Larsen & Toubro Limited
Secretarial Department
L&T House, Ballard Estate
Narottam Morarjee Marg
Mumbai - 400 001, INDIA
Tel: +91 22 6752 5656
Fax: +91 22 6752 5858
www.Larsentoubro.com
Email: igrc@larsentoubro.com
CIN:L99999MH1946PLC004768

SEC/2026 May 13, 2026

BSE Limited Phiroze Jejeebhoy Towers, Dalal Street, MUMBAI - 400 001 **STOCK CODE: 500510**	National Stock Exchange of India Limited Exchange Plaza, 5th Floor Plot No.C/1, G Block Bandra-Kurla Complex Bandra (E), Mumbai - 400 051 **STOCK CODE: LT**

Dear Sirs,

Sub : **Intimation to Stock Exchanges regarding publication of Notice related to AGM, Final Dividend and other related matters**

We enclose herewith copies of newspaper advertisements dated May 13, 2026, published in Financial Express (English Newspaper) and Loksatta (Marathi Newspaper), regarding information related to AGM, Final Dividend and other related matters.

The aforesaid advertisements are also available on the website of the Company (www.larsentoubro.com).

Thanking you,

Yours faithfully,
for LARSEN & TOUBRO LIMITED

Narayan Subramanian
Digitally signed by Narayan Subramanian
Date: 2026.05.13 12:51:50 +05'30'

SUBRAMANIAN NARAYAN
COMPANY SECRETARY &
COMPLIANCE OFFICER
(ACS 16354)

Encl. as above

QUALITY SYSTEM CERTIFICATION DNV ISO 9001

An ISO 9001:2015 Certified Department

WWW.FINANCIALEXPRESS.COM

FINANCIAL EXPRESS

WEDNESDAY, MAY 13, 2026

LARSEN & TOUBRO

Registered Office:
LARSEN & TOUBRO LIMITED, L&T House, Ballard Estate,
Mumbai -400 001, Tel: +91 22 6752 5656,
Website: www.Larsentoubro.com | Email: IGRC@Larsentoubro.com
CIN: L99999MH1946PLC004768

NOTICE TO THE MEMBERS FOR THE 81ST ANNUAL GENERAL MEETING OF LARSEN & TOUBRO LIMITED (THE COMPANY) TO BE HELD THROUGH VIDEO CONFERENCE (VC)/OTHER AUDIO VISUAL MEANS (OAVM) AND INFORMATION REGARDING RECORD DATE FOR FINAL DIVIDEND

ANNUAL GENERAL MEETING AND E-VOTING

The Eighty-first (81st) Annual General Meeting (" AGM") of the Company will be held on **Friday, June 5, 2026 at 3:00 P.M (IST)** through VC/OAVM, in compliance with provisions of the Companies Act, 2013 and the Rules made thereunder and the SEBI (Listing Obligations and Disclosure Requirements) Regulations, 2015 (SEBI Listing Regulations) to transact the business set forth in the Notice of the AGM dated May 5, 2026.

The Integrated Annual Report for Financial Year 2025-26 including the Notice of AGM will be sent through electronic mode to all those members whose email addresses are registered with the Company, KFin Technologies Limited (KFintech), RTA /Depositories/ Depository Participant(s). A physical communication containing the weblink and Quick Response (QR) Code of the Integrated Annual Report for FY 2025-26 including the exact path, will be sent to those members whose email addresses are not registered.

The Notice of the AGM and the Integrated Annual Report for the Financial Year 2025-26 will be hosted on the Company's website at www.Larsentoubro.com and also on the websites of the Stock Exchanges i.e. BSE Limited at www.bseindia.com and the National Stock Exchange of India Limited at www.nseindia.com and on the website of National Securities Depository Limited (NSDL) at https://evoting.nsdl.com. Members can participate in the AGM through VC/OAVM facility or view the live webcast at https://evoting.nsdl.com. The detailed instructions for joining the AGM are provided in the Notice of the AGM. Members attending the AGM through VC/OAVM only shall be counted for the purposes of quorum under Section 103 of the Companies Act, 2013.

Members are requested to contact their Depository Participant(s), in case the shares are held in electronic form and KFintech, in case the shares are held in physical form, for updating their e-mail address and mobile number.

