RBM Infracon Limited

November 26, 2025

To,
Listing Department,
National Stock Exchange Limited
Exchange Plaza, C- 1, Block-G
Bandra Kurla Complex,
Bandra (E), Mumbai-400 051

SYMBOL: RBMINFRA

Dear Sir/Madam,

SUB: Submission of Transcript of Analysts/Investors Conference Call for H1 FY2025-26 held on Monday, November 24, 2025.

With reference to the captioned subject and in accordance with the Regulation 30 read with Part A of Schedule Il of the Securities and Exchange Board of India (Listing Obligations and Disclosure Requirements) Regulations, 2015, please find enclosed herewith the transcript of the conference call with the Analysts/ Investors for the H1 FY2025-26 Financial Results of the Company held on Monday, November 24, 2025. The Link for access in the said Audio clip is been attached in Annexure-1.

Kindly take the same on your record.

Thanking you,

Yours Faithfully

For RBM Infracon Limited

Jaybajrang Ramaishish Mani

Digitally signed by Jaybajrang Ramaishish Mani
Date: 2025.11.26 18:51:32 +05'30'

Jaybajrang Ramaishish Mani
Chairman Cum Managing Director
DIN: 03417579

The Link for accessing the said Audio clip

ANNEXURE I :

https://drive.google.com/file/d/1i_52k7i1mALJ24n4NkGqbEK-A2MJ6RSQ/view?usp=sharing

RBM Infracon Limited
H1 FY26 Earnings Conference Call

Event Date / Time: 24/11/2025, 14:30 Hrs.
Event Duration: 54 mins 14 secs

CORPORATE PARTICIPANTS:

Mr. Jay Bajrang Mani
Chairman & Managing Director

Mr. Aditya Jay Bajrang Mani
Whole-time Director

Mr. Narendra Kumar Sharma
Chief Financial Officer

Ms. Pooja Sharma
Company Secretary

Mr. Rishabh Rathod
ConfideLeap Partners

Q&A PARTICIPANTS LIST:

1	**Aman Soni**	: Individual Investor
2	**Madhur Rathi**	: Counter Cyclical Investments
3	**Harshit**	: Columbus Capitals
4	**Gunit Singh**	: Counter Cyclical Investments
5	**Gaurav Nandha**	: Gaurav Nandha & Associates
6	**Ram Marella**	: Individual Investor
7	**Nikhil Anand**	: Individual Investor

8	**Atul Kumar**	: Individual Investor
9	**Khush Banthia**	: Individual Investor
10	**Sumanth**	: Individual Investor

Moderator

Ladies and gentlemen, good day, and welcome to RBM Infracon Limited H1 FY26 Earnings Conference Call. As a reminder, all participant lines will be in the listen-only mode and there will be an opportunity for you to ask questions after the management commentary concludes. Should you need assistance during the conference call, please signal an operator by pressing * and 0 on your touch-tone telephone. Please note that this conference is being recorded.

Before we begin, I would like to mention that this call may contain forward-looking statements about the company which are based on the beliefs, opinions and expectations of the management as on date of this call. These forward-looking statements do not guarantee future performance and involve risks and uncertainties that are difficult to predict.

I would now like to hand over the call to Mr. Rishabh Rathod from ConfideLeap Partners. Thank you, and over to you, Rishabh.

Rishabh Rathod

Thank you. Good day, ladies and gentlemen. My name is Rishabh Rathod from ConfideLeap Partners, and we represent the Investor Relations for RBM Infracon Limited. I warmly welcome all the participants joining us today for H1 FY26 Earnings Conference Call. We are pleased to have with us the senior management of RBM Infracon Limited, Mr. Jay Bajrang Mani, Chairman and Managing Director; Mr. Aditya Jay Bajrang Mani, Whole-Time Director; Mrs. Pooja Sharma, Company Secretary; Mr. Narendra Sharma, CFO.

I now invite Mr. Aditya Mani to share his opening remarks and take us through the company's performance for the first half of FY26. Thank you, and over to you, Aditya.

Aditya Jay Bajrang Mani

Good afternoon, everyone, investor, valued partner, friends, and well-wisher of RBM Infracon Limited. It is an absolute honour and a deeply humbling privilege to stand before you today at our investor meet as the WTT. Thank you very much. From the depth of my heart, thank you for being benefit of RBM. Today, I share not just number of plans, but the beating pulse of RBM Infracon, a story of resilience, the resonance, and unyielding love for the future we are forging together.

Over thirty 31 years, we have completed 100 projects with 17 underway, serving titans like Reliance Industries, Nayara Energy Limited, L&G, Yara Fertilizers, Tata Chemicals, Adani, IOCL and ONGC, of course. We have weathered economic storms piloted through pandemic and risen stronger each time.

So, talking about our performance, our first half performance for the year financial year 2026, our total revenue has shown to INR 28,419 lakh, a breath-taking 175% YoY leap from INR 10,379 lakh. EBITDA has climbed at 165% to INR 3,807 lakh with margin holding at 13.41%, a note to our ironclad cost discipline. Profit after tax also in 172% that is INR 2,691 lakh, yielding a PAT margin of 9.48%. Our

diluted EPS of INR 25.31 up to that is up to 145% from last year. This build on FY25 trends where revenue more than doubled to INR 32,175 lakh and PAT 156% to INR 2,947 lakh.

Over three years, our revenue has grown nearly fourfold and PAT has multiplied over 13 times. First, our EPC bedrock, the soul of RBM, with decade of mastery in mechanical and civil construction, large scale fabrication, piping, storage tank, turnaround, blasting, painting, scaffolding, electrical instruments, and material handling, we are more than contractors. We are custodians of progress.

Secondly, our bold leap into oil and gas exploration, a chapter that fills my soul with possibility in a sector poised for $100 million investment by 2030. We have seized the ONGC production enhancement contract for the Nandej oil and gas field, handed over seamlessly on 17th Jan 2025 that is ahead of schedule.

Third, our crown jewel, the INR 957.61 crore EPC partnership with Epitome Industries India Limited, our largest EPC project ever and a symphony of execution. At 95%, our civil work has been complete. The 73% warehouse development is underway and 110 out of 130 tanks erected, 85% boiler installation work has been done, 70% loading of gantry fabrication, 50% of refinery construction, a fully operational 5,000 kl water tank, internal road, 100% boundary wall and bay bridge is in place. This is in the progress. It's a poetry in steel and concrete. It showcased our end-to-end pros and the unbreakable trust we have earned through our reputed client.

Our vision is very crystal clear, leverage our order book for revenue, reverse, execute the ONGC contract with flawless trade, diversifying into high growth plan, uphold our debt-free discipline, expand our customers' mosaic and above all, amplify your value as a shareholder. Today, at a market cap of INR 48,752 lakh and share at INR 458.5, which show a sustainable growth for RBM on time excellence, zero compromise on safety or quality. This is our covenant. We are happy to announce that the railway tender may be allotted to RBM within 15 days ongoing. Let's build a better tomorrow together with unwavering gratitude. Thank you.

Jai Hind. Jai RBM. Handing over to you, Rishabh, again.

Moderator

Thank you, sir. Ladies and gentlemen, we will now begin the question-and-answer session. If you have a question, please press * and 1 on your telephone keypad and wait for your turn to ask the question. If you would like to withdraw your request, you may do so by pressing * and 1 again. Ladies and gentlemen, if you have a question, please press * and 1 on your telephone keypad. We will wait for a moment while the question queue assembles.

The first question comes from Aman Soni, an individual investor. Please go ahead.

Aman Soni

Hello? Am I audible?

Moderator

Yes sir.

Aman Soni

Hello?

Jay Bajrang Mani

हाँ, आवाज़ आ रही है, बताइए sir

Aman Soni

Sir, last time when we spoke in Bharat Connect, you mentioned we will be receiving some bigger figure orders in next one or two months, but we haven't received yet any such big order in the exchange filing. So can you comment, like, what is the reason for that? Like, why no big order is coming to RBM Infra since a long time? What is your view on that?

