LARSEN & TOUBRO

Larsen & Toubro Limited
Secretarial Department
L&T House, Ballard Estate
Narottam Morarjee Marg
Mumbai - 400 001, INDIA
Tel: +91 22 6752 5656
Fax: +91 22 6752 5858
www.Larsentoubro.com
Email: igrc@larsentoubro.com
CIN: L99999MH1946PLC004768

SEC/POSTALBALLOT/2025

December 20, 2025

BSE Limited
Phiroze Jejeebhoy Towers,
Dalal Street
Mumbai – 400 001
STOCK CODE: 500510

National Stock Exchange of India Limited
Exchange Plaza, 5th Floor
Plot No. C/1, G Block
Bandra-Kurla Complex
Bandra (E), Mumbai - 400 051
STOCK CODE: LT

Dear Sir/Madam,

Sub: Intimation to Stock Exchanges regarding publication of Postal Ballot Notice in Newspapers

We enclose herewith copies of newspaper advertisements regarding completion of dispatch of Postal Ballot Notice and e-voting details published by the Company in Financial Express (English Newspaper) and Loksatta (Marathi Newspaper) on December 20, 2025.

The aforesaid advertisements are also available on the website of the Company (www.larsentoubro.com).

Thanking you,

Yours faithfully,
For LARSEN & TOUBRO LIMITED

SUBRAMANIAN NARAYAN
COMPANY SECRETARY &
COMPLIANCE OFFICER
(ACS 16354)

Encl: as above

QUALITY SYSTEM CERTIFICATION
DNV
ISO 9001

LARSEN & TOUBRO

Regd. Office: Larsen & Toubro Limited, L&T House, Ballard Estate, Mumbai 400 001.
CIN: L99999MH1946PLC004768, Tel No: 022 - 6752 5656,
Email: igrc@Larsentoubro.com, Website: www.Larsentoubro.com

NOTICE TO MEMBERS

The Members of the Company are hereby informed that pursuant to Section 108, 110 and other applicable provisions, if any, of the Companies Act, 2013, as amended ("**the Act**") read with Rule 20 and 22 of the Companies (Management and Administration) Rules, 2014 ("**the Rules**"), Regulation 44 of the SEBI (Listing Obligations and Disclosure Requirements) Regulations, 2015 (the "**Listing Regulations**") (including any statutory modification or re-enactment thereof for the time being in force) and Secretarial Standard on General Meetings issued by the Institute of Company Secretaries of India ("**SS-2**") as amended, read with the General Circular No. 9/2025 dated September 22, 2025 issued by the Ministry of Corporate Affairs (the "**MCA**"), in continuation to the circulars issued earlier in this regard (the "**MCA Circulars**"), and other applicable laws and regulations, as amended from time to time (including any statutory modification(s), clarification(s), substitution(s) or re-enactment(s) thereof, for the time being in force), the Company has on December 19, 2025 electronically despatched the Postal Ballot Notice dated December 8, 2025 to the members along with Explanatory Statement ("**Notice**"), seeking their approval on the following:

Sr. No.	Description	Type of Resolutions
1	Appointment of Mr. Amitabh Kant (DIN: 00222708) as an Independent Director of the Company for a term of 5 years effective October 29, 2025.	Special
2	Appointment of Mr. B. Santhanam (DIN: 00494806) as an Independent Director of the Company for a term of 5 years effective October 29, 2025.	Special
3	Re-appointment of Ms. Preetha Reddy (DIN: 00001871) as an Independent Director of the Company for a term of 5 years effective March 1, 2026.	Special
4	Entering into Material Related Party Transactions with L&T-MHI Power Boilers Private Limited.	Ordinary
5	Entering into Material Related Party Transactions with L&T-MHI Power Turbine Generators Private Limited.	Ordinary
6	Entering into Material Related Party Transaction with Larsen Toubro Arabia LLC.	Ordinary
7	Entering into Material Related Party Transactions with L&T Modular Fabrication Yard LLC.	Ordinary

In accordance with the MCA Circulars, the Notice has been sent only through electronic mode to all those Members whose email address is registered with the Company or Depositories or Depository Participants or the Company's Registrar and Share Transfer Agent (RTA), KFin Technologies Limited **(KFintech)** as on **Saturday, December 13, 2025** (the "**cut-off date**"). Please note that physical copy of the Notice, Postal Ballot Form and pre-paid business reply envelope has not been sent to the Members for this Postal Ballot. A person who is not a Member on the cut-off date should treat the Notice for information purposes only.