Members holding shares in physical form, who have not registered their e-mail address may get their email address and mobile number registered with KFintech, by furnishing Form ISR-1, Form ISR-2 and SH-13 (available on the Company's website at https://investors.Larsentoubro.com/DownloadableForms.aspx) along with the necessary attachments mentioned in the said forms to KFintech at Selenium Tower 8, Plot 31-32, Gachibowli, Financial District, Nanakramguda, Hyderabad - 500032. Alternatively, shareholders may send the duly filled forms by email to KFintech at einward.ris@kfintech.com or upload on their web portal https://ris.kfintech.com, provided in both cases the documents furnished shall have digital signature of the shareholders. This will enable the members to receive the Integrated Annual Report for FY 2025-26 and the AGM Notice electronically.

Members will have an opportunity to cast their vote(s) remotely on the businesses as set forth in the Notice of the AGM through remote e-voting. The manner of remote e-voting for members holding shares in dematerialised mode, physical mode and members who have not registered their email addresses will be provided in the Notice of the AGM. The facility for e-voting will also be provided during the AGM. Members attending the AGM, who have not cast their votes through remote e-voting, will be able to vote during the meeting.

DIVIDEND AND RECORD DATE

The Board of Directors at its meeting held on May 5, 2026, has recommended a Final Dividend of ₹38 per share of face value of ₹2 each for the year ended March 31, 2026. The Company has fixed Friday, May 22, 2026 as the Record Date to determine the Members entitled to receive the proposed Dividend. The Final Dividend, if approved, by the Members at the AGM, will be paid electronically to members tentatively on June 10, 2026, who have updated their Bank account details for receiving dividend through electronic means.

SEBI vide its Master Circular No. SEBI/HO/MIRSD/ POD-1/P/CIR/2024/37 dated May 7, 2024, has mandated that, with effect from April 1, 2024, dividend to security holders who are holding securities in physical form shall be paid only through electronic mode. Such payment shall be made only after the shareholders furnish their PAN, contact details (postal address with PIN and mobile number), bank account details and specimen signature ("KYC") and choice of Nomination. As per the aforesaid SEBI Circular, members holding securities in physical form may note that dividend payable against their shareholdings would be withheld if their KYC details are not updated with the RTA.

Further please note that pursuant to the amendment to Regulation 12 of the SEBI Listing Regulations effective from November 19, 2025, the Company would be unable to pay dividends through physical instruments to shareholders whose Bank account details are not updated. Such members are requested to register their Bank account details with the DP in case of shares held in demat form, or with the KFintech in case of shares held in physical form by submitting Forms ISR 1, ISR 2 and SH 13 along with requisite documents.

Dividend income is taxable in the hands of shareholders, and the Company is required to deduct Tax at Source (TDS) from such dividend paid to shareholders at the applicable rates prescribed by the Tax law in force. The applicable rate depends on the shareholder's residential status, availability of valid PAN, tax treaty benefits (in case of non-resident shareholders) & special exemptions, if any, and submission of all requisite details & documents to the Company. Detailed communication has been sent to shareholders electronically and is uploaded on the website of the Company at https://investors.larsentoubro.com/listing-compliance-agm.aspx. Members are requested to refer the same.

To enable compliance with respect to TDS, members are requested to complete and/or update residential status, PAN, Category with their DPs for shares held in demat mode or KFintech, in case of shares held in physical form by uploading the documents on the link https://ris.kfintech.com/clientservices/investors/taxforms.aspx on or before **Friday, May 22, 2026.**

The TDS rate would vary depending on the residential status of the members and the documents submitted by them and accepted by the Company. Accordingly, the above referred Final Dividend will be paid after deducting TDS as applicable.

This Notice is being issued for the information and benefit of all the Members of the Company and in compliance with the applicable circulars of the Ministry of Corporate Affairs and the SEBI.

for LARSEN & TOUBRO LIMITED
SUBRAMANIAN NARAYAN
Company Secretary & Compliance Officer
(M.NO – A16354)

Place: Mumbai
Date: May 13, 2026

लोकसत्ता मुंबई, बुधवार, १३ मे २०२६

LARSEN & TOUBRO

नोंदणीकृत कार्यालय:
लार्सन अँण्ड टुब्रो लिमिटेड, एल अँण्ड टी हाऊस, बॅलार्ड इस्टेट,
मुंबई – ४०० ००१, दूरध्वनी: +९१ २२ ६७५२ ५६५६,
वेबसाइट: www.Larsentoubro.com । ई–मेल: IGRC@Larsentoubro.com
सीआयएन: L99999MH1946PLC004768

