LARSEN & TOUBRO

Larsen & Toubro Limited
Secretarial Department
L&T House, Ballard Estate
Narottam Morarjee Marg
Mumbai - 400 001, INDIA
Tel: +91 22 6752 5656
Fax: +91 22 6752 5858
www.Larsentoubro.com
Email: igrc@larsentoubro.com
CIN:L99999MH1946PLC004768

SEC/2026 May 15, 2026

BSE Limited Phiroze Jejeebhoy Towers, Dalal Street, MUMBAI - 400 001 **STOCK CODE: 500510**	National Stock Exchange of India Limited Exchange Plaza, 5th Floor Plot No.C/1, G Block Bandra-Kurla Complex Bandra (E), Mumbai - 400 051 **STOCK CODE: LT**

Dear Sirs,

Sub : **Intimation to Stock Exchanges regarding publication of Notice related to AGM, Dividend and other related matters after sending Annual Report to shareholders**

We enclose herewith copies of newspaper advertisements dated May 15, 2026, published in Financial Express (English Newspaper) and Loksatta (Marathi Newspaper), publishing Notice related to AGM, Dividend and other related matters.

The aforesaid advertisements are also available on the website of the Company (www.larsentoubro.com).

Thanking you,

Yours faithfully,
for LARSEN & TOUBRO LIMITED

Narayan Subramanian

Digitally signed by Narayan Subramanian
Date: 2026.05.15 14:06:10 +05'30'

SUBRAMANIAN NARAYAN
COMPANY SECRETARY &
COMPLIANCE OFFICER
(ACS 16354)

Encl. as above

QUALITY SYSTEM CERTIFICATION DNV ISO 9001

An ISO 9001:2015 Certified Department

WWW.FINANCIALEXPRESS.COM

FINANCIAL EXPRESS

FRIDAY, MAY 15, 2026

LARSEN & TOUBRO

Registered Office:
LARSEN & TOUBRO LIMITED, L&T House, Ballard Estate,
Mumbai -400 001, Tel: +91 22 6752 5656,
Website: www.Larsentoubro.com | Email: IGRC@Larsentoubro.com
CIN: L99999MH1946PLC004768

NOTICE OF THE 81st ANNUAL GENERAL MEETING AND INFORMATION REGARDING E-VOTING, RECORD DATE AND DIVIDEND

ANNUAL GENERAL MEETING

NOTICE IS HEREBY GIVEN THAT the 81st Annual General Meeting (**"AGM"**) of the members of the Company will be held on Friday, June 5, 2026 at 3:00 P.M. (IST), through Video Conference (**"VC"**)/Other Audio-Visual Means (**"OAVM"**), in compliance with all the applicable provisions of the Companies Act, 2013 and the Rules made thereunder and the SEBI (Listing Obligations and Disclosure Requirements) Regulations, 2015, read with applicable circulars on the matter issued by the Ministry of Corporate Affairs (MCA) and Securities and Exchange Board of India (SEBI) to transact businesses as detailed in the Notice of the AGM dated May 5, 2026.

The Company has despatched the Integrated Annual Report for the Financial Year 2025-26, including the Notice of AGM on May 14, 2026, electronically, to all the members of the Company who have registered their e-mail addresses with the Company/Depositories/Depository Participants/ KFin Technologies Limited (KFintech), RTA. The Notice of the AGM and the Integrated Annual Report for the Financial Year 2025-26 are also hosted on the Company's website at www.Larsentoubro.com besides being available on the websites of Stock Exchanges i.e. BSE Limited and the National Stock Exchange of India Limited at www.bseindia.com and www.nseindia.com respectively and on the website of National Securities Depository Limited (NSDL) at https://evoting.nsdl.com. A physical communication containing the web link and Quick Response (QR) Code of the Integrated Annual Report including the exact path, is sent to those members whose email addresses are not registered with DP / RTA.

DIVIDEND AND RECORD DATE

The Board of Directors at its meeting held on May 5, 2026, has recommended a Final Dividend of ₹38 per share of face value of ₹2 each for the year ended March 31, 2026. The Company has fixed Friday, May 22, 2026, as the Record Date to determine the Members entitled to receive the proposed Dividend. The Final Dividend, if approved, by the Members at the AGM, will be paid electronically to members, tentatively on June 10, 2026, who have updated their Bank account details for receiving dividend through electronic means.

