வேரங்களுக்கு மாதுக்காக்கப்பட்ட கடணிந்த வங்கியில் இணையதாந்தில் மாம்மையிடனம்: 1. https://baanknet.com, 2. www.iob.in

தேதி : 03.12.2025, இடம் : சென்னை அங்கீகரிக்கப்பட்ட அதிகாரி, இந்தியன் ஓவர்சீஸ் வங்கி கடன்றார்கள் மற்றும் உத்தாவாதமாகித்தவர்கள் ஆகியோர்களுக்கு சம்பந்தப்பட்ட கடனிற்கான மேற்குறித்த தேதியில் நடைபெறும் இ-முலம் அறித்த 2003 கிணைய நலன் (அமலாக்கம்). விதிகளின் விதி 8(6) மற்றும் விதி 9(1)-ன் கீழான அறிவிப்பும் இதுவேயாகும்.

எகாண்டாடம் **ஞாயிறுதோறும்** தினமணியுடன்...

epaper.dinamani com 📉 🛑 🌑





## 044 4000 6000

Alwarpet | Radial Road | Vadapalani



## எமது நிறுவனத்தின் சென்னை, மதுரை, கோவை, திருச்சி, திருநெல்வேலி, தருமபுரி, விழுப்புரம், நாகப்பட்டினம், புது தில்லி ஆகிய பதிப்புகளில் பணிபுரிய கீழ்க்கண்ட நிலைகளில் தகுதியுள்ள நபர்கள் தேவை.

உதவி ஆசிரியர்கள் (SUB - EDITORS)

பட்டதாரி

35 வயதுக்கு உட்பட்டவர்

ஆங்கிலத்திலிருந்து தமிழுக்கு நன்கு மொழிபெயர்த்தல்

நல்ல தமிழ் நடையில் எழுதுதல்

பொது அறிவுத் திறன்

நிருபா்கள் (REPORTERS) பட்டதாரி

35 வயதுக்கு உட்பட்டவர்

ஆங்கிலத்தில் உரையாடுதல்

தமிழில் பிழையின்றி எழுதுதல் தகவல் பரிமாற்றத் திறன்

மேற்கண்ட தகுதிகள் பெற்றிருப்பவர்கள் வரும் 7 நாள்களுக்குள் கீழ்க்கண்ட முகவரிக்கு புகைப்படத்துடன் கூடிய விண்ணப்பங்களை அனுப்பலாம்.

E-mail: editordinamani@gmail.com

One needs to make sure there

create a roadmap for the next

is an alignment between the

Customs duty structure to

FTA, the PLI, and our

CII Corporate Governance Council

10-20 years.

SANJIV BAJAJ,

# Not losing sleep over falling rupee, says CEA

NO MAJOR IMPACT. The depreciation isn't hurting exports or inflation: Nageswaran

On a day when rupee crossed 90 a US dollar, Chief Economic Advisor V Anantha Nageswaran sought to calm market nerves over the sharp depreciation by saying that the government is not losing sleep over it.

"It will come back next year. Right now, it's not hurting our exports or inflation. I am not losing my sleep over it. If it has to depreciate, now probably is the right time," CEA V Anantha Nageswaran told reporters on the sidelines of the CII IndiaEdge 2025 on Wednesday. The rupee hit a historic low of 90.21 (provisional) against the US dollar on Wednesday, raising fears of inflation.

#### STEEPEST FALL

Our Bureau

Contrary to manufacturing,

services in the private sector

showed improvement in

November, a survey result by

S&P Global released on Wed-

nesday showed. During the

month job creation was

Business Activity Index rose

from 58.9 in October to 59.8

in November, driven by ro-

bust new business intakes

that fuelled output growth,"

Pranjul Bhandari, Chief In-

dia Economist at HSBC, said.

Global had said that PMI

Manufacturing for Novem-

ber was 56.6 as against 59.2

November number was

Talking about services

sector, the report accompa-

nying index said that under-

lying data showed that posit-

ive demand trends were

supported by a general ab-

There was only a negli-

gible uptick in selling

charges, as input cost infla-

tion retreated to its lowest in

nearly five-and-a-half years.

On the other hand, there was

a softer increase in new ex-

sence of price pressures.