लार्सन अँण्ड टुब्रो लिमिटेड (कंपनी)च्या ८१ व्या व्हिडिओ कॉन्फरंसिंग (व्हीसी)/इतर ऑडिओ विजूअल माध्यमांद्वारे (ओएव्हीएम) भरवल्या जाणाऱ्या वार्षिक सर्वसाधारण सभेची सदस्यांसाठी सूचना आणि अंतिम लाभांशासाठी रेकॉर्ड तारखेसंबंधी माहिती

वार्षिक सर्वसाधारण सभा आणि ई–व्होटिंग

कंपनीची एक्याऐंशी (८१)वी वार्षिक सर्वसाधारण सभा ('एजीएम') **शुक्रवार, जून ५, २०२६ रोजी दुपारी ३.०० वाजता** (भारतीय प्रमाणवेळ) व्हीसी/ओएव्हीएमद्वारे भरवण्यात येईल, जी कंपनीज कायदा, २०१३ मधील लागू तरतुदी आणि त्या अंतर्गत तयार करण्यात आलेले नियम आणि सेबी (लिस्टिंग ऑब्लिगेशन्स अँण्ड डिस्क्लोजर रिक्वायरमेंट्स) नियम, २०१५ (सेबी लिस्टिंग रेग्युलेशन्स) याची पूर्तता करेल आणि ५ मे २०२६ एजीएमच्या सूचनेत दिलेले कामकाज पार पाडेल.

आर्थिक वर्ष २०२५–२६ चा एकात्मिक वार्षिक अहवाल, वार्षिक सर्वसाधारण सभेच्या सूचनेसह, त्या सर्व सदस्यांना इलेक्ट्रॉनिक पद्धतीने पाठवला जाईल ज्यांचे ईमेल पत्ते कंपनी, केफिन टेक्नॉलॉजीज लिमिटेड (केफिनटेक), आरटीए / डिपॉझिटरीज / डिपॉझिटरी पार्टिसिपंट(स) यांच्याकडे नोंदणीकृत आहेत. ज्या सदस्यांचे ईमेल पत्ते नोंदणीकृत नाहीत, त्यांना आर्थिक वर्ष २०२५–२६ च्या एकात्मिक वार्षिक अहवालाची प्रत प्राप्त करण्यासाठी अचूक मार्गासह वेबलिंक आणि क्विक रिस्पॉन्स (QR) कोड असलेले पत्र पाठवले जाईल.

एजीएमची सूचना आणि आर्थिक वर्ष २०२५–२६चा एकात्मिक वार्षिक अहवाल कंपनीच्या www.Larsentoubro.com वेबसाइटवर आणि स्टॉक एक्सचेंजेसच्या वेबसाइट्सवर म्हणजे बीएसई लिमिटेडच्या www.bseindia.com आणि नॅशनल स्टॉक एक्स्चेंज ऑफ इंडिया लिमिटेडच्या www.nseindia.com व नॅशनल सिक्युरिटीज डिपॉझिटरी लिमिटेड (एनएसडीएल)च्या https://evoting.nsdl.com वेबसाइटवर उपलब्ध करण्यात येईल. सदस्यांना एजीएममध्ये फक्त व्हीसी/ओएव्हीएम सुविधेद्वारे सहभागी होता येईल किंवा https://evoting.nsdl.com वर लाइव्ह वेबकास्ट पहाता येईल. एजीएममध्ये सहभागी होण्याची तपशीलवार माहिती एजीएमच्या सूचनेत दिली आहे. व्हीसी/ओएव्हीएमद्वारे सभेत उपस्थित राहाणाऱ्या सदस्यांची संख्या कंपनी कायदा, २०१३ च्या कलम १०३ अंतर्गत गणसंख्येच्या हेतूसाठी मोजली जाईल.

सदस्यांनी, जर शेअर्स इलेक्ट्रॉनिक स्वरूपात असतील तर त्यांच्या डिपॉझिटरी सहभागी (भागधारक)शी आणि जर शेअर्स भौतिक स्वरूपात असतील तर केफिनटेक शी त्यांचा ई–मेल पत्ता आणि मोबाईल नंबर अपडेट करण्यासाठी संपर्क साधावा अशी विनंती आहे.

