

September 20, 2026

Listing Department,
National Stock Exchange of India Limited
Exchange Plaza, Plot C-1, Block G,
Bandra Kurla Complex, Bandra (E),
Mumbai - 400 051

Symbol: MAXHEALTH

Listing Department,
BSE Limited
Phiroze Jeejeebhoy Towers,
Dalal Street,
Mumbai - 400 001

Scrip Code: 543220

Sub.: Newspaper Publication - Postal Ballot Notice

Ref.: Regulation 30 of the SEBI (Listing Obligations and Disclosure Requirements) Regulations, 2015

Dear Sir / Madam,

Please find enclosed clippings of newspaper advertisements regarding Notice of Postal Ballot published today, i.e. September 20, 2026, in the following newspapers:

- ✿ Financial Express - English (all India editions)
- ✿ Navshakti - Marathi (Mumbai edition)

The Company has completed the dispatch of Notice of Postal Ballot through e-mail on September 19, 2026.

This disclosure will also be hosted on Company's website viz. www.maxhealthcare.in.

Kindly take the same on record.

Thanking you

Yours truly,
For **Max Healthcare Institute Limited**

Dhiraj Aroraa
EVP - Company Secretary and Compliance Officer

Encl.: As above



MAX HEALTHCARE INSTITUTE LIMITED

CIN: L72200MH2001PLC322854

Registered Office: 401, 4th Floor, Man Excellenza, S.V. Road, Vile Parle (West), Mumbai - 400 056, Maharashtra, India

Corporate Office: 2nd Floor, Capital Cyberscape, Sector-59, Gurugram - 122 102, Haryana, India

E-mail: investors@maxhealthcare.com ; **Website:** www.maxhealthcare.in

Telephone No.: + 91 22 2610 0461/62; +91 124 620 7777

NOTICE OF POSTAL BALLOT

Notice is hereby given pursuant to the provisions of Section 110 read with Section 108 and other applicable provisions, if any, of the Companies Act, 2013 read with Rules 20 and 22 of the Companies (Management and Administration) Rules, 2014 and other applicable rules, if any, Regulation 44 of the Securities and Exchange Board of India (Listing Obligations and Disclosure Requirements) Regulations, 2015, Secretarial Standard on General Meetings issued by the Institute of Company Secretaries of India ("ICSI"), including any statutory amendment(s), modification(s), clarification(s), substitution(s) or re-enactment(s) thereof for the time being in force and framework prescribed by the Ministry of Corporate Affairs vide general circular nos. 14/2020 dated April 8, 2020, 17/2020 dated April 13, 2020, read with other relevant circulars, the latest being general circular no. 03/2025 dated September 22, 2025 (collectively referred to as "MCA Circulars") and any other applicable laws, rules and regulations for the time being in force, approval of Members of Max Healthcare Institute Limited ("Company") is being sought through postal ballot **only by way of remote e-voting ("E-voting")**, in relation to the following Special Resolution(s) as set out in the **postal ballot notice ("Notice")** dated August 13, 2026.

S. No.	Type of resolution	Description of Items
1.	Special Resolution	Approval of 'Max Healthcare Institute Limited - Performance Linked Restricted Stock Unit Scheme 2026' and grant of Performance Linked Restricted Stock Units to the Eligible Employees of the Company
2.	Special Resolution	Grant of Performance Linked Restricted Stock Units under the 'Max Healthcare Institute Limited - Performance Linked Restricted Stock Unit Scheme 2026' to the Eligible Employees of the Subsidiary Companies
3.	Special Resolution	Approval of remuneration payable to Mr Abhay Soi as Chairman and Managing Director of the Company
4.	Special Resolution	Alteration of the Main Objects Clause of the Memorandum of Association of the Company

In compliance with the MCA Circulars, Notice along with explanatory statement has been sent **only through electronic mode** to those members whose e-mail address are registered with the Company or its Registrar to an Issue and Share Transfer Agent i.e. MUFG Intime India Private Limited ("RTA"/ "MUFG Intime") or National Securities Depository Limited and Central Depository Services (India) Limited (collectively referred to as "Depositories") and whose names appear in the register of members of the Company and/ or in the register of beneficial owners maintained by the Depositories as on **Friday, September 18, 2026 ("Cut-off Date")**.