On December 1, S&P

services PMI

New Delhi

modest.

"India's

of October.

lowest in 9 months.

In 2025, the rupee depreciated over 5 per cent against the US dollar. The depreciation of rupee comes amid foreign institutional investor (FII) outflows and sustained buying of dollars by banks. The Indian cur-



**EXUDING CONFIDENCE.** Chief Economic Advisor V Anantha Nageswaran at CII IndiaEdge 2025 in New Delhi

shifts in global capital flows,

noting that foreign direct in-

vestment patterns have un-

dergone a structural change,

with outbound investments

by Indian companies rising

in response to supply-chain

localisation and strategic

Speaking about gross foreign

direct investment (FDI) tar-

get, Nageswaran said, "We may cross \$100 billion this

year." During the first six

months of the current fiscal,

total FDI, which includes

equity inflows, reinvested

earnings and other capital,

increased to about \$50 bil-

diversification.

FDI TARGET

rency is seeing its steepest annual decline since 2022 and making it the worst-performing Asian currency.

Nageswaran said the rupee's performance must be viewed against a global backdrop of rising US interest rates, geopolitical strains and tighter financial condi-

"The rupee has been remarkably stable relative to many emerging-market currencies over the last two to three years," he said, adding that the government expects conditions to improve in

Nageswaran linked the rupee's recent volatility to

port orders midway through

the third fiscal quarter. The

rate of growth was solid, but

eased to an eight-month

Services PMI rises to

59.8 in Nov on new

business intakes

lion as against \$42.3 billion in the same period of 2024-25. India's gross FDI inflows for the FY25 were approximately \$81.04 billion, a 14 per cent increase over the previous fiscal year.

The gradual increase in net FDI numbers after 2014 and until the Covid-19 pandemic has now run into geopolitical and geo-economic challenges, Nageswaran said. "That explanation should not stop there. We are aware that we have to crank up our game," he said.

The government needs to address tax and non-tax issues, infrastructure-related issues and also last-mile connectivity issues to increase FDI into India, he said. The nature of the terrain has shifted when it comes to FDI over the last few years, the CEA said.

Post Covid-19, some of the countries started focussing on localisation of production rather than depending completely on foreign nations leading many companies to move their investment in those jurisdictions,

# Export growth in Nov on 'strong wicket' despite

Our Bureau

low," the report said. **JOB GROWTH** Adding to this, Bhandari said employment growth remained modest with most companies reporting no

change in payroll numbers.
Taking it forward, the report highlighted that although more jobs were added to India's service economy in November, the rate of expansion was moderate and broadly similar to those seen in the previous two months.

Underlying data showed that one factor that restricted employment growth was the absence of pressure on firms' operating capacities.

"Following a marginal decline in October, outstanding business volumes were stable halfway through the third fiscal quarter," the report said.

Meanwhile, participants were not so much excited about future as the report said that year-ahead optimism faded during November amid some concerns around competition and potential disruptions from state assembly elections.

global turmoil: Goyal

Goods exports from India are on a "strong wicket" and there is a growth in exports in the October-November 2025 period despite the global turmoil, Commerce Minister Piyush Goyal has

"Incidentally, November exports have gone up by a greater amount than what had gone down in October. If aggregate October and November, there is a growth in merchandise exports despite all the global turmoil. This only goes to show that the economy is on a strong footing," Goyal said talking to the media on the sidelines

Wednesday. India's exports in October contracted 11.8 per cent (year-on-year) to \$34.48 billion. India's exports to the US declined for the second consecutive month, falling 8.7 per cent to \$6.3 billion in October, as the impact of the 50 per cent US tariffs imposed in August took effect.

In April-October 2025, exports increased a marginal 0.63 per cent to \$254.25 billion while imports increased 6.37 per cent to \$451.08 billion. The formal trade date for November will be shared Published in Business



Commerce Minister Piyush Goyal

by the Commerce & Industry Ministry around December

ON RUPEE FALL

Responding to questions on depreciation of rupee against dollar, Goyal said the economy continued to power on. "Growth is at 8.2 per cent even in Q2, beating all estimest-ever inflation in the last few months. Forex reserves continue to be strong. Capital inflows and investments in infrastructure, consumer spending, all the levers of the economy have demonstrated a great deal of positivity," he

Goyal said India was working towards deeper integration with global trading partners. "In the months and days to come, you will hear a lot more about our own successful engagements with many of our trading countries," he said.