The Company has appointed Mr. S. N. Ananthasubramanian, Practising Company Secretary (Membership No. FCS 4206, COP No. 1774) or failing him Mrs. Aparna Gadgil, Practising Company Secretary (Membership No. ACS 14713, COP No. 8430), as Scrutinizer for conducting the Postal Ballot in a fair and transparent manner.

The Company has engaged the services of National Securities Depository Limited (NSDL) to provide e-voting facility to all the Members of the Company to cast their votes. The instructions for e-voting are provided in the Postal Ballot Notice. Members are requested to provide their assent or dissent through e-voting process ("e-voting") only on or before **Sunday, January 18, 2026**.

Members may note that only persons whose names appear in the Register of Members, or the list of beneficial owners furnished by NSDL and Central Depository Services (India) Limited (CDSL) as on the cut-off date i.e. **Saturday, December 13, 2025** shall be entitled to vote on the resolutions set out in the Notice. The voting rights shall be reckoned in proportion to the paid up value of shares held by them as on the cut-off date.

Members are requested to note that the e-voting period shall commence **at 09:00 A.M. IST** on **Saturday, December 20, 2025** and end **at 05:00 P.M. IST** on **Sunday, January 18, 2026**. The e-voting module shall be disabled by NSDL for e-voting thereafter. Once the vote on the resolutions is cast by the Members, they shall not be allowed to change it subsequently or cast the vote again.

The Postal Ballot Notice has been placed on the website of the Company at www.Larsentoubro.com, website of NSDL at www.evoting.nsdl.com and website of the Stock Exchanges i.e. BSE Limited (BSE) at www.bseindia.com and National Stock Exchange of India Limited (NSE) at www.nseindia.com. Members who have not received the Postal Ballot Notice may download it from the above-mentioned websites.

Members holding shares of the Company in physical mode or in dematerialised mode, who have not registered or updated their email addresses with the Company, are requested to register or update the same to receive the Postal Ballot Notice as per the following procedure:

- Physical Holding – Providing necessary details including Folio No., Name of shareholder, scanned copy of the share certificate (front and reverse), PAN (self-attested scanned copy), AADHAR (self-attested scanned copy) by email to einward.ris@KFintech.com and copy to the Company at igrc@Larsentoubro.com.
- Demat Holding – Provide Demat account details (CDSL – 16 digit beneficiary ID or NSDL 16 digit DP ID & Client ID), Name of shareholder, client master or copy of consolidated account statement, PAN (self-attested scanned copy), AADHAR (self-attested scanned copy) by email to einward.ris@KFintech.com and copy to the Company at igrc@Larsentoubro.com.

In case of any queries for registering the e-mail address, Members may write to einward.ris@KFintech.com and/or igrc@Larsentoubro.com.

In case of any queries/grievances on e-voting, you may refer the frequently asked questions ("FAQs") for Members and e-voting user manual for Members available at the download section of www.evoting.nsdl.com or call at nos. 022 - 4886 7000 or send a request to Mr. Amit Vishal, Dy. Vice President, NSDL or Ms. Pallavi Mhatre, Senior Manager, NSDL at evoting@nsdl.com.

The results of the Postal Ballot will be announced within two working days of conclusion of e-voting period i.e. on or before **Tuesday, January 20, 2026** and displayed on the Company's website at www.Larsentoubro.com and the website of NSDL at www.evoting.nsdl.com. The results will also be intimated to NSE and BSE, where the equity shares of the Company are listed and will be displayed on the notice board of the Company at its Registered Office.

