Mahindra & Mahindra Ltd.
Mahindra Towers,
Dr. G. M. Bhosale Marg,
Worli, Mumbai 400 018 India

Tel: +91 22 2490 1441
Fax: +91 22 2490 0833
www.mahindra.com

Ref No.: M&M/SEC/2026-27/066

5th July 2026

National Stock Exchange of India Limited
Scrip Symbol: M&M

BSE Limited
Scrip Code: 500520

Sub: Newspaper Publication regarding Notice of the 80th Annual General Meeting and Remote e-voting information

Ref: Pursuant to provision of the Regulation 30 of the SEBI (Listing Obligations and Disclosure Requirements) Regulations, 2015 **("SEBI LODR Regulations")**

Dear Sir/ Ma'am,

Please find enclosed, the copies of the newspaper advertisements published today i.e. Sunday, 5th July 2026 in the Newspapers (including e-Newspapers) viz. The Financial Express (in English) and Sakal (in Marathi), *inter alia* informing about the following:

1. Notice of the 80th Annual General Meeting of the Company to be held on Thursday, 30th July 2026 through Video Conferencing/Other Audio Visual Means.

2. Remote e-voting facility offered to the Members of the Company.

This intimation is also being uploaded on the Company's website at https://www.mahindra.com

Yours sincerely,

For **Mahindra & Mahindra Limited**

Sailesh Kumar Daga
Digitally signed by Sailesh Kumar Daga
Date: 2026.07.05 15:39:08 +05'30'

Sailesh Kumar Daga
Company Secretary
FCS: 4164

Encl.: as above

CC: **Luxembourg Stock Exchange**
London Stock Exchange Plc
ISIN: USY541641194

mahindra Rise

Mahindra & Mahindra Limited

Registered Office: Gateway Building, Apollo Bunder, Mumbai - 400 001
• **CIN:** L65990MH1945PLC004558 • **Tel:** +91 22 6919 1400
• **Website:** www.mahindra.com • **E-mail:** investors@mahindra.com

NOTICE OF 80th ANNUAL GENERAL MEETING AND REMOTE E-VOTING INFORMATION

1. Notice is hereby given that the 80th Annual General Meeting ("AGM/Meeting") of the Company will be held on Thursday, 30th July 2026 at 3:00 p.m. (IST) through Video Conferencing ("VC")/Other Audio Visual Means ("OAVM") to transact the businesses, as set forth in the Notice of the AGM in compliance with all applicable provisions of the Companies Act, 2013 ("the Act") and the Rules made thereunder and the SEBI (Listing Obligations and Disclosure Requirements) Regulations, 2015 ("SEBI LODR Regulations") and the Ministry of Corporate Affairs ("MCA") General Circular No. 03/2025 dated 22nd September 2025 read with all applicable Circulars issued in this regard ("MCA Circulars").
2. The Venue of the Meeting shall be deemed to be the Registered Office of the Company i.e. Gateway Building, Apollo Bunder, Mumbai - 400 001. Members will be able to attend the AGM through VC/OAVM at https://emeetings.kfintech.com. Members participating through the VC/OAVM shall be reckoned for the purpose of quorum under section 103 of the Act. The facility for appointment of proxies by the Members will not be available since this AGM is being held through VC/OAVM.
3. In compliance with the said MCA Circulars and SEBI Circular No. SEBI/HO/DDHS/DDHS-PoD-1/P/CIR/2025/83 dated 5th June 2025 and Master Circular No. HO/49/14/14(7)2025-CFD-POD2/I/3762/2026 dated 30th January 2026, the dissemination of the Notice of the AGM and the Integrated Annual Report for Financial Year 2025-26, which inter-alia comprises of the Audited Financial Statements along with the Reports of the Board of Directors and Auditors thereon and Audited Consolidated Financial Statements along with the Reports of the Auditors thereon for the Financial Year ended 31st March, 2026 in electronic mode to those Members whose email addresses are registered with Depository Participants or the Company/KFin Technologies Limited, Registrar to an Issue and Share Transfer Agent of the Company ("KFintech") has been completed on 4th July 2026. A letter providing the web-link and QR code for accessing the Notice of AGM and Integrated Annual Report for the Financial Year 2025-26 was dispatched on 4th July 2026 to those shareholders who have not registered their email addresses with the Company/KFintech/Depositories/Depository Participants.