And secondly, you mentioned about some railway order. Can you tell us, like, what is the size of this order, which we are going to receive in next 15 days as what you have mentioned?

Jay Bajrang Mani

Sir, अभी बोलूँ, अभी जो बड़े ऑर्डर हैं अभी already जो loop में ही हैं, अभी clearance मिला नहीं है। इसके लिए हम लोग clear नहीं किया है। बड़े order आने हैं और बड़े order में बहुत सारे challenging भी आते हैं और changing भी आती हैं तो उसकी वजह से वो अभी आ नहीं रहे हैं। शायद, more than देखिए 15-20 दिन में आने के chances हैं और railway की हमने 2-3 किया, 1 bill उसमें clear हो गया है, लेकिन अभी तक उसका confirmation alloy नहीं है। आने का है। अभी government sector में हम लोग ज़्यादा ध्यान दे रहे है। Railway है, IOCL है, BPCL है और ports है। यू सब में अभी ज़्यादा focus चल रहा है। आवाज़ आ रही है? सोनी जी?

Aman Soni

Thank you.

Jay Bajrang Mani

Okay. Next?

Moderator

Raman, your voice is not audible, sir.

Jay Bajrang Mani

Voice नहीं आ रहा है? Hello?

Moderator

Sir, you're audible, sir. There is no response from Aman Soni. The next question comes from Madhur Rathi Counter Cyclical Investments. Please go ahead.

Madhur Rathi

Sir, thank you for the opportunity. Sir, I wanted to understand regarding your short-term moves and advances that we have given as advances to suppliers. So, what is this figure of INR 152 crores?

Jay Bajrang Mani

Yes, sir. Hello?

Madhur Rathi

Yes, sir. I wanted to understand regarding the INR 152 crores loans and advances. And so what are these related to?

Jay Bajrang Mani

Sir, project चल रहा है तो advances तो रहेंगे। Client side से भी रहेगा, हम भी advance देते रहेंगे। तो project के हिसाब से advances अडवांसेज रखते हैं पार्टियों के और एक तो कम के भी ज्यादा advance आते हैं, क्योंकि हम लोग project कर रहे हैं, फुल पैमाने में project कर रहे हैं तो advances ये बराबर claim होता रहता है की भाई advance पार्टियों को देना है, supplier को देना है, vendor को देना है क्योंकि refinery project में तो आता ही है। इसके लिए advance सब भी है। March तक बहुत सारे invoices clear हो जाएंगे तो complete हो जाएगा, क्योंकि refinery का order ऑर्डर देना है, boiler का order देना है, तो ये सारे चीज़ों में advance ही जाता है, sir.

Madhur Rathi

Got it. Sir, so अगर हम मेरा ऑर्डर बुक देखिए आज जो INR 4,500 करोड़ का है। सर उसके against हमें कितने advances देने पड़ेंगे to procure the equipment, sir?

Jay Bajrang Mani

Sir, INR 4,500 का order है उसमें major part तो ONGC का है, उसके लिए हमारा 15 साल का टाइम है। Already, हम full pickup में work-over, manufacturing है। उसके बाद से billing का भी process हमने start कर दिया। उसके against में भी advance अडवांस जा रहे हैं, क्योंकि 1 दिन में movement होता नहीं है, 4-5 महीना पहले हमको advance उनको बोलना पड़ता है, advances देने पड़ते हैं, तो इसके लिए वो movement रहता है। ये जो infra order है अभी वो हमारा INR 1200 crore, INR 1300 crore के हैं। उसमें हमारे maximum जो चल रहा है, जो जैसे उन्होंने INR 957 crore का Epitome का है, उसमें भी हम करीब INR 350 crore, INR 450 crore को complete कर चूके हैं.

बस slab-wise है, जैसे हम tents बना दिया, hydro test कर देंगे तो ही उसकी full billing कर सकते हैं. Refinery बना रहे हैं, refining के सारी equipment आ जाएंगे, sir, March तक बहुत सारे bill invoices clear हो जाएंगे अपने, जैसे installation हो जाएगा. अभी सब manufacturer के यहाँ already ready हो रहे हैं, तो जैसे ready हो के आएँगे तो already invoice तो सब clear हो जाएंगे। Advances भी धीरे-धीरे zero हो जाएगा।

Madhur Rathi

Got it. और sir, ये inventory हमारा INR 70 crore से INR 151 crore किस कारण बढ़ गया है इतना ज्यादा?

Jay Bajrang Mani

Sir, अभी क्या है? हम ONGC के भी बहुत सारे material अभी purchase कर रहे हैं। Already, new project है तो new project में सारे material purchase कर रहे थे, इसलिए inventory बढ़ रही है। अभी जैसे-जैसे installation होते जाएंगे, वो धीरे-धीरे inventory zero हो जाएगी।

Madhur Rathi

Got it. Sir, just a final question मेरी तरफ से, sir अभी हमारा order pipeline कितना है? और sir, एक general success rate कितना रहता है हमारे business में?

Jay Bajrang Mani

Sir, order pipeline में भी हमारे पास, just अभी bidding जो हमने किया है करीब INR 1,500 crore, INR 1,700 crore की already bidding process में है, अभी उसमें कितना clarify होता है, वो हम अभी भी clear नहीं है, क्योंकि client के ऊपर है। अब well maximum में आए तो better है। Pipeline में इतनी order है और second, next question क्या पूछ रहे sir?

Madhur Rathi

Sir और success rate कितना रहता है, इसमें से 20%, 30% orders?

Jay Bajrang Mani

Yes, yes, ज्यादा ही रहता है, 40%, 45% success rate रहता है की हम जो quote कर रहे है already उसमें 40%, 45% तो success रेट है ही है. अभी आप बता नहीं सकते लेकिन बहुत सारी चीजें हो चुकी हैं, pipeline में है, वो clear हो जाएंगे।

Madhur Rathi

और sir, ये majority EPC order रहेगा?

Jay Bajrang Mani

ये अभी जीतने ऑर्डर रहे हैं, वो EPC ही आ रहे हैं। अभी maximum order EPC आ रहा है। हाँ, क्योंकि हम EPC में रखा, हमें interest नहीं बढ़ रहा EPC में क्योंकि उस type का job लेने से कोई फायदा नहीं है। Labor job लेने से कोई फायदा भी नहीं है अपने को. EPC लेने में फायदा ये है कि अपने को engineering भी करना है, procurement भी करना है और construction भी करना है, तो उसमें हमें थोड़ा ratio proper आ जाता है profit का.

Madhur Rathi

Got it. Sir, तो हमारा steady state margin क्या रहेगा? Sir, ये ONGC order में भी और हमारे normal EPC business में क्या है, 15% is a fair understanding या sustainable margin?

Jay Bajrang Mani

Sir, ONGC में CapEx बहुत ज्यादा लग रहा है इसके लिए आपको declare नहीं करेंगे हम लेकिन allover margin हमारा 9% to10% तो अभी आ रहा है, बढ़ भी सकता है थोड़ा एक बार हमारा सारा job अभी नए-नए, बहुत सारे job include हुए हैं तो जैसे-जैसे बढ़ेगा तो profit margin भी बढ़ेगा। अभी market भी थोड़ा better हो रहा है, infra का भी better हो रहा है, क्योंकि आज की date में बहुत challenging हो गया labors का तो वो दिक्कत हो रहा है

कि क्लाइंट client अब समझ में आया है कि भाई अगर हम खाली labor ढूंढ के काम कराएंगे तो नहीं होगा क्योंकि हर दिन government भी कुछ न कुछ announcement करती रहती है कि अभी labor के प्रति तो उसके लिए अब वो सब contractor load करके ही अब quote कर रहे हैं कि भाई इतना labor part पार्ट आ रहा है, इतना material part आ रहा है, इतना इस चीज़ का पार्ट आ रहा है, तो हर चीज़ की जैसे महंगाई बढ़ती जा रही है उसी हिसाब से तो already profit margin सब लोग अभी समझ के ही quote कर रहा है।

Madhur Rathi

Got it? और sir, ये 9% to 10% PAT margin की बात हो रही है, right?