The Notice is also available on the website of the Company at www.maxhealthcare.in/investors and on the E-voting website of MUFG Intime at <https://instavote.linkintime.co.in>. The Notice can also be accessed from the website of stock exchanges i.e., National Stock Exchange of India Limited at www.nseindia.com and BSE Limited at www.bseindia.com.

Members are hereby informed that:

- Member holding shares as on Cut-off Date are entitled to vote through E-voting. The voting rights of the members shall be reckoned on the basis of the paid-up equity shares of the Company held by them as on Cut-off Date. A person who is not a member as on Cut-off Date should treat the Notice for information purposes only.
- The Company has completed the dispatch of Notice through e-mail on **Saturday, September 19, 2026**.
- In compliance with the requirements of the MCA Circulars, physical copy of Notice along with postal ballot forms and pre-paid business envelope have not been sent to members and accordingly, Members are required to communicate their assent or dissent only through E-voting. The Company has engaged the services of MUFG Intime as agency for facilitating E-voting.
- Manner of registering/updating email address, Bank account mandate and other KYC details:

Dematerialised Holding	Register/ update the details in the demat account, as per the process advised by your Depository Participant.
Physical Holding	Register/ update the details in the prescribed form ISR - 1 along with other relevant forms and supporting documents with RTA of the Company at their office at MUFG Intime India Private Limited, Noble Heights, 1 st Floor, Plot No. NH-2, LSC, C-1 Block, Near Savitri Market, Janakpuri, New Delhi - 110058 or by e-mail at investor.helpdesk@in.mpms.mufig.com . Member may download the prescribed form from the RTA's website at https://web.in.mpms.mufig.com/KYC-downloads.html

- The detailed procedure/ instructions on the process of E-voting including the manner for registration for members who have not yet registered their email address, are specified in the Notice.
- E-voting period will commence on **Sunday, September 20, 2026 at 9:00 am (IST) and shall end on Monday, October 19, 2026 at 5:00 pm (IST)**. The E-voting module shall be disabled thereafter. Once the vote on resolution is cast by a member, he/she shall not be allowed to change it subsequently.
- Mr Devesh Kumar Vasisht (ICSI Membership No. F8488) or failing him, Mr Parveen Kumar (ICSI Membership No. F10315), Partners of DPV & Associates LLP, Practicing Company Secretaries, Faridabad, has been appointed as the scrutinizer for conducting the postal ballot through E-voting process in a fair and transparent manner.
- The results of postal ballot will be announced on or before **Thursday, October 22, 2026**. The said results along with scrutinizer's report would be communicated to the stock exchanges and also be displayed at the registered office and corporate office of the Company. Additionally, the said results will also be uploaded on the website of the Company viz. www.maxhealthcare.in as well as on the E-voting website of the RTA viz. <https://instavote.linkintime.co.in>.
- In case members have any queries or issues regarding E-voting, they may refer the (i) Frequently Asked Questions (FAQs); or (ii) Instavote E-voting manual, available under help section at <https://instavote.linkintime.co.in> or contact Mr Swapan Naskar, Associate Vice President & Head (North India), MUFG Intime India Private Limited, Noble Heights, 1st Floor, Plot No. NH-2, LSC, C-1 Block, Near Savitri Market, Janakpuri, New Delhi - 110058, India or Call at 011 4941 1000 or write an e-mail to enotices@in.mpms.mufig.com.

For Max Healthcare Institute Limited

Sd/-

Dhiraj Aroraa

Place: Gurugram

Date: September 19, 2026

EVP - Company Secretary and Compliance Officer



मॅक्स हेल्थकेअर इन्स्टिट्यूट लिमिटेड

सीआयएन : L72200MH2001PLC322854

नोंदणीकृत कार्यालय : ४०१, ४ था मजला, मॅन एक्सलेन्डा, एस. व्ही. रोड,
विलेपार्ले (पश्चिम), मुंबई - ४०० ०५६, महाराष्ट्र, भारत.