   Please note that these documents are also uploaded on the website of the Company i.e. www.mahindra.com for your ready reference.

   All documents referred to in the Notice of the AGM are available for electronic inspection, without any fee, by the Members of the Company from the date of circulation of the Notice of AGM up to the date of AGM i.e. till 30th July 2026. Members seeking to inspect such documents can send an email to agm.inspection@mahindra.com mentioning their folio no./DP ID/Client ID.
4. In compliance with the provisions of section 108 of the Act read with Rule 20 of the Companies (Management and Administration) Rules, 2014 and Regulation 44 of the SEBI LODR Regulations read with SEBI Master Circular No. HO/49/14/14(7)2025-CFD-POD2/I/3762/2026 dated 30th January 2026, the Company is pleased to offer e-voting facility to its Members, to exercise their right to vote on the resolutions proposed to be passed at the AGM. The Company has engaged the services of KFintech to provide the e-voting facility. The detailed procedure to login and access remote e-voting is provided in Note No. 26 of the Notice of AGM.

   The remote e-voting will commence on Saturday, 25th July 2026 at 9:00 a.m. (IST) and will end on Wednesday, 29th July 2026 at 05:00 p.m. (IST) and thereafter, the remote e-voting module shall be disabled for voting. The remote e-voting shall not be allowed beyond the said date and time. Once the vote on a resolution is cast by a member, the same cannot be changed subsequently.
5. The Company has opted to provide e-voting during the AGM which is integrated with the VC/OAVM platform, and no separate login is required for the same. The e-voting window shall be activated upon instructions of the Chairman of the Meeting during the AGM and only those Members/Shareholders, attending the AGM and who have not cast their vote on the Resolutions through remote e-voting and are otherwise not barred from doing so, shall be eligible to vote through e-voting system in the AGM.
6. **A person whose name appears in the Register of Members or in the Register of Beneficial Owners maintained by the Depositories as on the cut-off date i.e. Thursday, 23rd July 2026 only shall be entitled to avail the facility of remote e-voting as well as voting at the AGM. The voting rights of Members shall be in proportion to their share in the paid-up Equity Share Capital of the Company as on the cut-off date.**

   The persons who acquire shares and become Members of the Company after the dispatch of the Notice and hold shares as on the cut-off date, may obtain User ID and password by following the procedure given in the Notes to the Notice of the AGM.
7. A Member may participate in the AGM even after exercising his right to vote through remote e-voting but shall not be allowed to vote again in the AGM. A Member can opt for only single mode of voting i.e. through remote e-voting or voting at the AGM.
8. The Notice of the AGM is available on the website of the Company i.e. www.mahindra.com and the website of KFintech i.e. https://evoting.kfintech.com and may also be accessed on the websites of the stock exchanges where the shares of the Company are listed i.e. www.bseindia.com and www.nseindia.com. The procedure of remote e-voting is available in the Notice of the AGM as well as on the website of KFintech.
9. In case of any queries pertaining to attending AGM through VC/OAVM mode, you may visit https://emeetings.kfintech.com or contact at investors@mahindra.com. In case of any clarification(s)/help connected with the facility for e-voting and attending the AGM through VC/OAVM mode, the Members can contact Ms. Surabhi Gangatirkar, Manager - Corporate Registry, KFintech at Selenium, Tower B, Plot No. 31 & 32, Financial District, Nanakramguda, Hyderabad, Telangana- 500 032, or at the email ID evoting@kfintech.com or call on KFintech's toll free No. 1800-3094-001.
10. The manner of casting votes through remote e-voting or through e-voting during the AGM for Members holding shares in dematerialised mode, physical mode and for Members who have not registered their e-mail addresses is provided in the Notice of the AGM.