भौतिक स्वरूपात भागधारणा करणाऱ्या आणि ई–मेल पत्ते न नोंदवलेल्या सदस्यांना केफिनटेककडे आपला ईमेल पत्ता आणि मोबाइल नंबर नोंदवता येईल, ज्यासाठी फॉर्म आयएसआर–१, आयएसआर–२ आणि एसएच–१३ (कंपनीच्या https://investors.Larsentoubro.com/ DownloadableForms.aspx वेबसाइटवर उपलब्ध) भरून आणि सदर फॉर्ममध्ये सांगितलेल्या आवश्यक कागदपत्रासह केफिनटेक द्वारा सेलेनियम टॉवर ८, प्लॉट ३१–३२, गचीबावली, फायनान्शिअल डिस्ट्रिक्ट, नानाक्रामगुडा, हैद्राबाद – ५०० ०३२ येथे सादर करावा. अन्यथा, भागधारक योग्यरित्या भरलेले फॉर्म केफिनटेकला einward.ris@kfintech.com या ईमेल पत्त्यावर पाठवू शकतात किंवा त्यांच्या https://ris.kfintech.com ला या वेब पोर्टलवर अपलोड करू शकतात, परंतु दोन्ही प्रकरणांमध्ये सादर केलेल्या कागदपत्रांवर धारकांची डिजिटल स्वाक्षरी असणे आवश्यक आहे. यामुळे सभासदांना आर्थिक वर्ष २०२५–२६ चा एकात्मिक वार्षिक अहवाल आणि वार्षिक सर्वसाधारण सभेची सूचना इलेक्ट्रॉनिक पद्धतीने मिळवणे शक्य होईल.

सदस्यांना एजीएमच्या सूचनेत निश्चित केलेल्या कामकाजावर आपलं मत दूरस्थ ई–मतदानाद्वारे देण्याची संधी मिळेल. अभौतिक स्वरूपात, भौतिक स्वरूपात भागधारणा केलेल्या भागधारकांना आणि ई–मेल आयडी न नोंदवलेल्या सदस्यांना दूरस्थ ई–मतदानाची पध्दत एजीएमच्या सूचनेत सांगितली आहे. एजीएममध्ये सुद्धा ई–मतदानाची सुविधा पुरवली जाईल. एजीएममध्ये उपस्थित राहणारे सदस्य, ज्यांनी दूरस्थ ई–व्होटिंगद्वारे आपले मत दिले नाही, ते सभे दरम्यान मतदान करू शकतील.

लाभांश आणि रेकॉर्ड तारीख

संचालक मंडळाच्या मे ५, २०२६ रोजीच्या सभेमध्ये ३१ मार्च २०२६ रोजी समाप्त झालेल्या वर्षासाठी दर्शनी मूल्य रु. २ च्या प्रत्येक शेअरवर रु. ३८/– अंतिम लाभांशाची शिफारस करण्यात आली आहे. प्रस्तावित लाभांश प्राप्त करण्यासाठी पात्र सदस्यांकरिता कंपनीने **शुक्रवार, २२ मे २०२६** ही नोंदीची तारीख निश्चित केली आहे. एजीएममध्ये सदस्यांनी अंतिम लाभांश मंजूर केला तर इलेक्ट्रॉनिक माध्यमातून लाभांश प्राप्त करण्यासाठी ज्या सदस्यांनी आपल्या बँक खात्याचा तपशील अद्ययावत केला असेल, त्यांना तो अंदाजे १० जून २०२६ रोजी इलेक्ट्रॉनिक पध्दतीने दिला जाईल.

सेबीने आपल्या मास्टर परिपत्रक क्रमांक SEBI/HO/MIRSD/ POD-1/P/CIR/2024/37 दिनांक मे ७, २०२४ द्वारे अनिवार्य केले आहे की एप्रिल १, २०२४ पासून, ज्या सिक्युरिटी धारकांनी भौतिक स्वरूपात सिक्युरिटी धारण केली आहे त्यांना फक्त इलेक्ट्रॉनिक माध्यमातून लाभांश दिला जाईल. शेअर धारकांनी त्यांचा पॅन, संपर्काचा तपशील (पिन क्रमांकासहित पोस्टल पत्ता आणि मोबाईल क्रमांक), बँक खात्याचे तपशील आणि नमुना स्वाक्षरी (केव्हायसी) अपडेट केल्यानंतरच असे पेमेंट केले जाईल. उपरोक्त सेबी परिपत्रकानुसार, भौतिक स्वरूपात सिक्युरिटीज धारण करणाऱ्या सदस्यांनी लक्षात ठेवावे की त्यांच्या शेअरहोल्डिंगवर भविष्यात देय असलेला कोणताही लाभांश त्यांचा केव्हायसी केफिनटेककडे अपडेट न केल्यास रोखला जाईल.