कॉर्पोरेट कार्यालय : २ रा मजला, कंपिटल सायबरस्केप, सेक्टर - ५९, गुरुग्राम - १२२ १०२, हरयाणा, भारत.
ई-मेल : investors@maxhealthcare.com; वेबसाइट : www.maxhealthcare.in
दूरध्वनी क्र. : +९१ २२ २६१० ०४६१/६२; +९१ १२४ ६२० ७७७७

टपाल मतपत्रिकेची सूचना

याद्वारे सूचना देण्यात येते की, कंपनी कायदा, २०१३ चे कलम ११० यासोबत वाचा कलम १०८ आणि इतर लागू तरतुदींसह, कंपनी (व्यवस्थापन आणि प्रशासन) नियम, २०१४ चे नियम २० आणि २२ (इतर लागू नियमांसह), सेबी (लिस्टिंग ऑब्लिगेशन्स अँड डिस्क्लोजर रिकायरमेंट्स) नियमन, २०१५ चे नियमन ४४, इन्स्टिट्यूट ऑफ कंपनी सेक्रेटरीज ऑफ इंडिया ("आयसीएसआय") द्वारे जारी केलेले सर्वसाधारण सभा बाबतचे सेक्रेटरीयल स्टँडर्ड (या सर्वांमधील सध्या लागू असलेल्या कोणत्याही वैधानिक सुधारणा, बदल, स्पष्टीकरणे, प्रतिस्थापने किंवा पुनर्-अंमलबजावणीसह), तसेच कॉर्पोरेट व्यवहार मंत्रालयाने ("एमसीए") जारी केलेले सामान्य परिपत्रक क्रमांक १४/२०२० (दिनांक ८ एप्रिल २०२०), १७/२०२० (दिनांक १३ एप्रिल २०२०) आणि इतर संबंधित परिपत्रके - ज्यामध्ये सर्वात अलीकडील सामान्य परिपत्रक क्रमांक ०३/२०२५ (दिनांक २२ सप्टेंबर २०२५) चा समावेश आहे (ज्यांना एकत्रितपणे चड- परिपत्रके असे संबोधले जाते) - आणि सध्या लागू असलेल्या इतर कोणत्याही कायद्यांनुसार व नियमांनुसार; मॅक्स हेल्थकेअर इन्स्टिट्यूट लिमिटेड ("कंपनी") च्या सदस्यांची मंजूरी केवळ पोस्टल बॅलटद्वारे ("रिमोट ई-व्होटिंग") म्हणजेच ई-व्होटिंग च्या माध्यमातून मागवली जात आहे. ही मंजूरी १३ ऑगस्ट २०२६ रोजीच्या पोस्टल बॅलट सूचनेमध्ये ("सूचना") नमूद केलेल्या खालील विशेष कामकाजाच्या संदर्भात मागवली जात आहे.

अ. क्र.	ठरावाचा प्रकार	विषयांचे वर्णन
१.	विशेष ठराव	मॅक्स हेल्थकेअर इन्स्टिट्यूट लिमिटेड - परफॉर्मन्स लिंकड रिस्ट्रिकटेड स्टॉक युनिट स्कीम २०२६ ला मंजूरी आणि कंपनीच्या पात्र कर्मचाऱ्यांना परफॉर्मन्स लिंकड रिस्ट्रिकटेड स्टॉक युनिट्स प्रदान करणे.
२.	विशेष ठराव	मॅक्स हेल्थकेअर इन्स्टिट्यूट लिमिटेड - परफॉर्मन्स लिंकड रिस्ट्रिकटेड स्टॉक युनिट स्कीम २०२६ अंतर्गत उपकंपन्यांमधील पात्र कर्मचाऱ्यांना परफॉर्मन्स लिंकड रिस्ट्रिकटेड स्टॉक युनिट्सचे वाटप
३.	विशेष ठराव	कंपनीचे अध्यक्ष आणि व्यवस्थापकीय संचालक म्हणून श्री. अभय सोई यांना देय असलेल्या मानधनास मंजूरी
४.	विशेष ठराव	कंपनीच्या मेमोरँडम ऑफ असोसिएशनमधील मुख्य उद्दिष्टांच्या कलमात बदल