鬰

# Policy alignment key to unlocking private investment: Sanjiv Bajaj

**b** interview

Poornima Joshi New Delhi

India's next phase of growth hinges not just on incentives but on alignment, said Sanjiv Bajaj, Chairman and Managing Director of Bajaj Finserv Ltd and Chairman of the CII Corporate Governance Council. Bajaj said Customs duty changes, FTAs and PLI schemes must move in step with State-level reforms on land, labour, power and water. He proposed a GST-style body that can resolve Centre-State issues. He said global tariff disruptions have dented export confidence and delayed investment decisions, making policy

coherence and predictable rules more urgent. Edited Excerpts:

The government has responded to global tariff wars with a drive towards diversification of markets and self-reliance. How would you respond to the fact that the Indian industry hasn't been able to invade most markets despite the several FTAs that have been signed? With Japan or with ASEAN, our trade deficit has ballooned. We haven't been able to sell anything to Russia as

There have been examples of early wins with the FTAs. With the UAE, for instance, where the trade was around \$50-60 billion both ways, it is now almost at \$100 billion in three years.

The \$100 billion target, which was set for 2030, has been subsequently amended. In this particular instance, our products and services were such that they were easilv usable by customers in the specific country. We have to plan from a medium-term lens. And we need alignments.

What is required is access to markets which the FTA ensures. At the same time, we need a Custom duty structure, which aligns itself for the material that we don't have over here so we can buy cheaply, and it can come at

We can then use PLI and other schemes that are incentivising those sectors to see in other markets through the FTAs. One needs to make sure there is an alignment between the FTA, the PLI, and our Customs duty structure to create a roadmap for the next 10-20 years. Second part that was needed was domestic GST rationalisation, which has already been done.

The third area, which is very important, was the passage of the new four Labour Codes. Now, States need to adopt those as well. The fourth is factor reforms land, labour, power and wa-

How do we make sure that we streamline these? One of CII's recommendations is that we need a structure like the GST committee which, of course, is a statutory body.

That works very well between the Centre and the States, where there are often different points of view but they're able to resolve and move ahead. If one can create a similar body for these factor drivers - land, labour, water and electricity, it would make a big difference in the speed of implementation for new businesses or expansions of existing facil-

How much do you think that the GST rate cuts and the income tax rate cuts have helped boost private consumption? The government has done its bit but when would the industry pull its weight? What are the bottlenecks to private investment?

I think the government has done a lot in the last five years by continuing to invest in public infrastructure. That has definitely given us, I think, a 1, 1.5 per cent boost to GDP. It has kept fiscal discipline at a very good level. As a result of that, our inflation is in control.

We are at a low cycle in our interest rates. Getting each of these things right by itself has been quite significant.

Now, the missing piece, which is baffling to everybody, is why this is not resulting in better demand and why isn't new capex coming on the private sector side, And if there was an easy

answer, it would have already an issue of greater confidence in economic growth. And for that, on the export side, the FTAs will make a difference. Prior to the tariff war, In-

dia's exports had grown dramatically in the last three years, so those things were falling in place. Now, these tariff wars

have just disturbed that whole equation. So, rebuilding supply chains, rebuilding customer relationships will take time.

Businesses are losing money, but they can't let go

of those customers because they will go to somebody else. We are not the only ones producing those things, so we are in an extremely challenging situation driven by external factors.

Would you say that we will need stronger wage and employment growth to drive mass market consumption?

I can tell you that 7-8 years ago we used to mainly finance 30-inch TVs, we now do mainly 40-inch TVs.

We used to do single-door refrigerators, now it's mostly double-door refrigerators. There is an improvement in quality of living. At the middle-class level, the wage growth has happened.

We think it should spread a lot more and it should be even faster. For that to happen, all our engines have to be humming.

And see, what are the growth engines? One, is infrastructure investments linked to infrastructure, cement, construction equipment, commercial vehicles that are used.

Second is, if you look at commercial real estate in India, it has grown dramatically in the last 10 year.