SEBI vide its Master Circular No. SEBI/HO/MIRSD/ POD-1/P/CIR/2024/37 dated May 7, 2024, has mandated that, with effect from April 1, 2024, dividend to security holders who are holding securities in physical form shall be paid only through electronic mode. Such payment shall be made only after the shareholders furnish their PAN, contact details (postal address with PIN and mobile number); bank account details & specimen signature ("KYC") and choice of Nomination. As per the aforesaid SEBI Circular, members holding securities in physical form may note that any dividend payable with respect to their shareholdings would be withheld if their KYC details are not updated with the RTA.

Further please note that pursuant to the amendment to Regulation 12 of the SEBI (Listing Obligations and Disclosure Requirements) Regulations, 2015, effective from November 19, 2025, the Company would be unable to pay dividends through physical instruments to shareholders whose bank account details are not updated. Such members are requested to register their bank account details with the DP in case of shares held in demat form, or with the KFintech in case of shares held in physical form by submitting Forms ISR 1, ISR 2 and SH 13 along with requisite documents.

EVOTING

In accordance with Section 108 of the Companies Act, 2013 read with Rule 20 of the Companies (Management and Administration) Rules, 2014 and Regulation 44 of the SEBI (Listing Obligations and Disclosure Requirements) Regulations, 2015, the Company has provided electronic voting facility to its members through NSDL.

The details with respect to remote e-voting are as follows:

Cut-off date for determining the eligibility for voting	**Friday, May 29, 2026**
Date and time of commencement of remote e-voting	**Monday, June 1, 2026 at 09.00 A.M**
Date and time of end of remote e-voting	**Thursday, June 4, 2026 at 05.00 P.M**

Members may note that only persons whose names appear in the Register of Members, or the list of beneficial owners furnished by NSDL and Central Depository Services (India) Limited (CDSL) as on the aforesaid cut-off date i.e. Friday, May 29, 2026 shall be entitled to vote on the resolutions as set out in the Notice of the AGM. Once the vote on a resolution is cast by a member, he/she shall not be allowed to change the same subsequently. Remote e-voting will be disabled by NSDL after 5.00 p.m. on June 4, 2026.

The Members who have cast their vote through remote e-voting may also participate in the AGM but shall not be entitled to cast their vote again. The members attending the AGM who have not cast their votes through remote e-voting will be able to vote through electronic voting facility provided by NSDL during the AGM.

The Company has appointed Mr. S. N. Ananthasubramanian, Practising Company Secretary, (Membership No. FCS 4206, COP No. 1774) or failing him, Mr. S. N. Viswanathan, Practising Company Secretary (Membership No. FCS 13685, COP No. 24335), to act as the Scrutinizer for conducting the voting and remote e-voting process in a fair and transparent manner.

The scrutinizer will submit his report to the Chairman after completion of the scrutiny. The result of the voting on the resolutions at the meeting shall be announced by the Chairman or any other person authorized by him immediately after the results are declared.

Members who have not registered their email address or those who have acquired shares after the despatch of the Integrated Annual Report and who continue to hold shares as on the cut-off date i.e **Friday, May 29, 2026** can obtain/generate the User Id and password as per the instructions provided in the Notice of the AGM. A person already registered for e-voting can use his/her existing User ID and password for casting the vote.

The process for registration of email id for obtaining Integrated Annual Report and updation of bank account details for receiving the dividend are explained in detail in the Notice of the AGM.

A person who is not a shareholder as on the cut-off date should treat the Notice of the AGM for information purposes only.

In case of any query, members may refer to the Frequently Asked Questions (FAQ) for Members available on https://evoting.nsdl.com or contact NSDL at 022-48867000 or send email to evoting@nsdl.com to the attention of Mr. Amit Vishal or Ms. Pallavi Mhatre or send their queries to NSDL at their address: 3rd Floor, Naman Chamber, Plot C-32, G-Block, Bandra Kurla Complex, Bandra East, Mumbai, Maharashtra - 400 051.

for LARSEN & TOUBRO LIMITED
SUBRAMANIAN NARAYAN
Company Secretary & Compliance Officer
(M.NO – A16354)

Mumbai
May 15, 2026

लोकसत्ता | मुंबई, शुक्रवार, १५ मे २०२६

LARSEN & TOUBRO

नोंदणीकृत कार्यालयः
लार्सन अ‍ॅण्ड टुब्रो लिमिटेड, एल अ‍ॅण्ड टी हाऊस, बॅलार्ड इस्टेट,
मुंबई – ४०० ००१, दूरध्वनी: +९१ २२ ६७५२ ५६५६,
वेबसाइट: www.Larsentoubro.com | ई–मेल: IGRC@Larsentoubro.com
सीआयएन: L99999MH1946PLC004768