एमसीएच्या परिपत्रकांनुसार, ज्या सदस्यांचे ई-मेल पत्ते कंपनीकडे किंवा तिच्या इश्यूचे निबंधक आणि समभाग हस्तांतरण प्रतिनिधी (म्हणजेच एमयुएफजी इनटाइम इंडिया प्रायव्हेट लिमिटेड ("आरटीए"/" एमयुएफजी इनटाइम")) किंवा नॅशनल सिक्युरिटीज डिपॉझिटरी लिमिटेड आणि सेंट्रल डिपॉझिटरी सर्व्हिसेस (इंडिया) लिमिटेड (ज्यांना एकत्रितपणे डिपॉझिटरीज म्हटले जाते) यांच्याकडे नोंदणीकृत आहेत आणि ज्यांची नावे शुक्रवार, १८ सप्टेंबर २०२६ ("कट-ऑफ तारीख") रोजी कंपनीच्या सदस्य नोंदवहीत आणि/किंवा डिपॉझिटरीजद्वारे देखरेख केल्या जाणाऱ्या बेनिफिशियल ओनर्सच्या (लाभार्थी मालकांच्या) नोंदवहीत समाविष्ट आहेत, अशा सदस्यांनाच स्पष्टीकरणात्मक निवेदनासह सूचना केवळ इलेक्ट्रॉनिक माध्यमातून पाठवण्यात आली आहे.

ही सूचना कंपनीच्या www.maxhealthcare.in/investors या संकेतस्थळावर आणि चणत्रन्न खर्पीळाश च्या <https://instavote.linkintime.co.in> या ई-व्होटिंग संकेतस्थळावर देखील उपलब्ध आहे. तसेच, स्टॉक एक्स्चेंजची संकेतस्थळे, म्हणजेच नॅशनल स्टॉक एक्स्चेंज ऑफ इंडिया लिमिटेड www.nseindia.com आणि बीएसई लिमिटेड www.bseindia.com यांच्यावरूनही ही सूचना पाहता येईल.

सदस्यांना याद्वारे सूचित केले जाते की:

- कट-ऑफ तारखेला शेअर्स धारण करणारे सदस्य ई-व्होटिंगद्वारे मतदान करण्यास पात्र आहेत. सदस्यांचे मतदानाचा अधिकार हे कट-ऑफ तारखेला त्यांच्याकडे असलेल्या कंपनीच्या पेड-अप इक्विटी शेअर्सच्या (भरणा झालेली समभाग भांडवल) आधारावर निश्चित केले जातील. जी व्यक्ती कट-ऑफ तारखेला सदस्य नाही, तिने या सूचनेकडे केवळ माहितीच्या उद्देशाने पहावे.
- कंपनीने शनिवार, १९ सप्टेंबर २०२६ रोजी ई-मेलद्वारे सूचना पाठवण्याची प्रक्रिया पूर्ण केली आहे.
- एमसीएच्या परिपत्रकांमधील आवश्यकतांचे पालन करून, सदस्यांना नोटिसची प्रत्यक्ष प्रत, पोस्टल बॅलेट फॉर्म आणि प्री-पेड बिझनेस एनव्हलप (टपाल खर्च आधीच भरलेले पाकीट) पाठवण्यात आलेले नाहीत; त्याऐवजी, सदस्यांनी आपली संमती किंवा असहमती केवळ ई-व्होटिंगद्वारेच कळवणे आवश्यक आहे. कंपनीने ई-व्होटिंगची सुविधा उपलब्ध करून देण्यासाठी एमयुएफजी इनटाइम या संस्थेची सेवा घेतली आहे.
- ई-मेल पत्ता, बँक खाते तपशील (मॅडेन) आणि इतर केवायसी तपशील नोंदवण्याची/अद्ययावत करण्याची पद्धत:

डिपॉझिटरीजहोल्डिंग	तुमच्या डिपॉझिटरी पार्टिसिपंटने सुचवलेल्या प्रक्रियेनुसार डिपॉझिटरीजहोल्डिंग खालील तपशील नोंदवा/अद्ययावत करा.
फिजिकल होल्डिंग	विहित नमुना आयएसआर-१ आणि इतर संबंधित फॉर्मस व पूरक कागदपत्रांसह तपशील नोंदवा/अद्ययावत करा. हे तपशील कंपनीच्या आरटीएकडे - एमयुएफजी इनटाइम इंडिया प्रायव्हेट लिमिटेड नोबल हाइट्स, पहिला मजला, प्लॉट क्र. एनएच-२, एलएससी, सी-१ ब्लॉक, सावित्री मार्केटजवळ, जनकपुरी, नवी दिल्ली - ११००५८ या पत्त्यावर किंवा investor.helpdesk@in.mpms.mufg.com या ई-मेल पत्त्यावर सादर करा. सदस्य आरटीएच्या https://web.in.mpms.mufg.com/KYC-downloads.html या संकेतस्थळावरून विहित नमुना (फॉर्म) डाउनलोड करू शकतात.