Manner of registering e-mail address:
Demat shareholders: Contact respective Depository Participant.
Physical Shareholders: Members holding shares in physical form, who have not registered/ updated their e-mail address/mobile number with the Company, are requested to register their email address and mobile number with KFintech by sending Form ISR-1 and other relevant forms to KFintech at Selenium, Tower-B, Plot No. 31-32, Financial District, Nanakramguda, Hyderabad, Telangana India - 500 032 or at the email ID einward.ris@kfintech.com

11. The Company will also be providing the facility of live webcast of proceeding of AGM. Members who are entitled to participate in the AGM can view the proceeding of AGM by logging on the website of KFintech at https://emeetings.kfintech.com using their secure login credentials. Members are encouraged to use this facility of webcast. During the live webcast of AGM, Members may post their queries in the message box provided on the screen.
12. The results shall be declared not later than two working days from conclusion of the Meeting which is within timeframe prescribed under the applicable laws. The results declared along with the Scrutinizers Report will be placed on the website of the Company at www.mahindra.com and the website of KFintech https://evoting.kfintech.com, immediately after the results are declared and will be simultaneously forwarded to BSE Limited and National Stock Exchange of India Limited, where the Equity Shares of the Company are Listed and shall be displayed at the Registered Office as well as the Corporate Office of the Company.

For MAHINDRA & MAHINDRA LIMITED
Sd/-
SAILESH KUMAR DAGA
COMPANY SECRETARY

Place: Mumbai
Date: 4th July 2026

मदतीवरून टीका

कॅरॅकस : व्हेनेझुएलात भूकंपानंतर मदत व बचावकार्यात झालेल्या कथित विलंबावर टीकेच्या पार्श्वभूमीवर सरकारची भूमिका मांडताना हंगामी अध्यक्ष डेल्सी रॉड्रिग्ज यांनी प्रथमच. भूकंपानंतर सरकारने तत्काळ बचावकार्य सुरू केले होते, असा दावा त्यांनी केला. बचावकार्यात विलंब झाल्याच्या टीकेमागे राजकीय हेतूने चालविलेले प्रचार असल्याचा आरोप रॉड्रिग्ज यांनी केला.

mahindra Rise

महिन्द्रा ॲन्ड महिन्द्रा लिमिटेड

नोंदणीकृत कार्यालय : गेटवे बिल्डिंग, अपोलो बंदर, मुंबई ४०० ००१.

● **सीआयएन :** एल६५९९०एमएच१९४५पीएलसी००४५५८ ● **दूरध्वनी :** +९१ २२ ६९१९१४००

● **वेबसाईट :** www.mahindra.com ● **ई-मेल :** investors@mahindra.com

८० वी वार्षिक सर्वसाधारण सभा आणि दूरस्थ ई-मतदानाविषयी माहिती देणारी सूचना

१. याद्वारे सूचना दिली जात आहे की कंपनीची ८० वी वार्षिक सर्वसाधारण सभा (''एजीए''') गुरुवार, दिनांक ३० जुलै, २०२६ रोजी दुपारी ३.०० वाजता (भारतीय प्रमाणवेळ) व्हिडिओ कॉन्फरसिंग (''व्हीसी'')/इतर ऑडिओ व्हिज्युअल माध्यमांद्वारे (''ओएव्हीए''') संपन्न होणार आहे. या सभेत नोटीसमध्ये नमूद केलेल्या व्यवसायावर विचारविनिमय करण्यात येईल. ही सभा कंपनी अधिनियम २०१३ ('अधिनियम') तसेच त्याअंतर्गत बनविण्यात आलेले नियम, सेबी (लिस्टिंग ऑब्लिगेशन्स अँड डिस्क्लोजर रिक्वायरमेंट्स) नियम, २०१५ (''सेबी एलओडीआर नियम'') आणि कॉर्पोरेट व्यवहार मंत्रालय (''एमसीए'') यांचा २२ सप्टेंबर २०२५ रोजीचा सामान्य परिपत्रक क्रमांक ०३/२०२५ तसेच यासंदर्भातील लागू होणाऱ्या सर्व परिपत्रकांचे पालन करून आयोजित करण्यात येत आहे.