Jay Bajrang Mani

Yes, sir. Yes.

Madhur Rathi

Okay. और sir, क्या हम ये एक्सपेक्ट कर सकते हैं कि जो ONGC business है, वो इससे ज्यादा margin वाला business होगा जब वो scale हो जाएगा?

Jay Bajrang Mani

Sir, हाँ, जब वो हो जाएगा तो होगा, अगर जो ONGC already हम, अभी तक हमने जो अभी new well अभी चालू नहीं किया है। Already हमारा November में plan था चालू करने का drilling का but unfortunately ridge आने में देरी हो रही है। तो हमारे ख्याल से अभी 10 days लगेगा क्योंकि एक ridge mobilize करने में 80 से 90 trailer material आता है। जैसे हम Schlumberger को काम किए हैं तो आप देखे होंगे अभी पिछले हफ्ते हमने डाला था NSE पर डाला था तो उनका mobilization ही 10 दिन, 12 दिन लगता है।

Just हमने एक factory complete किया, दूसरे factory में आ गए। तो जब एक बार situated एक, डेढ़ साल में हो जाएगा तो इसके already ये सबको मालूम है कि oil, crude में profit तो है तो जब आ जाएगा लेकिन infra और crude दोनों mix-up करते हैं तो उतना ही आ जाता है PAT margin.

तो अगर separate रहता है तो कोई दिक्कत नहीं था, लेकिन एक साथ mix-up है तो थोड़ा margin उसी को मिला के चलेंगे लेकिन जब एक बार हमारे सारे well चालू हो जाएंगे, production हमारा चालू हो जाएगा। हमारा target है March तक हम कम से कम per day का हम करीब 800 से 900 barrel per day produce करें।

Madhur Rathi

Got it. Also sir, INR 3,500 crore, INR 4,000 crore order?

Moderator

I am sorry to interrupt Mr. Madhur Rathi, can you join back the queue, sir?

Madhur Rathi

Yes. I'll do that. Thank you so much, sir.

Moderator

Thank you, sir. I request the participants to restrict to two questions in the initial round and join back the queue for more questions.

The next question comes from Harshit from Columbus Capitals. Please go ahead.

Harshit

Hi, sir. ये जो INR 900 crore का आप एक order बता रहे हैं, इसके बारे में थोड़ी और details दे सकते हैं क्या?

Jay Bajrang Mani

बताइए sir क्या चाहिए आपको detail. Site पे visit करिए, जो भी details चाहिए, हम दे सकते हैं। वेलकम है आप हमारे site, आप investor हैं, हमारे साइटों पे आइए एक बार, देखिए sir, बताइए sir क्या जानना चाहते हैं?

Harshit

I am new to the company, sir. आपकी call पहली बार join कर रहे हैं तो बस एक बार सुना तो थोड़ा आप overview दे देते।

Jay Bajrang Mani

एकदम sir, आपको कोई doubt हो तो पूछिए, आइए। Welcome है site पे, आके देखिए. क्या उसमें पूछना चाहते हैं बताइए, sir?

Harshit

नहीं sir, मतलब nature of project, क्या काम कर रहा है RBM और क्या scope है? जैसे अभी तक आपने बताया कि INR 300 crore, INR 350 crore का आप काम कर चूके हैं, तो what is the nature of the work?

Jay Bajrang Mani

हमारा edible oil की refinery है, पूरी EPC है, sir. Engineering, performance, construction की है. पहले हम first base बेस में इसका मिट्टी filling पूरा करे, excavation work पूरा कर लिए, उसका boundary wall कर लिए। अभी refineries के भी काम चालू कर रहे हैं, tankers हम बना चूके हैं, already connections बाकी हैं।

बहुत सारे equipment आने बाकी हैं, इसके लिए हम connection नहीं कर रहे हैं। Hydro testing भी अगले महीने से हम लोग चालू करने वाले हैं। तो वो major part होता है edible tankers का होता है, refinery part होता है, तो हम tankers already complete कर चूके हैं और refineries part के लिए जो material हमको बाहर से बना के, other vendor से लाना है तो वो अभी बन रहे हैं, उसको advance भी जा रहे हैं, हर चीज़ जा रहे हैं, तो जैसे कंप्लीट हो जाएगा तो भाई more than आपका March में हमें first well का installation fast चालू हो जाएगा।

Harshit

Okay.

Jay Bajrang Mani

जी।

Harshit

Sir, एक second question ये है कि तो year-end मतलब हम कितना expect कर सकते हैं कि what would be the closing figure?

Jay Bajrang Mani

Sir, देखिए हमारा क्या है, हमारा year end का तो है, देखिए अभी हमने S1 जो दिया है आप सोच नहीं सकते हैं, S2 बी हमारा remarkable तो आप मान के चलिए क्योंकि देखिए, हम लोग listed company है, अगर हम सबको बताते जाएंगे तो आदमी उसी को, लेकिन आप ये better रहिए कि हमारे यहाँ के investor हैं और हमें clear बता रहा है कि पहले हम investor का ध्यान रखते हैं, फिर अपना ध्यान रखते हैं, कोई दिक्कत नहीं है। आप देख लीजिएगा. हाँ, मेरा ये पहले से thinking है कि already company ने इस साल भी मान के चलिए कि जो भी काम किया है, already मैं happy हूँ और आप भी happy रहेंगे।

Harshit

हाँ जी sir, हम तो happy हैं, thank you.

Jay Bajrang Mani

जी, जी, एकदम happy रहेंगे, sir.

Harshit

Cool, sir then best wishes.

Jay Bajrang Mani

बस, बस, आप लोगों का सहयोग रहेगा, sir, हम लोग काम करेंगे हम लोग 24/7 काम करने वाले लोग हैं और कोई ऐसा नहीं है कि भाई आज -- अब तो लड़का भी आ गया है मेरा साथ में बहुत सपोर्ट कर रहा है। Already मैं ONGC में ही पूरा focus कर रहा हूँ वो वहाँ पे क्योंकि ONGC first time mobilize कर रहे थे तो हम लोग बहुत सारे challenges आए।

अभी बहुत सारे challenges हम लोग clear कर चूके हैं और हमें 85% काम को समझ में आ रहा है। कौन सा चीज़ कहाँ मिलती है, कहाँ मिलती है, कैसे करना है? लेकिन हम यही बोलेंगे कि एक-दो बार आप लोग आइए और हमारे site visit करिए sir, तो आपको confidence थोड़ा और बढ़ेगा कितना tough काम कर रहे है.

Harshit

Definitely sir, मैं बोलता हूँ अपने boss को भी कोई trip. Best wishes, sir. Very good to know. Thank you, sir.

Jay Bajrang Mani

Thank you, sir.

Moderator

Thank you. The next question comes from Gunit Singh from Counter Cyclical Investments. Please go ahead.

Gunit Singh

Sir, thank you for this opportunity. So, हमारी year-end order book कितनी होनी चाहिए आपके हिसाब से? What it should be in H2?

Jay Bajrang Mani

Sir, अब क्या बताएंगे, अभी declare करना नहीं है, लेकिन हम काम कर रहे हैं, progress कर रहे हैं। आपको H2 बी बहुत बढ़िया मिलेगा जैसे H1 मिला, H2 बी बढ़िया मिलेगा, better मिलेगा, sir.

Gunit Singh

अच्छा, तो जैसे हमारी order book अभी around INR 4,500 CR है तो हमारे कोई target है closing order book for FY26?

Jay Bajrang Mani

Yes sir, better मिलेगा।

Gunit Singh

अच्छा. Sir, generally EPC में second half better होता है तो आपकी judgment में हमारी company भी should perform better than H1 and H2?

Jay Bajrang Mani

Yes, sir. जी।

Gunit Singh

अच्छा। तो sir, जो हमारे ONGC का order है for 15 इयर्स, तो FY27 से हम कितना topline, bottom-line expect कर सकते हैं इस ONGC order?