For LARSEN & TOUBRO LIMITED
SUBRAMANIAN NARAYAN
Company Secretary & Compliance Officer
(M.NO – A16354)

Place: Mumbai
Date: December 19, 2025

★ मुंबई, शनिवार, २० डिसेंबर २०२५ लोकसत्ता WWW.LOKSATTA.COM

LARSEN & TOUBRO

नोंदणीकृत कार्यालय: लार्सन अँण्ड टुब्रो लिमिटेड, एल अँण्ड टी हाऊस, बॅलार्ड इस्टेट, मुंबई-४०० ००१.
सीआयएन: L99999MH1946PLC004768, फोन नं. ०२२ – ६७५२ ५६५६,
ईमेल: igrc@Larsentoubro.com, वेबसाइट: www.Larsentoubro.com

सदस्यांसाठी सूचना

याद्वारे कंपनीच्या सदस्यांना सूचित केले जाते की, कंपनी कायदा, २०१३ **(अधिनियम)** च्या कलम १०८, ११० आणि इतर लागू असलेल्या तरतुदींनुसार, कंपनी (मॅनेजमेंट अँण्ड अॅडमिनिस्ट्रेशन) नियम, २०१४ (**'नियम'**) च्या नियम २० आणि २२ सह वाचले असता, सेबी (लिस्टिंग ऑब्लिगेशन्स अँण्ड डिस्क्लोझर रिक्वॉयरमेंट्स) नियम, २०१५ (**'सूचीबद्ध नियम'**) च्या नियम ४४ (सध्या लागू असलेल्या कोणत्याही वैधानिक सुधारणा किंवा पुर्नअधिनियमनासह) आणि इन्स्टिट्यूट ऑफ कंपनी सेक्रेटरीज ऑफ इंडिया द्वारे जारी केलेल्या सामान्य बैठकींवरील सचिवीय मानक (**'SS-२'**), २२ सप्टेंबर २०२५ रोजी कॉर्पोरेट अफेअर्स मंत्रालयाने (**'एमसीए'**) जारी केलेल्या सामान्य परिपत्रक क्रमांक ९/२०२५ सह वाचले असता तसेच या संदर्भात पूर्वी जारी केलेल्या परिपत्रकांच्या (**'एमसीए परिपत्रके'**) आणि वेळोवेळी सुधारित केलेल्या इतर लागू कायदे आणि नियमांच्या (कोणत्याही वैधानिक सुधारणांसह) सोबत वाचले असता (सध्या अंमलात असलेल्या स्पष्टीकरण, बदल वा पुर्नअधिनियमन नुसार) कंपनीने १९ डिसेंबर २०२५ रोजी ८ डिसेंबर २०२५ रोजीची पोस्टल मतपत्रिका सूचना इलेक्ट्रॉनिक पद्धतीने सदस्यांना स्पष्टीकरणात्मक विधाना सोबत (**'सूचना'**) पाठवली आहे, ज्यामध्ये खालील गोष्टींवर त्यांची मंजुरी मागितली आहे:

अनुक्रम	वर्णन	ठरावाचा प्रकार
१	२९ ऑक्टोबर २०२५ पासून ५ वर्षांच्या कालावधीसाठी कंपनीचे स्वतंत्र संचालक म्हणून श्री. अमिताभ कांत (डीआयएन: ००२२२७०८) यांची नियुक्ती.	विशेष
२	२९ ऑक्टोबर २०२५ पासून ५ वर्षांच्या कालावधीसाठी कंपनीचे स्वतंत्र संचालक म्हणून श्री. बी. संथानम (डीआयएन: ००४९४८०६) यांची नियुक्ती.	विशेष
३	१ मार्च २०२६ पासून ५ वर्षांच्या कालावधीसाठी कंपनीच्या स्वतंत्र संचालक म्हणून श्रीमती प्रीता रेड्डी (डीआयएन: ०००१८७१) यांची पुनर्नियुक्ती	विशेष
४	एल अँण्ड टी-एमएचआय पॉवर बॉयलर्स प्रायव्हेट लिमिटेडसोबत मटेरियल रिलेटेड पार्टी व्यवहारांबाबत.	सामान्य
५	एल अँण्ड टी-एमएचआय पॉवर टर्बाइन जनरेटर्स प्रायव्हेट लिमिटेडसोबत मटेरियल रिलेटेड पार्टी व्यवहारांबाबत.	सामान्य
६	लार्सन टुब्रो अरेबिया एलएलसी सोबत मटेरियल रिलेटेड पार्टी व्यवहारांबाबत.	सामान्य
७	एल अँण्ड टी मॉड्यूलर फॅब्रिकेशन यार्ड एलएलसी सोबत मटेरियल रिलेटेड पार्टी व्यवहारांबाबत.	सामान्य