२. बैठकीचे स्थान कंपनीचे नोंदणीकृत कार्यालय म्हणजे गेटवे बिल्डिंग, अपोलो बंदर, मुंबई ४०० ००१ आहे असे गृहीत धरले जाईल. सदस्यांना https://emeetings. intech.com वर व्हीसी/ओएव्हीएमद्वारे एजीएममध्ये सहभागी होता येईल. व्हीसी/ओएव्हीएमद्वारे सहभागी होणारे सदस्य कायद्याच्या कलम १०३ नुसार कोरमसाठी मोजले जातील. एजीएम व्हीसी/ओएव्हीएम सुविधाद्वारे होत असल्यामुळे सदस्यांना प्रतिनिधी नेमण्याची सुविधा उपलब्ध असणार नाही.

३. एमसीए परिपत्रके तसेच सेबी परिपत्रक क्र. सेबी/एचओ/डीडीएचएस/डीडीएचएस – पीओडी – १/पी/सीआयआर/२०२५/८३, दिनांक ०५ जून २०२५ व मास्टर परिपत्रक क्र. एचओ/४९/१४/१४ (७) २०२५–सीएफडी – पीओडी २/आय/३७६२/२०२६, दिनांक ३० जानेवारी २०२६ यांच्या अनुसार एजीएमची सूचना तसेच वित्तीय वर्ष २०२५–२६ या एकात्मिक वार्षिक अहवाल ज्यात लेखापरीक्षित वित्तीय पत्रके आणि संचालक मंडळाचा अहवाल व लेखापरीक्षकांचा अहवाल तसेच ३१ मार्च २०२६ रोजी समाप्त झालेल्या आर्थिक वर्षासाठीचे एकत्रित लेखापरीक्षित वित्तीय निवेदन व लेखापरीक्षकांचा अहवाल यांचा समावेश आहे. हे दस्तऐवज ज्या सदस्यांचे ई-मेल पत्ते डिपॉझिटरी पार्टिसिपंट्स किंवा कंपनी/केफिन टेक्नॉलॉजी लिमिटेड यांच्याकडे नोंदणीकृत आहेत, अशा सदस्यांना ०४ जुलै २०२६ रोजी पाठवण्यात आले आहेत. ज्या भागधारकांनी आपले ई-मेल पत्ते कंपनी/डिपॉझिटरीज/डिपॉझिटरी पार्टिसिपंट्स यांच्याकडे नोंदवलेले नाहीत, अशा भागधारकांना एजीएमची सूचना व आर्थिक वर्ष २०२५–२०२६ साठीचा एकात्मिक वार्षिक अहवाल पाहण्यासाठी वेबलिंक व क्यूआर कोड असलेले पत्रक ०४ जुलै २०२६ रोजी पाठवण्यात आले आहे.

कृपया नोंद घ्यावी की, सदर दस्तावेज कंपनीच्या वेबसाइटवर म्हणजे www.mahindra.com वर तुमच्या संदर्भासाठी अपलोड केलेले आहेत.

एजीएमच्या सूचनेत संदर्भित सर्व दस्तावेज एजीएमच्या सूचनेच्या वितरण दिनांकापासून एजीएम दिनांकापर्यंत अर्थात दिनांक ३० जुलै २०२६ पर्यंत कंपनीच्या सदस्यांसाठी निःशुल्क इलेक्ट्रॉनिक परीक्षणाकरिता उपलब्ध असतील. असे दस्तावेजांचे परीक्षण करू इच्छिणाऱ्या सभासदांनी त्यांचा फोलिओ क्र./डीपीआयडी/क्लायन्ट आयडी नमूद करून agm.inspection@mahindra.com येथे ई-मेल पाठवावा.

४. कायद्याच्या कलम १०८ मधील तरतुदी, कंपनी (व्यवस्थापन आणि प्रबंधन) कायदा, २०१४ च्या नियम २० आणि सेबी एलओडीआर रेग्युलेशन्सच्या रेग्युलेशन ४४ आणि सेबी मास्टर परिपत्रक क्र. एचओ/४९/१४/१४ (७) २०२५–सीएफडी – पीओडी २/आय/३७६२/२०२६, दिनांक ३० जानेवारी २०२६ यांच्या अनुपालनांतर्गत एजीएमच्या सभेत मंजूर करावयाच्या प्रस्तावित ठरावांवर मत देता येण्याकरिता कंपनी आपल्या सभासदांना ई-मतदान सुविधा उपलब्ध करून देत आहे. ई-मतदान सुविधा पुरविण्यासाठी कंपनीने केफिनटेक यांची सेवा नेमली आहे. लॉग इन तसेच दूरस्थ ई-मतदान प्राप्त करण्याची विस्तृत प्रक्रिया एजीएमच्या सूचनेच्या टीप क्र. २६ मध्ये दिली आहे.