Jay Bajrang Mani

'27 से आप देखिए sir H1 में तो हाँ, H2 में भी ONGC ज्यादा नहीं जाएगा, लेकिन हमारे ख्याल से हमारा भी target है कि हम every month जो हमारा ONGC का increasing हो जाए, every month का INR 10 CR का हम सारा है कि invoice होना चाहिए, तो INR 120 crore इसमें every year, इस साल मानो 2026, 2027 में हम increase करेंगे, उसके बाद हम बढ़ते ही जाएंगे क्योंकि हम जीतने well repair करते जाएंगे और drilling करते जाएंगे, हमें तो drill actually basically ONGC ने 12 का ही दिया है कि 12 की आपको drill करना है।

लेकिन हमारा target है कि अगर जो सब सही रहा और better बेटर रहा तो हम 50 well drill भी करने वाले हैं। हमारा लिखित में government के 12 drill का ही है और 45 work-over का है। अभी तक हम 30 work-over कर चूके हैं। और drilling का हमारा plan है first phase में यानी March तक हम शायद दो ही कर पाएंगे, क्योंकि टाइम नहीं बचा है। Ring mobilization में थोड़ा टाइम लग गया है क्योंकि जीसको हमने contract दिया था ring वाले को उनका शायद किसी और जगह पर delay हो गया तो इसके लिए हम भी delay हो गए, 10, 15 दिन delay हो गए। नहीं तो हम तीन कर दिए होते हैं और हम 2026, 2027 में अच्छा करेंगे ONGC.

Gunit Singh

तो ये second half last quarter Q4 तक हम INR 10 crore तक net पहुँच जाएंगे ONGC में?

Jay Bajrang Mani

एकदम. ये H2 में नहीं पहुँचेंगे। H2 में total हो सकता है revenue INR 10 crore से INR 11 crore हो जाएगा -- नहीं total revenue, FY2526 का. FY2627 में जो हम revenue करेंगे वो हम बढ़ जाएंगे, वो तो हम clear करेंगे। देखिए, ये तो जमीन के अंदर की चीजें हैं। हम किस तरह से निकाल सकते हैं, कैसे निकलेगा वो उसके ऊपर depend करता है। ये हमारे लिए बरसात भी, rainy season भी खतरनाक है और ठंडी season भी खतरनाक है क्योंकि ठंडी में क्या होता है कि उसको उतना pressure बहुत, वेल में बहुत प्रेशर रहता है, इसकी वजह से बहुत crude stuck हो जाता है तो उसके लिए बहुत मतलब baby जैसे उसको ध्यान रखना पड़ता है। फिर भी हम लोग अभी तक कुछ ऐसा नहीं आया अभी क्योंकि ठंड start नहीं हुआ लेकिन 2 months हमारे लिए बड़ी challenging चैलेंजिंग रहता है progress में, ये crude करने में दिक्कत आती है।

Gunit Singh

Okay, sir. तो इसमें margin क्या रहेगा INR 10 crore उसपे run rate?

Jay Bajrang Mani

Sir, देखिए ONGC में कभी भी आप काम करेंगे, crude का काम करें। Crude में 30%, 35% margin तो आता है लेकिन हम तो RBM की बात करेंगे ना? केवल ONGC की क्यों बात करें? जब हमारा बढ़ता जाएगा तो आता जाएगा, वही पे ही होता जाएगा। वैसे भी आप कोई crude वाला काम करता हो तो उनसे पूछ सकते हैं। उसमें कोई नुकसान नहीं है, sir. अगर आपका proper way में crude निकलता है तो कोई नुकसान नहीं है.

Gunit Singh

कितना EBITDA margin होगा मतलब INR 10 CR की run rate?

Jay Bajrang Mani

देखिए, हम ये नहीं बोल रहे हैं, वो तो बढ़ भी सकता है। हम तो चाह रहे हैं कि ज्यादा से ज्यादा well को हम development करें कि हमारा बढ़े। हाँ, ऐसा profit नहीं बढ़ेगा तो हमारे लिए दिक्कत होगा ना सर? हम तो profit बढ़ाने के लिए काम कर रहे हैं।

Gunit Singh

Got it, sir. तो हमारी जो H1 performance है, हम इसको future के लिए baseline समझ सकते हैं कि इतनी minimum.

Jay Bajrang Mani

आप एक दम समझ सकते। Yes sir, एकदम समझ सकते हैं।

Gunit Singh

तो sir, हमारी internal target है? मतलब मैं number नहीं चाहता हूँ specific, but directionally की 30% growth, 20% growth, किस type की growth देख ले हम realistically?

Jay Bajrang Mani

देखिए growth तो हमको day by day और day-night करना है सब । आप तो share लेके बैठे हुए हमें आपके बारे में ध्यान देना है कि हम अगर हमारी कंपनी growth नहीं करेगी हम तो ये इसके लिए लगे हुए हैं कि अगर हम growth नहीं करेंगे तो आज के tough market मतलब रहेंगे नहीं। Already मेरे को project भी करना है, लोगों से competition भी करना है। और करना है तो हम तो हर दिन नया करते हैं। इसीलिए ONGC का भी project है जिसमे competition नहीं है कि हम competition से थोड़ा अलग हो गए हैं इसमें, तो ये better है क्योंकि investment भी ज्यादा है, profit भी ज्यादा है तो आदमी सोच के कोई भी लेता है। अभी बहुत सारे bidding भी चल रहे हैं। देखिए क्या होता है?

Gunit Singh

Sir, कोई ऐसे internal target है, मतलब की INR 1000 crore in the next 2-3 years?

Jay Bajrang Mani

बिना target के company काम करेगी तो बिना वो फायदा नहीं है, sir. Without target तो हम लोग नहीं चलते हैं, target भी बनाते हैं, budget भी बनाते हैं? क्या sir?

Gunit Singh

Internal target क्या है आपका अगले 2-3 साल में?

Jay Bajrang Mani

देखिए हमारा 2027 तक का हमारा हमने टारगेट INR 2000 crore का बना के चला हुआ है, लेकिन नहीं हुआ तो INR 1000 crore पार तो कर रहे हैं हम।

Gunit Singh

ठीक है sir. Thank you very much and wish you all the best?

Jay Bajrang Mani

Thank you, sir.

Moderator

Thank you, I request the participants to restrict to two questions in the initial round and join back the queue for more questions.

The next question comes from Gaurav Nandha from Gaurav Nandha and Associates. Please go ahead.

Gaurav Nandha

Hello?

Jay Bajrang Mani

हाँ Gaurav जी, नमस्कार, बताइये?

Gaurav Nandha

नमस्कार. Congratulations पहले तो अच्छे results रिज़ल्ट्स के लिए।

Jay Bajrang Mani

Thank you, sir.

Gaurav Nandha

दूसरा, मैं इसमें आपकी shares में day 1 से बना हुआ, मुझे allotment मिली थी। मैंने तब से लेके आज तक hold कर रखा है।

Jay Bajrang Mani

बहुत बढ़िया है sir, कम से कम आपने भरोसा रखा है, तो रखिये।

Gaurav Nandha

हाँ जी और तीसरा मैं ये जानना चाह रहा था अभी 3 साल पूरे होने वाले हैं January में, तो हम migration की process शुरू करने वाले हैं क्या?

Jay Bajrang Mani

Yes, sir.

Gaurav Nandha

अगर migrate हो जाएगा तो ज़्यादा investor जुड़ पाएगा क्योंकि lot size.

Jay Bajrang Mani

Sir, हम, January में हमारा time MSME से पूरा हो रहा है। Main board में हमने तैयारियां कर रखी है। Main board में हम जाएंगे। Migration application तैयार है.