Even now the demand is very high, not only because of the new industries but a lot of foreign companies are now setting up their global capability centres. In Pune, where I live,

you're seeing million square foot buildings coming up. There is a Mastercard building, there is a Deutsche Bank building, there are financial services, Credit Suisse etc. There is a lot of such business that is coming into India on the services side.

So, when you look at commercial real estate, because there is also one of our business lines, the growth is very stable and of very high quality. In a number of manufacturing areas, our exports have got challenged in the last 12-18 months. It will improve hopefully,

with some of these newer FTAs, like the EU, the US, at some point of time it gets done, it will provide stability and certainty.

Private sector eventually raises capital from others, and it has to return that capital with a reasonable return. It's not social capital, it's

private sector capital, so one has to respect that capital.

What advice would you give to the government before the Budget?

We would like to focus on alignment of policies from Customs duty to FTAs to PLIs. We need to build capability long-term.

Second is to ensure factor reforms. So, your land, labour which are all State subjects have to align with the national goals. If the States don't align and move fast on this, where do we set up our new businesses? Another immediate requirement is accessing capital if we have to grow at 7, 8 per cent as an economy in the next 10, 15 years. We need significant amount of both foreign and domestic capital.

How do we channelise domestic capital? In the last few years, monthly mutual funds are getting ₹13,000 crore of domestic money.

Our stock markets are no longer controlled by foreign money. They used to be 10 years back. They are now controlled by domestic money. This money, which is middle class money, is now coming into financial assets and they want to better returns than what just bank deposit gives.

So, how do we channelise this in an efficient manner? It goes into pension funds, it goes into insurance funds. And those can then fund the long-term growth of this country, so we need a strategy around both foreign capital and domestic capital, and making this available to India to grow in the next 10-20 years.

We need to grow with our own domestic capital so that we don't end up like those South-East Asian economies capital and when that capital went away, they collapsed and they took nearly 15 years to get back. Simultaneously, ease of living is very important. We all have to feel happy where we are living. Our traffic has to get more organised, the cities have to become cleaner.

I think the primary responsibility is of us as individual citizens. We keep our homes clean, why don't we keep the footpath outside clean? If we do that collectively, it will make a very big difference.

## Govt forms panel to scout for ONGC Chairman

Rishi Ranjan Kala

The government has formed a three-member committee. headed by the Chairman Public Enterprise Election Board (PESB), to scout for the next Chairman of ONGC - India's largest oil and gas exploration and production company.

The selected candidate will replace the serving Chairman Arun Kumar Singh, whose tenure has been extended by a year.

"The Appointments Committee of the Cabinet (ACC) has approved the proposals of the Ministry of Petroleum and Natural Gas for the reemployment of Singh as Chairman, ONGC, on contract basis for a further period of one-year with effect from December 7, or till assumption of charge of the post by the regular incumbent, or until further orders, whichever is the earliest, on terms and conditions to be finalised by the Ministry in consultation with the Department of Public Enterprises," an official order,

seen by businessline, said. The ACC also approved the constitution of the "Search-cum-Selection

Committee" for the purpose of identification and selection of a regular ONGC Chairman, it added. The three-member panel

includes Oil Secretary and B Ashok, former Chairman of Indian Oil Corporation.

#### thehindu businessline. **Classifieds BUSINESS OFFER**

We require Finance Rs. 25 Cr. by project funding, interest or by partnership basis @ Solapur, to clear pending land matters, Land valuation 160 Crores. Call: 9822777788.

REAL ESTATE **RESIDENTIAL FLAT** RESALE

BKC INSIGNIA. Large 5 BHK, 6 Balcony, 6 Bathrooms, 2 Covered Car Parks. 1706 sqlt carpet. Fully furnished, available for sale by owner. Contact: 9004344049

**Chola CHOLAMANDALAM INVESTMENT AND** 

**FINANCE COMPANY LIMITED** egd. Office: "Chola Crest", C54 & C55, Super B-4, Thiru-Vi-Ka Industrial Estate, Guindy, Chennai – 600032 Tel.: 044 40907172; Email: investors@chola.murugappa.com; Website: www.cholamandalam.com

NOTICE TO MEMBERS Notice is hereby given pursuant to the section 124(6) of the Companies Act. 2013 (the Act) and rules read with the provisions of the Investor Education and Protection Fund Authority (Accounting, Audit, Transfer and Refund) Rules, 2016 (The Rules) notified by the Ministry of Corporate Affairs (MCA).