एमसीए परिपत्रकांच्या अनुषंगाने, ही सूचना केवळ इलेक्ट्रॉनिक पद्धतीने त्या सर्व सदस्यांना पाठवण्यात आली आहे ज्यांचे ईमेल आयडी कंपनी किंवा डिपॉझिटरीज किंवा डिपॉझिटरी सहभागी किंवा कंपनीचे रजिस्ट्रार आणि शेअर ट्रान्सफर एजंट (आरटीए), केफिन टेक्नॉलॉजीज लिमिटेड (**केफिनटेक**) यांच्याकडे **शनिवार, १३ डिसेंबर २०२५ ('कट-ऑफ तारीख')** पर्यंत नोंदणीकृत आहे. कृपया लक्षात ठेवा की या पोस्टल मतपत्रिकेसाठी सूचनेची भौतिक प्रत, पोस्टल मतपत्रिकेचा फॉर्म आणि प्री-पेड बिझनेस रिप्लाय एनवलप सदस्यांना पाठवण्यात आलेला नाही. कट-ऑफ तारखेला सदस्य नसलेल्या व्यक्तीने ही सूचना केवळ माहितीच्या उद्देशाने वाचावी.

टपाल मतदान प्रक्रिया निष्पक्ष आणि पारदर्शक पद्धतीने पार पाडण्यासाठी कंपनीने श्री. एस. एन. अनंतसुब्रमण्यम, प्रॅक्टिसिंग कंपनी सेक्रेटरी (सदस्यत्व क्रमांक एफसीएस ४२०६, सीओपी क्रमांक १७७४) किंवा त्यांच्या अनुपस्थितीत – श्रीमती अपर्णा गाडगीळ, प्रॅक्टिसिंग कंपनी सेक्रेटरी (सदस्यत्व क्रमांक एसीएस १४७१३, सीओपी क्रमांक ८४३०) यांना तपासणी अधिकारी म्हणून नियुक्त केले आहे.

सर्व सदस्यांना मतदान करण्यासाठी ई-मतदान सुविधा पुरवण्याकरीता कंपनीने नॅशनल सिक्युरिटीज डिपॉझिटरी लिमिटेड (एनएसडीएल) यांची नियुक्ती केली आहे. ई-मतदानाच्या सूचना पोस्टल बॅलट नोटिसमध्ये दिल्या आहेत. सदस्यांना विनंती आहे की त्यांनी **रविवार, १८ जानेवारी २०२६** रोजी किंवा त्यापूर्वी ई-मतदान प्रक्रियेद्वारे ('ई-मतदान') त्यांची सहमती किंवा असहमती द्यावी.

सदस्यांनी नोंद घ्यावी की ज्या व्यक्तींची नावे सदस्य नोंदणीमध्ये किंवा एनएसडीएल आणि सेंट्रल डिपॉझिटरी सर्व्हिसेस (इंडिया) लिमिटेड (सीडीएसएल) द्वारे कट-ऑफ तारखेला म्हणजेच **शनिवार, १३ डिसेंबर २०२५** रोजी सादर केलेल्या लाभार्थी मालकांच्या यादीत आहेत त्यांनाच सूचनेत नमूद केलेल्या ठरावांवर मतदान करण्याचा अधिकार असेल. कट-ऑफ तारखेला त्यांच्याकडे असलेल्या शेअर्सच्या पेड अप मूल्याच्या प्रमाणात मतदानाचा अधिकार मोजला जाईल.

सदस्यांनी नोंद घ्यावी की ई-मतदान कालावधी **शनिवार, २० डिसेंबर २०२५** रोजी **सकाळी ०९:०० वाजता** सुरू होईल आणि **रविवार, १८ जानेवारी २०२६** रोजी **सायंकाळी ०५:०० वाजता** संपेल. त्यानंतर एनएसडीएल ई-मतदान मॉड्यूल खंडित करेल. एकदा सदस्यांनी ठरावांवर मतदान केले की, त्यांना नंतर ते बदलण्याची किंवा पुन्हा मतदान करण्याची परवानगी दिली जाणार नाही.

पोस्टल बॅलट सूचना कंपनीच्या वेबसाइट www.Larsentoubro.com, वर, एनएसडीएलच्या वेबसाइट www.evoting.nsdl.com वर आणि स्टॉक एक्सचेंजेस म्हणजेच बीएसई लिमिटेड (बीएसई) च्या वेबसाइट www.bseindia.com वर आणि नॅशनल स्टॉक एक्सचेंज ऑफ इंडिया लिमिटेड (एनएसई) च्या वेबसाइट www.nseindia.com वर पोस्ट करण्यात आली आहे. ज्या सदस्यांना पोस्टल बॅलट नोटीस मिळाली नाही ते वरील वेबसाइटवरून ती डाउनलोड करू शकतात.