Gaurav Nandha

Share-holder का approval भी लगता है। एक महीना उसमें time जाएगा।

Jay Bajrang Mani

नहीं, नहीं, हमारा सारे काम चल रहा है sir, हमने रुके नहीं है, हम सारे काम की तैयारी चालू रहे हमारी।

Gaurav Nandha

हाँ जी, ठीक है, बस यही पूछना था मुझे।

Jay Bajrang Mani

Thank you, sir.
Gaurav Nandha

Thank you.

Moderator

Thank you. The next question comes from Ram Marella, an individual investor. Please go ahead.

Ram Marella

Hi. Thank you for this opportunity. So, I would like to understand what are the top line and bottom line contribution from Epitome project that we have? When are we planning to fully book that revenue from that?

And the second question was, like, I believe in one of the updates that you mentioned that you're planning to enter into Andhra Pradesh, Kakinada ports with one of the competitor companies. Are there any updates in that perspective? Yeah. These are two questions that I have, sir.

Jay Bajrang Mani

Aditya, बताओ यार मेरे को पूरा समझ में नहीं आया।

Aditya Jay Bajrang Mani

Sir, please, can you repeat your question, sir?

Ram Marella

Yeah. Sure. So, I'd like to understand what is the revenue booked from the Epitome order, the INR 957 crores that you have? And then then what is the plan? Like, I mean, how soon you are going to consume that -- like, completing that particular order? That's number two.

And number three is, like, I've read that some of the updates from your website or like, really other conversation where you mentioned that you're trying to enter into the Andhra Pradesh with one of the leading companies with a similar club either like ONGC. So, I would like to see any updates on that perspective.

Jay Bajrang Mani

बस मैं समझ गया मैं बता दे रहा हूँ, अभी तक हमने हमने INR 200 crore का करीब complete कर चूके हैं हम लोग, बाकी आप बताओ।

Aditya Jay Bajrang Mani

Sir, basically, as per industry market, we have a 15% to 20% sales margin from our EPC project. So, you can count on that the 20% will be our overall profit margin that we will be generating from our retail model industry. That is answer to your first question.

Second thing is that we are doing edible oil business, which is very similar to around the business who are doing the edible business like Gokul, Epitome, BN Agritech is already doing that.

So, we are completing that.

And third thing is related to ONGC. For ONGC, we are already having some orders related to the wells which are up to Mehsana and every other part of the India. So, we are doing our ONGC well research and filling their tenders to have our particular similar orders like ONGC. I hope I have answered your question, sir.

Ram Marella

Any update on Kakinada update that you have done?

Aditya Jay Bajrang Mani

Yes, sir. Kakinada, we have built. It is under some technical thing, which is undergoing. Sooner, we will let you know about that.

Jay Bajrang Mani

Kakinada में एक technical point आया हुआ है, उनका query आया हुआ है जो हम लोग pipes का, वो जो हम लोग direct purchase नहीं किया है ना starting में हम लोग, कौन सा P91 या कुछ ऐसा था उसकी वजह से वो hold पे भी है, वो query हम लोग clear कर रहे हैं।

Narendra Kumar Sharma

In the centre, we have replied to their queries. Actually, we are waiting for their confirmation.

Aditya Jay Bajrang Mani

Technical thing is under way for Kakinada and they are counting for us to overall sick-well completion thing. So, we are into that. So, sooner or later, we will hear about this also, sir.

Ram Marella

Okay. I think the last question that you haven't answered like how soon we are going to complete the Epitome order. It's like INR 200 crore revenue is booked. That is what I heard, and the rest of the revenue, when are we planning to book it?

Jay Bajrang Mani

200 का तो हो गया इनका, वो तो order भी.

Aditya Jay Bajrang Mani

वो completion date पूछ रहे हैं Epitome का.

Jay Bajrang Mani

Completion date March 2027 में कंप्लीट हो जाएगा।

Ram Marella

Okay.

Aditya Jay Bajrang Mani

And we also like to know you guys that we have recently completed a 92-meter tank order in Nayara with a limited timeframe, which is much appreciated in our clients. So, we are doing today our final hydro testing work. It is being appreciated.

Ram Marella

Okay. Thank you so much. Appreciate your answers. Yeah. Thank you.

Aditya Jay Bajrang Mani

Thank you.

Moderator

Thank you. The next question comes from Nikhil Anand, an individual investor. Please go ahead.

Nikhil Anand

Hello?

Jay Bajrang Mani

Anand Ji, बताइये? नमस्कार.

Nikhil Anand

Yes. Good afternoon, sir. Sir, my questions are also related to future projects and order book visibility. So, I just wanted to ask, like, are there any large EPC or oil and gas tenders currently in the pipeline? And also, if there are, like, could they materially add to the order book in the next few quarters?

Jay Bajrang Mani

H2 हमारे पास है, INR 500 crore, INR 700 crore का order आने वाले हैं तो, अभी तक आए नहीं. Confident है हम लोग आ जाएंगे. कुछ technical queries चल रही हैं जिसमें हम qualify हो गए हैं। Already जानते हैं government और आजकल private में बहुत सारे verification हो रहे हैं कि भाई ये कैसे करोगे? क्या जुगाड़ लगाओ, कैसे लगाओ, तो वो सब चल रहे हैं. तो H2 में अच्छा-खासा ऑर्डर आने वाले हैं हमारे पास। बहुत सारे shut-downs के भी project आने वाले हैं। Russia-Ukraine का जो लफड़ा हुआ है, उसकी वजह से भी थोड़ा डिले हुआ है।

Nikhil Anand

Okay. Got it.

Jay Bajrang Mani

Russia-Ukraine की वजह से material नहीं आ पा रहा है, इसके लिए अभी refinery बहुत सारे shut-down delay कर रही हैं। नहीं तो अच्छे खासे order आ रहे थे.

Nikhil Anand

Okay. And continuation sir, like, company कैसा positioned है ये, like, let's say बड़ा ऑर्डर आएगा, तो ये capacity handle करने के लिए?

Jay Bajrang Mani

अभी मैंने Mr. Sridhar Iyer, एक हैं हमारे CEO को लिया हूँ, trial period में तीन-चार महीने उनको हो गए। अभी बहुत सारे project वो खुद के bid कर रहे हैं। Already उनका ex-Megha है, Megha Engineering से आए हुए हैं और already वो process कर रहे हैं, अच्छा handle भी कर रहे हैं। पूरे plan, company के पूरे system हम लोग change कर रहे हैं। ERP develop डेवलप कर रहे हैं.

Finance के लिए पूरा third-party TPI लगा रहे हैं। Aditya KPMG से भी बात कर रहा है कि भाई हमें कैसे modernization करना है। अभी एक-दो पार्टियों को final कर रहे हैं. तो हम already आने वाले समय के लिए पूरी तैयारी कर रहे हैं और staff भी ले रहे हैं। बहुत सारे requirement भी अभी चला है। पेपर-वेपर में देके हम लोग ले रहे हैं, तो तैयारियां फुल pick-up में है। कोई दिक्कत नहीं है, sir।

Nikhil Anand

Right. Okay. I think that answers my questions very well. Thank you, sir.

Jay Bajrang Mani

Thank you.

Moderator

Thank you. The next question comes from Atul Kumar, an individual investor. Please go ahead.

Atul Kumar

Hello, sir. Thank you for the opportunity and good afternoon, sir. And thanks a lot for the opportunity and also congratulation on the good set of numbers. Sir, I have just two questions. Sir, one is on the order book, like, for example, most of our orders are from ONGC. So if you exclude that, what is our current order book excluding ONGC order?

Jay Bajrang Mani

Yes, sir. Sir, जो ONGC का order पहला चल रहा है, वो तो चल ही रहा है, बहुत सारे order भी हम लोग ONGC के bid भी करने के लिए तैयारी चल रही हैं, क्योंकि government में क्या होता है? आज निकलता है और उसमें जीतने bidder आते हैं, हम time extend करते जा रहे हैं, तो already सब prepared हैं क्योंकि हमें idea है अभी bid करने के लिए, qualify भी हम लोग हैं। तो चल रहा है बहुत जल्दी आपको सुनने को मिलेगा ।

Atul Kumar

ONGC का, sir, अगर order हटा के दूसरी companies का order EPC में बोले तो वो अभी कितना total होगा?