८१ व्या वार्षिक सर्वसाधारण सभेची सूचना आणि ई–मतदान, नोंदीच्या तारखेची आणि लाभांशाची माहिती

वार्षिक सर्वसाधारण सभा

ह्याद्वारे सूचना दिली जात आहे की कंपनी कायदा, २०१३ मधील लागू तरतुदी आणि त्यातील नियम आणि सेबी (लिस्टिंग ऑब्लिगेशन्स आणि डिस्क्लोजर रिक्वायरमेंट्स) नियम, २०१५ तसेच कॉर्पोरेट अफेअर्स मंत्रालयाने (एमसीए) आणि सिक्युरिटीज अ‍ॅण्ड एक्सचेंज बोर्ड ऑफ इंडियाने (सेबी) जारी केलेल्या सर्व परिपत्रकांसोबत वाचले असता त्या अन्वये दिनांक ५ मे २०२६ च्या सूचनेत नेमून दिलेले कामकाज पार पाडण्यासाठी कंपनीची एक्याऐंशीवी वार्षिक सर्वसाधारण सभा **(''एजीएम'') शुक्रवार, ५ जून २०२६ रोजी दुपारी ३.०० वाजता (भारतीय प्रमाणवेळेप्रमाणे)** व्हिडिओ कॉंफरंस (व्हीसी)/इतर ऑडिओ व्हीज़ूअल माध्यमांद्वारे **(ओएव्हीएम)** संपन्न होणार आहे.

कंपनीने आर्थिक वर्ष २०२५–२६ चा एकात्मिक वार्षिक अहवाल, ज्यामध्ये ५ जून २०२६ रोजी होणाऱ्या वार्षिक सर्वसाधारण सभेची सूचना समाविष्ट आहे, कंपनी/डिपॉझिटरीज/डिपॉझिटरी पार्टिसिपंट्स/केफिन टेक्नॉलॉजीज लिमिटेड (केफिनटेक), आरटीए यांच्याकडे आपले ई–मेल पत्ते नोंदवलेल्या कंपनीच्या सर्व सदस्यांना इलेक्ट्रॉनिक पद्धतीने १४ मे २०२६ रोजी पाठवला आहे. वार्षिक सर्वसाधारण सभेची सूचना आणि आर्थिक वर्ष २०२५–२६चा एकात्मिक वार्षिक अहवाल, स्टॉक एक्सचेंज म्हणजेच बीएसई लिमिटेड आणि नॅशनल स्टॉक एक्सचेंज ऑफ इंडिया लिमिटेड यांच्या अनुक्रमे www.bseindia.com आणि www.nseindia.com या वेबसाइट्सवर आणि नॅशनल सिक्युरिटीज डिपॉझिटरी लिमिटेड (NSDL) च्या https://evoting.nsdl.com या वेबसाइटवर उपलब्ध असण्याव्यतिरिक्त, कंपनीच्या www.Larsentoubro.com या वेबसाइटवर देखील उपलब्ध आहेत. ज्या सदस्यांचे ईमेल पत्ते डीपी / आरटीए कडे नोंदणीकृत नाहीत, त्यांना एकात्मिक वार्षिक अहवालाची अचूक मार्गासह वेब लिंक आणि क्विक रिस्पॉन्स (QR) कोड असलेले एक छापील पत्र पाठवलेले आहे.

लाभांश आणि रेकॉर्ड तारीख

संचालक मंडळाच्या मे ५, २०२६ रोजीच्या सभेमध्ये ३१ मार्च २०२६ रोजी समाप्त झालेल्या वर्षासाठी दर्शनी मूल्य ₹२ च्या प्रत्येक शेअरवर ₹३८ अंतिम लाभांशाची शिफारस करण्यात आली आहे. प्रस्तावित लाभांश प्राप्त करण्यासाठी पात्र सदस्यांकरिता कंपनीने शुक्रवार, २२ मे २०२६ ही नोंदीची तारीख निश्चित केली आहे. एजीएममध्ये सदस्यांनी अंतिम लाभांश मंजूर केला तर इलेक्ट्रॉनिक माध्यमातून लाभांश प्राप्त करण्यासाठी ज्या सदस्यांनी आपल्या बँक खात्याचा तपशील अद्ययावत केला असेल, त्यांना तो अंदाजे १० जून २०२६ रोजी इलेक्ट्रॉनिक पध्दतीने दिला जाईल.