हे **दूरस्थ ई-मतदान शनिवार, दिनांक २५ जुलै २०२६ रोजी सकाळी ९.०० वाजता (भारतीय प्रमाण वेळ) सुरू होईल आणि बुधवार, दिनांक २९ जुलै २०२६ रोजी संध्याकाळी ५.०० वाजता (भारतीय प्रमाण वेळ) समाप्त होईल आणि त्यानंतर दूरस्थ ई-मतदानाची सुविधा मतदानासाठी खंडित करण्यात येईल. हे दूरस्थ ई-मतदान या दिलेल्या तारखेनंतर व वेळेनंतर करण्यास परवानगी असणार नाही. सभासदाने एकदा मत दिल्यावर तो/ती त्यानंतर ते मत बदलू शकणार नाही.**

५. कंपनीने एजीएम दरम्यान ई-मतदानाची सुविधा दिली आहे जी व्हीसी/ओएव्हीएम प्लॅटफॉर्मशी संलग्न आहे आणि त्यासाठी स्वतंत्र लॉग इनची गरज नाही. एजीएममध्ये अध्यक्षांच्या सूचनांनंतर ई-मतदान कार्यरत होईल आणि फक्त जे सदस्य / भागधारक एजीएममध्ये उपस्थित आहेत आणि ज्यांनी दूरस्थ ई-मतदानाद्वारे ठरावावर मतदान केले नाही आणि जे तसे करण्यास प्रतिबंधित नसतील त्यांना एजीएममध्ये ई-मतदानाद्वारे मतदान करता येईल.

६. **ज्या व्यक्तींची नावे समाप्ती तारखेला म्हणजे गुरुवार, दिनांक २३ जुलै २०२६ रोजी सदस्यांच्या नोंदवहीमध्ये किंवा डिपॉझिटरीजच्या लाभार्थी मालकांच्या नोंदवहीमध्ये आलेली असतील त्यांना दूरस्थ ई-मतदान आणि एजीएममध्ये मतदान करण्याचा अधिकार प्राप्त होईल. सदस्यांचा मतदानाचा अधिकार समाप्ती तारखेला कंपनीच्या भरणा झालेले समभाग भांडवलामधील त्यांच्या हिश्शाच्या प्रमाणात असेल.**

सूचना पाठवल्यानंतर ज्या व्यक्तीने भाग घेतले असतील आणि तो कंपनीचा सदस्य झाला असेल आणि त्याच्याकडे समाप्ती तारखेला भागधारणा असेल, त्याने एजीएमच्या सूचनेत दिलेल्या प्रक्रियेचा वापर करून यूझर आयडी आणि पासवर्ड मिळवावा.

७. दूरस्थ ई-मतदानाद्वारे आपला मतदानाचा हक्क बजावल्यावर सदस्याला एजीएममध्ये सहभागी होता येइल परंतु त्यांना पुन्हा एजीएममध्ये मतदान करण्यास परवानगी नाही. सदस्याला फक्त एका पध्दतीने मतदान करता येईल म्हणजे दूरस्थ ई-मतदानाद्वारे किं वा एजीएममध्ये मतदानाद्वारे मतदानाचा पर्याय निवडता येईल.

८. एजीएमची सूचना कंपनीच्या www.mahindra.com या वेबसाइटवर तसेच केफिनटेकच्या https://evoting. intech.com या वेबसाइटवर उपलब्ध असून जिथे कंपनीचे भाग यादीबध्द आहेत त्या स्टॉक एक्स्चेंजेसच्या www.bseindia.com व www.nseindia.com ह्या वेबसाइट्सवरही मिळू शकेल. दूरस्थ ई-मतदानाच्या प्रक्रियेविषयी माहिती एजीएमच्या सूचनेमध्ये तसेच केफिनटेकच्या वेबसाइटवरही उपलब्ध आहे.