Jay Bajrang Mani

INR 1,500 crores.

Atul Kumar

Okay. That's great. Sir, one question I have on the future direction. So, I think earlier calls, you gave around some guidance around FY26 for INR 600 crore to INR 700 crore top line. I just wanted to ensure that are we looking green for achieving that target? Or like where are we tentatively seeing to end the FY26?

Jay Bajrang Mani

Yes, sir. हमारा टारगेट actual है। देखिए sir, बोलने में और पेपर में और अपने काम में ला के presentation काम करके देना है, वो बेटर है। हम बोलेंगे और हम आपको करके दिखाएंगे, वो better रहेगा। आप हमारे साथ बने हैं, बने रहिए, हम हर समय आपके लिए call पे available वेलेबल है। मैं करके दिखाने वाला आदमी हूँ. बोल के ज्यादा फायदा नहीं है।

Atul Kumar

नहीं सर, वो देखा भी है थोड़ा, I am investor since last one year and guidance पहले conference calls में दिए गए हैं, वो सारे meet हुए हैं. So, first of all, thanks for that, but just एक बार directionally अगर थोड़ा guidance मिलता, for example FY27 आपने बोला कि INR 1,000 crore से ऊपर ही जाना चाहिए तो एक rough estimate, let's say, even for FY27 that INR 1,000 crore minimum होगा or we can try to do more, so वो भी sir helpful होगा अगर आप थोड़ा उससे guidance.

Jay Bajrang Mani

नहीं, guidance हमारा हिस्सा है कि सर, जो कि अभी हम जो अभी H1 का result आया है, H2 का result आपको better मिलेगा। जैसे-जैसे हमारे project बनते जा रहे हैं, project कर रहे हैं, बहुत सारे अभी project आए भी हैं हाथ में। तो target तो हमारा fixed है। '27 ज्यादा ही करें कम क्यों करें, but देखते हैं हम ये किस तरह से होता है। कोई challenging नहीं आया, कोई problem नहीं आया तो हम अच्छा करने वाले हैं, sir.

Atul Kumar

Okay, sir. So, I am assuming if अगर हमारा INR 1,000 crore का topline target है FY27 का roughly, so currently हमारे पास debt है around INR 46 crores, so we will require more working capital to fund or to operate at that scale, so is there any plan sir we have for raising funds, either equity or debt?

Jay Bajrang Mani

सर, अभी क्या है? अभी जीस तरह से हम लोग मेहनत करके बना रहा है तो हर समय equity बेच के पैसा लेके काम करना भी ठीक नहीं है। हम banks से भी बात कर रहे हैं क्योंकि अगर जो bank भी हमें सपोर्ट करता है तो हम काम करेंगे। अब हम further सोचेंगेजब हम main board में आएँगे तो equity के बारे में सोचेंगे , sir.

Atul Kumar

Okay. So, अभी ऐसे कुछ extra loan या equity की requirement latest like recently आपको नहीं है?

Jay Bajrang Mani

नहीं, नहीं जैसे देखो पैसे की जरूरत है हर समय, हमको अगर जो बढ़ाना है, अपनी company को बढ़ाना है तो पैसे की जरूरत है, लेकिन मैं bank से support लेना चाहता हूँ। Sir, अगर debt से हमको पैसा मिल जाता है तो debt से लेके भर देंगे। कोई दिक्कत नहीं है। बाद में हम जब main board में आएँगे तो उस समय सोचेंगे कि हमारा कैसे expansion करना है और किस तरह से लेना है।

Atul Kumar

And sir, that's a good news that you're planning to get on to onboard in January-February timeline. But sir, any risk that we've seen in that time line or we are pretty confident that it will move to main mode in January?

Jay Bajrang Mani

January-February में हमारा time पूरा हो रहा है, NSE guideline, तो January-February के बाद हम तैयारी कर रहे है कि sir documentation हम already उनके guideline के हिसाब से सारा हमारा fulfill हो गया है और हम January-February में main board में final अपना दे देंगे उनको।

Atul Kumar

Okay. That's all from my side sir. Thank you. Thanks for answering the questions.

Jay Bajrang Mani

Thank you.

Moderator

Thank you. The next question comes from Khush Banthia, an individual investor. Please go ahead.

Khush Banthia

Hello?

Jay Bajrang Mani

Yes, sir. नमस्कार, बताइये sir.

Khush Banthia

नमस्ते sir. Actually, I wanted to know green hydrogen that we are working on. Any updates?

Jay Bajrang Mani

हाँ, सर, मैं आपको बता दूँ की already green hydrogen प्रोजेक्ट के लिए land तो हमने ले लिया था। अभी delay किया है क्योंकि हमारा ONGC का बहुत ज़्यादा प्रेशर है क्योंकि उसमें हम revenue generate कर लें तो हम green और आज के date में बहुत जगह पे green hydrogen, green hydrogen बहुत हल्ला हुआ लेकिन हमको particular एक suggestion सजेशन नहीं मिला। Already सारी पार्टियों से हमारी बातचीत होके final करके रखा हूँ। हम थोड़ा इधर से free होते हैं तो फिर हम उधर focus देंगे। हमें particular उस चीजों में जानी है कि हमारे पास green hydrogen का मानो हम तो green hydrogen बनाए, बेचेंगे कहाँ? और बेचने के लिए हमें transportation और transportation policy भी government ने बना दिया। तो हमने एक Bhachau के पास land लेके रखा हुआ है already, boundary भी कर दिया है तो हम कुछ दिन में प्लानिंग करेंगे जैसे थोड़ा फ्री हो जाते हैं कि और पूरा और समझ में आ जाता है क्योंकि market में जो लोग electrolyser का production कर रहे हैं, कई जगहों पर आप देखे होंगे कि बहुत लोग production करके कितने percent लोग बेच रहे हैं।

हमने देखा, market का सर्वे करके देख रहा हूँ कि बनाने के लिए अभी बहुत से लोग loop में लगे हुए हैं लेकिन बेचने वाले लोग और बनाके लोगों को market में देने के लिए अभी बहुत कम लोग हैं तो इसके लिए मैं wait कर रहा हूँ क्योंकि दो-चार लोगों का प्लान successfully commissioned हो जाए, उसके बाद हम चालू करेंगे। ये तो तीन-चार महीने, छह महीने का हमारा काम है, sir.

Khush Banthia

Okay. Thank you.

Jay Bajrang Mani

Thank you, sir.

Moderator

Thank you. We have a follow-up question from Madhur Rathi from Counter Cyclical Investments. Please go ahead.

Madhur Rathi

Sir, thank you for the opportunity once again. Sir, जो हमारा INR 3,500 करोड़ का जो ONGC ऑर्डर है सर, इसमें हमें कितना CapEx करना पड़ेगा इस ऑर्डर के लिए?

Jay Bajrang Mani

देखिए सर अगर जो हम 50 well अगर drill करते हैं तो INR 1,000 crore हमको डालना है लेकिन 50 well को हमको drill अभी नहीं करना है। हमें अभी जो मोर देन हमने अभी।जो टारगेट बनाया है कि हम 12 well drill करेंगे तो यानी INR 240 crore है और INR 100 crore, so INR 350 crore में हम CapEx में अपना काम कर लेंगे।

Madhur Rathi

और ये है 12 well के लिए, right?

Jay Bajrang Mani

12 well के लिए, जी sir.

Madhur Rathi

Sir, तो जो हम आगे wells का मतलब करीबन INR 30 crore इक well के लिए आज लग रहा है हमें सर जो आगे जो 50 well का टारगेट है सर ऐसा होगा कि मतलब जो incremental well build-up करेंगे उसमें कम पैसा लगेगा, ये सही understanding है?