ज्या सदस्यांनी कंपनीचे शेअर्स प्रत्यक्ष स्वरूपात किंवा डिमटेरियलाइज्ड पद्धतीने धारण केले आहेत, ज्यांनी त्यांचे ईमेल पत्ते कंपनीकडे नोंदणीकृत किंवा अपडेट केलेले नाहीत, त्यांना खालील प्रक्रियेनुसार पोस्टल मतदान सूचना प्राप्त करण्यासाठी ते नोंदणीकृत किंवा अपडेट करण्याची विनंती केली जाते:

- फिजिकल होल्डिंग – einward.ris@KFintech.com या ईमेल पत्त्यावर आणि कंपनीला igrc@Larsentoubro.com या ईमेल पत्त्यावर फोलिओ क्रमांक, शेअरहोल्डरचे नाव, शेअर सर्टिफिकेटची स्कॅन केलेली प्रत (समोरील आणि मागील बाजू), पॅन (स्वतः साक्षांकित स्कॅन केलेली प्रत), आधार (स्वतः साक्षांकित स्कॅन केलेली प्रत) यासह आवश्यक तपशील पुरवणे.
- डीमॅट होल्डिंग- डीमॅट खात्याची माहिती (सीडीएसएल – १६ अंकी लाभार्थी आयडी किंवा एनएसडीएल १६ अंकी डीपी आयडी आणि क्लायंट आयडी), शेअरहोल्डरचे नाव, क्लायंट मास्टर किंवा एकत्रित खाते विवरणपत्राची प्रत, पॅन (स्वतः साक्षांकित स्कॅन केलेली प्रत), आधार (स्वतः साक्षांकित स्कॅन केलेली प्रत) einward.ris@KFintech.com या ईमेल आयडीवर द्या आणि कंपनीला igrc@Larsentoubro.com या ईमेल आयडीवर प्रत द्या.

ई-मेल आयडी रजिस्टर करण्याबाबत काही शंका असल्यास, सदस्य einward.ris@KFintech.com आणि/किंवा igrc@Larsentoubro.com वर लिहू शकतात.

ई-मतदानाबाबत काही प्रश्न/तक्रारी असल्यास, तुम्ही www.evoting.nsdl.com च्या डाउनलोड विभागात उपलब्ध असलेले सदस्यांसाठी वारंवार विचारले जाणारे प्रश्न ('एफएक्यूज') आणि सदस्यांसाठी ई-व्होटिंग वापरकर्ता पुस्तिका पाहू शकता किंवा ०२२ – ४८८६ ७००० या क्रमांकावर कॉल करू शकता किंवा एनएसडीएलचे उपाध्यक्ष श्री. अमित विशाल किंवा एनएसडीएलच्या वरिष्ठ व्यवस्थापक सौ. पल्लवी म्हात्रे यांना evoting@nsdl.com वर विनंती पाठवू शकता.

पोस्टल मतदानाचे निकाल ई-मतदान कालावधी संपल्यानंतर दोन कामकाजाच्या दिवसांत म्हणजेच **मंगळवार, २० जानेवारी २०२६** रोजी किंवा त्यापूर्वी जाहीर केले जातील आणि ते कंपनीच्या www.Larsentoubro.com या वेबसाइटवर आणि एनएसडीएलच्या www.evoting.nsdl.com या वेबसाइटवर प्रदर्शित केले जातील. निकाल जिथे कंपनीचे इक्विटी शेअर्स सूचीबद्ध आहेत त्या एनएसई आणि बीएसईला देखील कळवले जातील आणि कंपनीच्या नोंदणीकृत कार्यालयातील सूचना फलकावर प्रदर्शित केले जातील.

लार्सन अँण्ड टुब्रो लिमिटेडसाठी

सुब्रमणियन नारायण
कंपनी सेक्रेटरी आणि कंप्लायंस अधिकारी
(M.NO - A16354)

स्थान: मुंबई
दिनांक: १९ डिसेंबर २०२५