पुढे कृपया नोंद घ्यावी की, १९ नोव्हेंबर २०२५ पासून लागू होणाऱ्या सेबी लिस्टिंग रेग्युलेशन्सच्या रेग्युलेशन १२ मधील सुधारणेनुसार, ज्या भागधारकांच्या बँक खात्याचा तपशील अद्ययावत नाही, त्यांना कंपनी प्रत्यक्ष साधनांद्वारे लाभांश देऊ शकणार नाही. अशा सदस्यांना विनंती आहे की, त्यांनी डिमॅट स्वरूपात असलेल्या शेअर्सच्या बाबतीत डीपीकडे, किंवा प्रत्यक्ष स्वरूपात असलेल्या शेअर्सच्या बाबतीत केफिनटेककडे, आवश्यक कागदपत्रांसह फॉर्म आयएसआर १, आयएसआर २ आणि एसएच १३ सादर करून त्यांच्या बँक खात्याच्या तपशिलाची नोंदणी करावी.

लाभांश उत्पन्न भागधारकांच्या हातात करपात्र आहे, आणि कंपनीला भागधारकांना दिलेल्या अशा लाभांशातून प्रचलित कर कायद्यानुसार विहित दराने ॲट सोर्स कर कपात करेल (टीडीएस). लागू दर हा भागधारकाचा रहिवासी दर्जा, वैध पॅनची उपलब्धता, कर करार लाभ (अनिवासी भागधारकांच्या बाबतीत) आणि काही असल्यास विशेष सवलती, तसेच कंपनीकडे सर्व आवश्यक तपशील आणि कागदपत्रे सादर करण्यावर अवलंबून असतो. भागधारकांना सविस्तर माहिती इलेक्ट्रॉनिक पद्धतीने पाठवण्यात आली आहे आणि ती कंपनीच्या https://investors.larsentoubro.com/listing-compliance-agm.aspx या वेबसाइटवर अपलोड केली आहे. सदस्यांना विनंती आहे की त्यांनी त्याचा संदर्भ घ्यावा.

टीडीएसच्या संदर्भात अनुपालन सक्षम करण्यासाठी सदस्यांना विनंती करत आहोत की त्यांनी त्यांची निवासी स्थिती, पॅन, कॅटेगरी ही माहिती अभौतीक स्वरूपात भागधारणा केली असेल तर डिपॉझिटरी सहभागींना किंवा भौतिक स्वरुपात भागधारणा केली असेल तर कंपनी/रजिस्ट्रार आणि ट्रांसफर एजंटकडे सुपूर्त करावी. भागधारकांना कळविण्यात येते कि त्यांनी त्यांचे टीडीएस संबंधीत फॉर्म्स **शुक्रवार २२ मे २०२६** रोजी किंवा त्यापूर्वी https://ris.KFintech.com/clientservies/investors/taxforms.aspx या लिंकवर अपलोड करावेत. सदस्यांच्या निवासी स्थितीनुसार आणि त्यांनी सादर केलेल्या कागदपत्रांनुसार टीडीएस दरामध्ये बदल होऊ शकतो. त्यानुसार, वर उल्लेख केलेला अंतिम लाभांश देताना लागू असल्यानुसार टीडीएसची कपात केली जाईल.

ही सूचना कंपनीच्या सर्व सदस्यांच्या माहितीसाठी आणि उपयोगासाठी जारी केली आहे तसेच कॉर्पोरेट अफेअर्स मंत्रालयाच्या आणि सेबीच्या लागू परिपत्रकांच्या पूर्ततेसाठी आहे.

लार्सन अँण्ड टुब्रो लिमिटेडसाठी
सुब्रमण्यन नारायण
कंपनी सचिव आणि कंप्लायंस अधिकारी
(एम.एनओ – ए१६३५४)

स्थान: मुंबई
दिनांक: १३ मे २०२६