Jay Bajrang Mani

Yes, sir. उसी के लिए मैं बोल रहा हूँ, 12 well जो हम करेंगे, 12 well में से हम revenue जो कमाएंगे, हम हर साल 5 well उस revenue से करेंगे और 5 well इससे, मानो हर साल का हमारा प्लानिंग रहेगा, 3-4 साल में हमने पूरा well कर लेने का है, हमें जगह मिली हुई है। कुछ जगह हमें नया लेना है, hiring का लेना है तो पहले जो हमें जगह मिली है पहले उसको फुलफिल कर लें, फिर आगे करें। क्योंकि धंधे का ऐसा है कि एक ही साथ में पढ़ जाऊं और फिर कल प्रॉब्लम हो तो इसके लिए सारी चीज़ देखना, ये डिपार्टमेंट नहीं है, 50 डिपार्टमेंट है, सबसे क्लियरेंस लेना है तो अभी हम एक साथ नहीं कूदना चाहते हैं।

हम चाह रहे हैं कि धीरे-धीरे अभी जैसे अभी हम दो well का प्लानिंग किए हैं तो इसमें कितनी चैलेंजिंग हमें को आती है, गवर्नमेंट से, प्राइवेट से, लोकल से, वो सब चीज़ को देखते हुए फिर मैं आगे की प्लानिंग हर साल की बनाएंगे। हमारा टारगेट है हर साल पांच से सात well drill करने का, new well drill करने का, तो उस हिसाब से पहले हम दो well करेंगे तो उसमें जीतने गवर्नमेंट की रेक्विरेमेंट है, सेफ्टी कम्पलायंस हैं, NGT के हैं। सारे नॉर्म्स फुलफिल हो जाएंगे तो हमें idea हो जाएगा कि भाई हमें ये खर्चे में पूरे well पड़ रहे हैं।

मैं आपको lump-sum INR 20 crore बता रहा हूँ, INR 20 crore का हमारा प्रपोजल भी है। जी हो सकता है वो INR 16 crore में भी हो जाए या INR 22 crore में भी हो तो उसी से हम अभी पहले 2 well drill करेंगे तो सारे चैलेंजिंग हमारे सामने आ जाएंगे, भाई यहाँ क्या-क्या प्रॉब्लम है? हमने सारी तैयारियां कर लीं, लेकिन जीस दिन हम पहला पंच मारेंगे, उसी दिन मालूम पड़ जाएगा कि कौन-कौन एजेंसी आ रही है, बोलेंगे ये permission है? लेकिन जीस हिसाब से हम एक चेक लिस्ट होना है, उस हिसाब से मैं fulfill करके बैठा हूँ।

Madhur Rathi

Got it. और sir, इसके लिए हमें कुछ debt लगेगा INR 350 crore के CapEx के लिए?

Jay Bajrang Mani

Yes sir. जरूर लगेगा लेकिन उसके लिए हम अभी क्या है, अभी हम इक्विटी से कोई पैसा लेना नहीं चाहते हैं। Reason क्या है कि पहले अगर जो हम बैंक से बात कर रहे हैं, मैं बोल रहा हूँ बैंक मेरे को सपोर्ट कर देगा तो पहले हम प्रोग्रेस अपना क्या कर रहे हैं, production निकाल के फिर हम debt में जाएंगे। अभी नहीं जाना चाहते हैं जी फिलहाल।

Madhur Rathi

Got it. और सर ये 3 से 4 साल में हमें करना है अभी ये जो INR 350 crore है ये, सही है, right?

Jay Bajrang Mani

नहीं, नहीं, ये INR 350 crore है, हम ये दो से ढ़ाई साल में, डेढ़ साल में हम कर देंगे क्योंकि हमें तो day one में हम जीस दिन से field hand-over लिए हैं, आप कहीं भी पता करवा सकते हैं ना 1 दिन भी रुके नहीं है। कोई field लेता है तो साल भर अगर कोई INR 50 lakh महीना कमाता है तो क्या जरूरत है मानिये सोचने वाली को हम में वो सोच नहीं है, हमें तो ये revenue generate day by day करना है।

Madhur Rathi

Okay. और sir, अभी तक हमने इसमें से कितना पैसा लगाया है इस ONGC order के लिए, INR 350 crore में से हमने कितना अभी तक कर चूके हैं हम लोग?

Jay Bajrang Mani

अभी तक हमने करीब INR 70 crores तो लगा चूके हैं सर without billing.

Madhur Rathi

Okay. और sir, ये जो INR 150 crore का इन्वेंटरी है और जो कुछ INR 150 crore का advances जो सप्लायर है, ये हमने पैसा दे चुका है, बस ये इसका order?

Jay Bajrang Mani

क्या होता है? आप कोई भी, हम घर बना नहीं रहे हैं, refinery बना रहे हैं तो अभी मानिए हमें refinery के ऑर्डर देना है रिफाइनरी के लिए तो हमने जीसको जो पार्टी को दिया है, चाहे इसको और प्लान के लिए ऑर्डर दिए हैं तो हम जीस पार्टी को देते हैं, पहले अडवांस देना पड़ता है, वो कंप्लीट कर लेगा। लास्ट में उसको 20% या 10% पेमेंट देके उठाके installation करना है, तो advance तो जाता ही रहेगा, sir. March तक सारे धीरे-धीरे deal close होते जाएंगे ये लोग. Material आना चालू हो जाएगा, वो साइट पे डेलिवरी होना चालू हो जाएगा, फिर installation चालू हो जाएंगे।

Madhur Rathi

Got it. और sir, आपने बताया कि ये जो 12 well drill हो जाएगी, उससे 800 से 900 barrel per day का प्रोडक्शन होगा ये। ये सही है या कुछ अलग है?

Jay Bajrang Mani

Sir, आपको मैं नहीं बता रहा हूँ, अभी भी हम 15,000, 16,000 barrel तो per month कर ही रहे हैं। समझ गए, 16,000 barrel आज के टिल डेट में प्रोडक्शन है। लेकिन उसमें क्या है, 585 barrel तो हमें ONGC को पहले से जो हमने लिया उनका well, उसमें देते हैं, जो $5.5 जिसका हम को देते हैं हमारा जैसे हमारा खुद का वर्ग $500 से $700 barrel per day हो जाए तो 20,000 से 21,000 barrel हो जाएगा और हम आशा करते हैं कि हो भी जाएगा। थोड़ा बहुत चैलेंजिंग है, ये हम कर लेंगे।

Madhur Rathi

Okay. Sir, थोड़ा नया वो कंपनी के लिए तो ये समझना था sir जो INR 350 करोड़ का हम करेंगे उससे हमारा 5000 से 6000 per month का barrel capacity increase हो जाएगा। और sir, इसमें से हमें कितना हम कितना बचेगा RBM के लिए और कितना?

Jay Bajrang Mani

Sir, आपको clear बता रहे हैं अगर जो 20,000 barrel per month कर रहे हैं तो 20,000 barrel अगर करते हैं तो आप हमें जोड़ने की जरूरत नहीं है, आप ही जोड़ लो की 20,000 barrel में अगर 11,000 barrel उनको देते हैं, 9000 barrel हमारा, तो 11,000 barrel क्योंकि उनका एक commitment हमको उनको 3 साल तक उतना देना है फिर उसके बाद थोड़ा down होता है, हमारा 6,000, 7,000 barrel का जोड़ लीजिये, 34% वो ले जाते हैं, 66% अपने को मिलता है तो जो डॉलर का रेट रहेगा, जो क्रूड का रेट रहेगा उसी में हमारा सेविंग होता है।

कोई जरूरी नहीं है कि हमारा ये कार्ड रेट फिक्स हो गया। वीकली हमारा Monday को रेट आ जाता है, डॉलर का भी और क्रूड का भी रेट हो जाता है। कम रहेगा तो वो वीक पूरा कम ही मिलेगा। ज्यादा रहेगा तो पूरा वीक ज्यादा ही मिलेगा। अगर next week में हमारा डॉलर का रेट हो गया $85 हो गया और हमने आज Monday को $89 है तो $89 के हिसाब से पैसा मिला। फिर next week में जाके अगर जो Monday को वही रेट रहेगा तो उसी रेट में बनेगा।

Madhur Rathi

Got it. Sir, बहुत helpful थे sir आपके answer. Sir, thank you so much and all the best.