As per the above provisions, all shares in respect of which dividends has not been paid of claimed for seven consecutive years or more are required to be transferred to the demat account of the Investor Education Protection Fund (IEPF) Authority. In respect of the Interim Dividend declared for the financial year 2018-19, the due date for transfer of the shares in respect of which the Interim dividend is unclaimed or unpaid as per the Act/Rules is 6th March, 2026. Individual communication is being sent to the concerned shareholders whose shares are liable to be transferred to IEPF Authority at the latest

available address advising them to claim their dividends. Details of shareholders including the name, folio number/DP id/client id and equity shares due for transfer to IEPF Authority are uploaded on the Company's website a nttps://www.cholamandalam.com for verification by concerned shareholders. In case the Company / KFin Technologies Limited (RTA) does not receive the requisite documents by 15th February, 2026, the Company shall, in compliance with the requirements of the said Rules, transfer the shares to the IEPF as per procedure stipulated in Rules, without

Shareholders may note that both unclaimed dividend and the shares to be transferred to the IEPF Authority including all benefits accruing on such shares, if any, can be claimed by them from the IEPF Authority after following the due procedure prescribed in the Rules. For further information / clarification, concerned shareholders may contact the Company

Cholamandalam Investment and Finance Company Limited "Chola Crest", C54-55 & Super B-4 Thiru-Vi-Ka Industrial Estate. Guindy, Chennai - 600032. Tel No.: 044-40907172.

Email: investors@chola.murugappa.com

veb: www.cholamandalam.com

or the RTA at the following address:

KFin Technologies Limited Selenium Building, Tower-B Plot No 31 & 32, Financial District, Nanakramguda, Serilingampally, Hyderaba Rangareddy, Telangana - 500 032. Tel: 040-6716 1616 / 1560 Toll Free No.: 1800 309 4001 Fax No: 040-2342 0814 Email: einward.ris@kfintech.com Website: www.kfintech.com or ris.kfintech.com

Further, shareholders are requested to update their KYC details with RTA / Depository Participant. For Cholamandalam Investment and Finance Company Limited Company Secretary December 3, 2025

**APPOINTMENT** 

### NATIONAL BANK FOR FINANCING INFRASTRUCTURE AND DEVELOPMENT

**Human Resources Department, Mumbai** www.nabfid.org

### RECRUITMENT OF OFFICERS IN NaBFID AT EVP & VP GRADE

National Bank for Financing Infrastructure and Development, set up under an Act of Parliament, 2021, is the principal entity for infrastructure financing in the country. The entity is regulated and supervised as an All-India Financial Institution (AIFI) by the Reserve Bank of India (RBI). Institution is poised to play an extremely crucial role in supporting infrastructure funding by driving the development of innovative financing instruments and development of bond and derivatives markets and promoting best practices in financing and data-driven risk management.

Online Applications are invited from Indian Citizens for appointment at EVP & VP grade at NaBFID as per details given below:

Trabilib do per details given below.			
S.No.	Post / Grade	Advt. No.	Vacancy
1.	Head-Finance / Deputy CFO (EVP) (Fixed Term Contract Basis) - UR	NaBFID/REC/EVP/2025-26/03	01
2.	Vice President - Corporate Strategy, Partnership & Ecosystem Development (Fixed Term Contract Basis) - SC	NaBFID/REC/VP/2025-26/03	01

- 1. For eligibility criteria (age, experience, job profile etc.), vacancy and other details, please visit the Bank's website https://nabfid.org/careers or scan the QR code.
- 2. Refer detailed advertisement to ensure eligibility and other details before applying. Application starts from 10/12/2025.
- 3. Remuneration will be offered based on qualification, experience, suitability, last drawn salary, market benchmark, as per advertisement. For other information, please refer detailed advertisement on the Banks website.
- 4. Any addendum / corrigendum / modification in this regard will ONLY be available on the Bank's 5. Selection will be solely at the discretion of the Bank and its decision will be final.

**Executive Vice President (HR)** 