- ई-मतदान प्रक्रियेबाबतची सविस्तर कार्यपद्धती/सूचना, तसेच ज्या सदस्यांनी अद्याप आपला ई-मेल पत्ता नोंदवलेला नाही त्यांच्यासाठी नोंदणीची पद्धत, या बाबी सूचना पत्रामध्ये नमूद केल्या आहेत.
- ई-मतदानाचा कालावधी रविवार, २० सप्टेंबर २०२६ रोजी सकाळी ९:०० वाजता (भाप्रवे) सुरू होईल आणि सोमवार, १९ ऑक्टोबर २०२६ रोजी सायंकाळी ५:०० वाजता (भाप्रवे) समाप्त होईल. त्यानंतर ई-मतदान मॉड्यूल बंद केले जाईल. एकदा का एखाद्या सदस्याने ठरावावर आपले मत नोंदवले, की त्यानंतर त्यांना ते बदलण्याची परवानगी दिली जाणार नाही.
- फरीदाबाद येथील डीपीव्ही अँड असोसिएट्स एलएलपी या प्रॅक्टिसिंग कंपनी सेक्रेटरीज फर्मचे भागीदार श्री. देवेश कुमार वशिष्ठ (आयसीएसआय सदस्यत्व क्रमांक एफ८४८८८) किंवा त्यांच्या अनुपस्थितीत श्री. परवीन कुमार (आयसीएसआय सदस्यत्व क्रमांक एफ१०३१५) यांची, ई-मतदान प्रक्रियेद्वारे पोस्टल बॅलट निष्पक्ष आणि पारदर्शकपणे पार पाडण्यासाठी स्क्रूटिनायझर म्हणून नियुक्ती करण्यात आली आहे.
- पोस्टल बॅलटचे निकाल गुरुवार, २२ ऑक्टोबर २०२६ रोजी किंवा त्यापूर्वी जाहीर केले जातील. हे निकाल आणि स्क्रूटिनायझरचा अहवाल स्टॉक एक्स्चेंजना कळवला जाईल, तसेच कंपनीच्या नोंदणीकृत कार्यालयात आणि कॉर्पोरेट कार्यालयात प्रदर्शित केला जाईल. याव्यतिरिक्त, हे निकाल कंपनीच्या संकेतस्थळावर www.maxhealthcare.in तसेच आरटीएच्या ई-मतदान संकेतस्थळावर <https://instavote.linkintime.co.in> देखील उपलब्ध करून दिले जातील.
- ई-मतदानाबाबत सदस्यांना काही शंका किंवा समस्या असल्यास, ते <https://instavote.linkintime.co.in> या संकेतस्थळावरील हेल्प विभागात उपलब्ध असलेली (i) वारंवार विचारले जाणारे प्रश्न (FAQs); किंवा (ii) इन्स्टाव्होट ई-मतदान मार्गदर्शिका पाहू शकतात; अथवा श्री. स्वपन नस्कर, असोसिएट व्हाईस प्रेसिडेंट आणि प्रमुख (उत्तर भारत), एमयुएफजी इनटाइम इंडिया प्रायव्हेट लिमिटेड, नोबल हाइट्स, पहिला मजला, भूखंड क्र. एनएच-२, एलएससी, सी-१ ब्लॉक, सावित्री मार्केटजवळ, जनकपुरी, नवी दिल्ली - ११००५८, भारत यांच्याशी संपर्क साधू शकतात किंवा ०११ ४९४१ १००० या क्रमांकावर कॉल करू शकतात किंवा enotices@in.mpms.mufg.com या पत्त्यावर ई-मेल वू शकतात.

मॅक्स हेल्थकेअर इन्स्टिट्यूट लिमिटेड करिता

सही/-

ठिकाण : गुरुग्राम

दिनांक : १९.०९.२०२६

धीरज अरोरा

ईव्हीपी - कंपनी सचिव व अनुपालन अधिकारी