Jay Bajrang Mani

Thank you, sir.

Moderator

Thank you. The last question for the day comes from Sumanth, an individual investor. Please go ahead.

Sumanth

Hello. Am I audible?

Jay Bajrang Mani

Yes, sir.

Sumanth

So, congratulations first for the good set of numbers. Sir, मेरे पास एक सिम्पल क्वेस्शन था की आप मतलब लास्ट मतलब भारत कनेक्ट में भी या लास्ट कुछ आप Con Call से मतलब मैं पिछले almost 2 साल से जुड़ा हूँ आपकी कंपनी से।

Jay Bajrang Mani

Yes sir, बहुत बढ़िया, thank you sir.

Sumanth

आप बोल रहे थे कि मतलब बहुत सारे मतलब प्रोजेक्ट्स आएँगे जैसे ports में आपने बोला था और आप कब से मतलब ऑलमोस्ट अब 1 साल के ऊपर से बोल रहे हैं कि solar EPC में आएगा कोई orders, उसमें नहीं आया और आप कुछ coal-based power plants के बारे में बोल रहे थे, railways के बारे में बोल रहे थे लेकिन orders तो नहीं आ रहे हैं सर मतलब? सात-आठ महीने से या आप लास्ट 1 साल से भी देखोगे, ONGC के बाद कोई मेजर ऑर्डर कुछ आया नहीं है।

Jay Bajrang Mani

मैं आपको जवाब दे दे रहा हूँ, आपने बोल दिया मैं समझ गया. Ports के ऑलरेडी हम काम कर रहे हैं, ऑलरेडी रेडी पोर्ट में बहुत सारे काम कर रहे हैं। अभी बड़े उनके work बनाने हैं, उसके लिए हम डायरेक्ट बिडिंग में हैं। कई कंपनियां हमारे साथ बिडिंग में भी हैं। तो वो चल रहे हैं, हमारे-उनके निगोशिएशन चलने, देखिए ये सब काम ऐसा होता है ना कि किसी आदमी को तुरंत वो लोग अलॉट भी नहीं करता है। सबका rate लेता है, फिर उसका टेक्निकल होता है। इसीलिए मैं बड़े अच्छे-अच्छे लोगों को अपने साथ जोड़ा हूँ पोर्ट वालों को, तो वो अभी आएगा, आएगा तो

इत्मिनान से आएगा, कोई ऐसा नहीं है घबराने का जब काम हमको लेना है तो और हमें जाना है तो थोड़ा आगे पीछे करके रेट्स में या किसी चीज़ में आ जाएगा। वो तो पक्का है, बिड्डिंग भी हो चुका है उसका, अभी वो खुला नहीं है bid box उसका खुला नहीं है।

Solar EPC वाली जो बात कर रहे हैं कि देखिए आज की डेट में हम सोलर का बहुत बड़ा काम नहीं किए हैं, लेकिन सोलर में हम किसी के साथ सब्जेक्ट में या जॉइंट वेंचर में घुस रहे हैं तो उनके साइड, देखो गवर्नमेंट का कोई भी काम नहीं है EPC में. हर स्टेट का आप जानते हैं कि आज की डेट में rate बहुत डाउन हो चुका है यानी आप लागत लगाते हो और उसके बाद भी वो पैसा नहीं मिलता है तो आप अगर प्रॉफिट भी नहीं रहेगा तो भी हल्ला करोगे के sir प्रॉफिट हुआ नहीं। आज INR 2, INR 3.11 गवर्नमेंट दे रही है तो सोच समझिए करना है, हमें प्राइवेट अगर जो कोई buyer मिल जाता है, खरीददार मिल जाता है तो हम उसके साथ डील कर सकते हैं।

जैसे हम रायपुर में भी बात कर रहे हैं, कई जगह पे। तो थोड़ा सोच समझ के करना। आदित्य जी आये तो बोले बाबा अगर जो आप INR 3.11 बेचोगे तो इतना लगा रहे हो आज की डेट में सोलर करने जाएंगे तो INR 2.5 crore, INR 3 crore without land तो हमारा लग जाता है per megawatt का, वो पैसा कितने दिन में अपने को return back हुआ है. यार मैं जात से ब्राह्मण हूँ लेकिन काम से तो बनिया हो गया ना, तो सोचना तो पड़ेगा। तो वो देख के अभी काम कर रहे हैं। कोई ऐसा नहीं है और जैसे हमें मौका मिलेगा, हम तय करेंगे, 10, 20, 50 megawatt डालने के लिए भी तैयार हैं, लेकिन हाँ, अपने को सोच समझ के करना है क्योंकि market बहुत up-down चल रहा है।

Sumanth

जी, ठीक है sir. Sir, ये आप जो railway का बोल रहे हैं।

Jay Bajrang Mani

Railway का already हमारा एक छोटा टेंडर हुआ है, ऑलरेडी हाँ हो गया है, अभी LOI नहीं आया है, आ जाएगा. L1 तो हो गया हूँ, ये तो कॅन्फर्मेशन मिल गया अपने को. आएगा तो हम आपको बता देंगे, sir.

Sumanth

ठीक है, sir. ठीक है। ठीक है sir, all the best.

Jay Bajrang Mani

Thank you.

Moderator

Now, I hand over the floor to management for closing comments.

Jay Bajrang Mani

Thank you. Hello?

Moderator

Yes, sir.

Jay Bajrang Mani

हाँ, तो मैं अपना स्पीच दे दू ना?

Moderator

Yes sir.

Jay Bajrang Mani

ठीक है, सभी इन्वेस्टर्स को धन्यवाद हमारे साथ जुड़े रहने के लिए, RBM family में आपका स्वागत है। आज इस बैठक में शामिल होकर हमारा साथ देने के लिए मैं आप लोगों को हृदय से धन्यवाद करता हूँ। आपने अपने व्यस्त समय देकर जो कीमती समय निकाला उसके लिए हम आपके आभारी हैं। RBM Infracon Limited H1 FY26 Earnings Conference Call में हमारे सभी investors को धन्यवाद, shareholders का स्वागत करते हुए मुझे खुशी हो रही है कि आपने RBM पूरा परिवार बनाए रखा है।

इस विश्वास और RBM Team की सतत मेहनत के बल से हम RBM की नई ऊंचाइयों पर ले जाने का प्रयास कर रहे हैं। हमने जो भी क्लाइंट हमारे हैं, Reliance है, Nayara Energy है, Adani है, L&T है, ONGC सी है, IOCL, Kalpataru, Vedanta, कई दूसरे clients लंबे समय से रिश्ते में उनके साथ संबंध से काम कर रहे हैं, नए projects प्राप्त करने के लिए भूमिका निभाता रहा है।

एक बार फिर मैं आपको हृदय से धन्यवाद करता हूँ। Thank you. Aditya?

Aditya Jay Bajrang Mani

Thank you, everyone, for your valuable feedback. आप ऐसे सपोर्ट करते रहें। सबके सपोर्ट के साथ ही RBM आगे growth करेगी। और आप लोग का जो trust है और आप लोग का जो regular इस तरह से interaction जो हमारा होता रहता है, whatever we are interacting, आप लोग का जो feedback है, it gives us boosters to perform more so that we keep our investors happy. Not in terms of answering only, but we already delivering our commitment. So hope so, आप ऐसे blessing देते रहे की हम अपने commitment को हमेशा पूरा करते रहे। And, obviously, we will do better in future. Thank you.

Moderator

Thank you, sir. Ladies and gentlemen, this concludes your conference call for today. Thank you for your participation and for using Door Sabha's conference call service. You may disconnect your lines now. Thank you, and have a good day.

Aditya Jay Bajrang Mani

Thank you.

Jay Bajrang Mani

Thank you.

Note:
1. This document has been edited to improve readability
2. Blanks in this transcript represent inaudible or incomprehensible words.