सेबीने आपल्या मास्टर परिपत्रक क्रमांक SEBI/HO/MIRSD/ POD-1/P/CIR/2024/37 दिनांक मे ७, २०२४ द्वारे अनिवार्य केले आहे की एप्रिल १, २०२४ पासून, ज्या सिक्युरिटी धारकांनी भौतिक स्वरूपात सिक्युरिटी धारण केली आहे त्यांना फक्त इलेक्ट्रॉनिक माध्यमातून लाभांश दिला जाईल. भागधारकांनी त्यांचा पॅन, संपर्काचा तपशील (पिन क्रमांकासहित पोस्टल पत्ता आणि मोबाईल क्रमांक), बँक खात्याचे तपशील आणि नमुना स्वाक्षरी (केव्हायसी) अपडेट केल्यानंतरच असे पेमेंट केले जाईल. उपरोक्त सेबी परिपत्रकानुसार, भौतिक स्वरूपात सिक्युरिटीज धारण करणाऱ्या सदस्यांनी लक्षात ठेवावे की त्यांच्या भागधारकांवर भविष्यात देय असलेला कोणताही लाभांश केव्हायसी केफिनटेककडे अपडेट न केल्यास रोखला जाईल

पुढे कृपया नोंद घ्यावी की, १९ नोव्हेंबर २०२५ पासून लागू होणाऱ्या सेबी लिस्टिंग रेग्युलेशन्सच्या रेग्युलेशन १२ मधील सुधारणेनुसार, ज्या भागधारकांच्या बँक खात्याचा तपशील अद्ययावत नाही, त्यांना कंपनी प्रत्यक्ष साधनांद्वारे लाभांश देऊ शकणार नाही. अशा सदस्यांना विनंती आहे की, त्यांनी डिमॅट स्वरूपात असलेल्या शेअर्सच्या बाबतीत डीपीकडे, किंवा प्रत्यक्ष स्वरूपात असलेल्या शेअर्सच्या बाबतीत केफिनटेककडे, आवश्यक कागदपत्रांसह फॉर्म आयएसआर १, आयएसआर २ आणि एसएच १३ सादर करून त्यांच्या बँक खात्याच्या तपशिलाची नोंदणी करावी.

ई–मतदान

कंपनी कायदा, २०१३ चे कलम १०८ आणि कंपनीज् (मॅनेजमेंट आणि अ‍ॅडमिनिस्ट्रेशन) नियम, २०१४ चा नियम २० आणि सेबी (लिस्टिंग ऑब्लिगेशन्स आणि डिस्क्लोजर रिक्वायरमेंट्स) नियम, २०१५ चा नियमन ४४, एकत्र वाचले असता त्या अन्वये कंपनीने एनएसडीएलद्वारे आपल्या सदस्यांना इलेक्ट्रॉनिक मतदानाची सुविधा पुरवली आहे.

ई–मतदानासंबंधी तपशील खाली दिला आहे:

ई–मतदानाची पात्रता ठरवण्याची समाप्ती तारीख	**शुक्रवार, २९ मे २०२६**
दूरस्थ ई–मतदान सुरू होण्याची तारीख आणि वेळ	**सोमवार, १ जून २०२६ रोजी सकाळी ०९.०० वाजता**
दूरस्थ ई–मतदान समाप्त होण्याची तारीख आणि वेळ	**गुरुवार, ४ जून २०२६ रोजी सायंकाळी ०५.०० वाजता**

सदस्यांनी नोंद घ्यावी की ज्या व्यक्तीचं नाव सदस्यांच्या नोंदवहीत किंवा एनएसडीएल आणि सेंट्रल डिपॉझिटरी सर्व्हिसेस (इंडिया) लिमिटेड (सीडीएसएल) ह्यांच्याकडील लाभार्थी मालकांच्या यादीत समाप्ती तारखेला म्हणजे **शुक्रवार, २९ मे २०२६** आलेले असेल त्यांना सूचनेत दिलेल्या ठरावावर मतदान करता येईल. सदस्यांनी ठरावावर एकदा मत दिलं की त्याला/तिला ते पुन्हा बदलता येणार नाही. दूरस्थ ई–मतदान एनएसडीएलकडून **जून ४, २०२६ रोजी सायंकाळी ५.००** नंतर खंडित केलं जाईल.