९. व्हीसी/ओएव्हीएमद्वारे एजीएममध्ये सहभाग घेण्याविषयी कोणतीही चौकशी करायची असेल तर तुम्ही https://emeetings. intech.com वर भेट देऊ शकता किंवा Investors@mahindra.com वर संपर्क करू शकता. ई-मतदान आणि व्हीसी/ओएव्हीएमद्वारे एजीएममध्ये उपस्थित राहाण्यासंदर्भात काही स्पष्टीकरण/मदत हवी असल्यास सभासदांनी श्रीमती सुरक्षी गंगातीरकर, व्यवस्थापक – कॉर्पोरेट रजिस्ट्री, केफिनटेकच्या ह्यांना सेलेनियम, टॉवर बी प्लॉट क्र. ३१ व ३२, फायनान्शिअल डिस्ट्रिक्ट, नानक्रमगुडा, हैदराबाद, तेलंगणा – ५०००३२ येथे किंवा evoting@ intech.com या ई-मेल आयडीवर अथवा केफिनटेकच्या १८००–३०९४–००१ या टोल फ्री क्रमांकावर संपर्क साधावा.

१०. डिमटेरिअलाइज्ड स्वरूपात, कागदोपत्री स्वरूपात भागधारणा करणाऱ्या आणि ज्या सदस्यांनी ई-मेल पत्ता नोंदवला नाही त्यांच्यासाठी दूरस्थ ई-मतदान किंवा एजीएममध्ये ई-मतदान करण्याची पध्दत एजीएमच्या सूचनेमध्ये दिली आहे.

ई-मेल पत्ता नोंदवण्याची पध्दत:
डीमॅट भागधारक : संबंधित डिपॉझिटरी सहभागींना संपर्क करा.
कागदोपत्री स्वरूपातील भागधारक : कागदोपत्री स्वरूपात भागधारणा करणाऱ्या सदस्यांनी फॉर्म आयएसआर-१ आणि इतर संबंधित फॉर्म केफिनटेक ह्यांना सेलेनियम, टॉवर बी, प्लॉट क्र. ३१ आणि ३२, फायनान्शियल डिस्ट्रिक्ट, नानक्रमगुडा, हैदराबाद, तेलंगणा ५०० ०३२ येथे किंवा einward@ intech.com येथे ईमेल आयडवर पाठून आपला ईमेल पत्ता आणि मोबाइल नंबर नोंदवावा.

११. एजीएम चालू असताना लाइव वेबकास्टची सुविधाही कंपनीकडून दिली जाईल. एजीएममध्ये सहभागी होणारे पात्र सदस्य केफिनटेकच्या https://emeetings. intech.com वेबसाइटवर आपला सुरक्षित लॉग इन तपशील वापरून लॉग इन करून एजीएशची कार्यवाही पाहू शकतात. वेबकास्टची ही सुविधा वापरावी असे प्रोत्साहन आम्ही सदस्यांना देत आहोत. एजीएशच्या लाइव वेबकास्टमध्ये स्क्रीनवर दिलेल्या मेसेज बॉक्समध्ये सदस्य आपली शंका मांडू शकतात.

१२. एजीएम संपल्यावर दोन कार्यदिवसांच्या आत लागू कायद्यांतर्गत विहित कालावधीच्या आत निकाल जाहीर करण्यात येतील. जाहीर झालेला निकाल व त्यासोबत परीनिरीक्षकांचा अहवाल हे जाहीर झाल्यावर त्वरित कंपनीच्या www.mahindra.com/ या वेबसाइटवर आणि केफिनटेकच्या https://evoting. intech.com या वेबसाइटवर दर्शविण्यात येतील आणि बीएसई लिमिटेड आणि नॅशनल स्टॉक एक्स्चेंज ऑफ इंड्या लिमिटेड, जिथे कंपनीचे समभाग सूचीबद्ध आहेत, त्यांनाही कळिवण्यात येईल, तसेच कंपनीच्या नोंदणीकृत व कॉर्पोरेट कार्यालयातही ते दर्शविण्यात येतील.

महिन्द्रा ॲन्ड महिन्द्रा लिमिटेड करिता
सही/-
शैलेश कुमार डागा
कंपनी सचिव

दिनांक : ०४ जुलै २०२६
स्थळ : मुंबई