ज्या सदस्यांनी दूरस्थ ई–मतदानाद्वारे आपलं मत दिलं आहे त्यांना एजीएममध्ये उपस्थित राहता येईल, पण पुन्हा मत देता येणार नाही. जे सदस्य एजीएममध्ये उपस्थित राहातील आणि ज्यांनी दूरस्थ ई–मतदानाद्वारे आपलं मत दिलेलं नाही त्यांना एजीएम दरम्यान एनएसडीएलने पुरवलेल्या इलेक्ट्रॉनिक मतदान सुविधेद्वारे आपलं मत देता येईल.

कंपनीने मतदान आणि दूरस्थ ई–मतदान प्रक्रिया निष्पक्ष आणि पारदर्शकपणे पार पाडण्यासाठी श्री. एस. एन. अनंतसुब्रमण्यन, प्रॅक्टिसिंग कंपनी सेक्रेटरी, (सदस्यत्व क्रमांक FCS 4206, COP क्रमांक 1774) किंवा त्यांच्या अनुपस्थितीत श्री. एस. एन. विश्वनाथन, प्रॅक्टिसिंग कंपनी सेक्रेटरी (सदस्यत्व क्रमांक FCS 13685, COP क्रमांक 24335), यांची परिक्षणकर्ता म्हणून नियुक्ती केली आहे.

परिक्षण पूर्ण झाल्यावर परिक्षणकर्ता आपला अहवाल अध्यक्षांना सादर करतील. सभेतील ठरावांवरील मतदानाचा निकाल जाहीर झाल्यानंतर, अध्यक्ष किंवा त्यांच्याद्वारे प्राधिकृत केलेली कोणतीही अन्य व्यक्ती तो निकाल तात्काळ घोषित करेल.

ज्या सदस्यांनी आपला ई–मेल पत्ता नोंदवला नाही किंवा वार्षिक अहवाल पाठवल्यानंतर ज्यांनी शेअर प्राप्त केले आहेत आणि जे समाप्ती तारखेला म्हणजे **शुक्रवार, २९ मे २०२६** रोजी भागधारक असतील त्यांना ई–मतदानासाठी दिलेल्या एजीएमच्या सूचनेतील माहितीनुसार यूझर आयडी आणि पासवर्ड मिळवता/तयार करता येईल. ई–मतदानासाठी आधीच नोंद झालेल्या व्यक्तीला आपला सध्याचा यूझर आयडी आणि पासवर्ड वापरून मतदान करता येईल.

एकात्मिक वार्षिक अहवाल मिळवण्यासाठी ईमेल आयडी नोंदवण्याची प्रक्रिया आणि लाभांश प्राप्त करण्यासाठी बँक खात्याचा तपशील अद्यायावत करण्याची प्रक्रिया एजीएमच्या सूचनेत समाविष्ट केलेली आहे.

कट–ऑफ तारखेनुसार भागधारक नसलेल्या व्यक्तीने एजीएमची सूचना केवळ माहितीच्या उद्देशाने समजावी.

कोणत्याही शंका असल्यास, सदस्य https://evoting.nsdl.com वर उपलब्ध असलेल्या सदस्यांसाठीच्या वारंवार विचारल्या जाणाऱ्या प्रश्नांचा (FAQ) संदर्भ घेऊ शकतात किंवा NSDL शी ०२२–४८८६७००० या क्रमांकावर संपर्क साधू शकतात किंवा श्री. अमित विशाल किंवा सौ. पल्लवी म्हात्रे यांच्या नावे evoting@nsdl.com वर ईमेल पाठवू शकतात किंवा त्यांच्या शंका NSDL ला त्यांच्या तिसरा मजला, नमन चेंबर, प्लॉट सी–३२, जी–ब्लॉक, बांद्रा कुर्ला कॉम्प्लेक्स, बांद्रा ईस्ट, मुंबई, महाराष्ट्र – ४०० ०५१ या पत्त्यावर पाठवू शकतात.

लार्सन अ‍ॅण्ड टुब्रो लिमिटेडसाठी
सुब्रमण्यन नारायण
कंपनी सचिव आणि कंप्लायंस अधिकारी
(एम.एनओ – ए१६३५४)

मुंबई
१५ मे २०२६