

Ref: DNIL/L&S/2022/S-17B/60

November 12, 2025

The Manager, Listing Dept.
National Stock Exchange of India Ltd.
Exchange Plaza, 5th floor,
Plot No. C/1, G Block
Bandra-Kurla Complex, Bandra (E)
Mumbai 400051

Stock Code: DENORA EQ

The Manager, Listing Dept.
BSE Limited
Floor 25, Phiroze Jeejeebhoy Towers
Dalal Street,
Mumbai 400 001
Scrip Code: 590031

Dear Sir,

Sub.: Newspaper Publication regarding Notice of Postal Ballot

In compliance with Regulation 30 and 47 of SEBI (Listing Obligations and Disclosure Requirements) Regulations, 2015, we enclose herewith copy of newspaper advertisement of the following:

Particulars	Date of publication	Name of publication	Language
Notice published in newspaper confirming completion of dispatch of Postal Ballot Notice dated November 5, 2025, to the Members of the Company	12.11.2025	Business Standard	English
		Tarun Bharat	Marathi

Kindly take the same on your record.

Thanking you,

Yours faithfully,

For DE NORA INDIA LIMITED

Shrikant Pai Company Secretary

Encl.: As above

Published in Business Standard on November 12, 2025

DE NORA INDIA LIMITED

(CIN - L31200GA1993PLC001335)

Registered Office: Plot Nos. 184, 185 & 189, Kundaim Industrial Estate, Kundaim, Goa – 403115 Tel. No.: 0832 6731177, Email : info.dni@denora.com: Website: india.denora.com



NOTICE OF POSTAL BALLOT

NOTICE is hereby given that pursuant to the provisions of Section 108 and 110 of the Companies Act, 2013 ("the Act") read with Rule 20 and 22 of the Companies (Management and Administration) Rules, 2014 ("the Rules") and Regulation 44 of SEBI (Listing Obligations and Disclosure Requirements) Regulations 2015, ("Listing Regulations") (including any statutory modifications or re-enactments thereof for the time being in force), and General Circular No. 14/2020 dated April 8, 2020, 17/2020 dated April 13, 2020 and subsequent circulars issued by the Ministry of Corporate Affairs in this regard, latest being 03/2025 dated September 22, 2025 (collectively referred to as "MCA Circulars"), and other applicable provisions of the Act, Bules, regulations and Circulars, De Nora India Limited ("the Company") is seeking approval of its Members for the following special business through Postal Ballet by remote e-voting process only:

Item No.	Brief Description	Type of Resolution	
1.	Appointment of Mr. Deepak Nagvekar (DIN: 11300643) as a Whole- time Director of the Company and payment of remuneration to him		
2.	Appointment of Mr. Guido Picari (DIN:08117857) as a Non- Executive Non-Independent Director of the Company	Ordinary	
3.	Re-appointment of Mr. Purushottam Mantri (DIN: 06785989) as an Independent Director of the Company for a second term of five (5) consecutive years	Special	

In compliance with the MCA Circulars, the Company has on Tuesday, November 11, 2025, completed the dispatch of the Postal Ballot Notice dated November 5, 2025, only through electronic mode to those Members whose e-mail addresses were registered with the Company/Depositories as on Friday, November 7, 2025 ("Cut-off date"). Physical copies of Postal Ballot Notice, forms and pre-paid business reply envelopes are not being sent to Members for this Postal Ballot and Members are required to communicate their assent or dissent only through the remote c-voting System.

Postal Ballet Notice is available on the Company's website at https://india.denora.com, website of Central Depository Services (India) Limited ("CDSL") at www.evotingindia.com and website of BSE Limited and National Stock Exchange of India Limited at www.bseindia.com and www.nseindia.com respectively.

The Company has engaged the services of CDSL for the purpose of providing remote e-voting facility to all its Members. The remote e-voting shall commence from Sunday, November 16, 2025, at 9.00 AM (IST) and shall end on Monday, December 15, 2025, at 5.00 PM (IST). The e-voting portal shall be disabled by CDSL upon expiry of the aforesaid period. The voting rights of members shall be reckoned on the basis of equity shares held by them as on cut-off date. Once the vote on a resolution is cast by the Member, the Member shall not be allowed to change it subsequently. The detailed instructions for remote e-voting are provided in the Postal Ballot Notice. A person who is not a member as on cut-off date should treat the Notice for information purpose only.

Members who have not yet registered their e-mail address are requested to do so with their respective Depository Participants, in case the shares are held in demat form, and with the Company's Registrar and Share Transfer Agent, Bigshare Services Private Limited, in case the shares are held in physical form. Please refer to the detailed instructions provided in the Postal Ballot Notice in this regard.

The results of postal ballot along with the Scrutinizer's Report will be announced on or before December 17, 2025. The same will be displayed on the website of the Company at https://india.denora.com, website of CDSL at www.evotingindia.com and shall also be communicated to BSE Limited and National Stock Exchange of India Limited and be made available on their respective websites viz., www.bseindia.com and www.nseindia.com

All grievances connected with the remote e-voting facility may be addressed to Mr. Rakesh Dalvi, Sr. Manager, Central Depository Services (India) Limited, A Wing, 25th Floor, Marathon Futurex, Mafatlal Mill Compounds, N M Joshi Marg, Lower Parel (East), Mumbai - 400013 or send an email to helpdesk, evoting@cdslindia.com or call at toll free number 180021 09911.

For DE NORA INDIA LIMITED

Place: Kundaim-Goa Shrikant Pai

Date: November 11, 2025 Company Secretary

Published in Tarun Bharat on November 12, 2025

0 डीनोरा इंडिया लिमिटेड

सीआयएन: एल३१२००जीए१९९३पीएलसी००१३३५ नोंदणीकृत कार्यालय प्लॉट नं. १८४, १८५ व १८९ कुंडई औद्योगिक वसाहत, कुंडई, गोवा ४०३१९५ ईमेल: info.dni@denora.com, वेबसाईट: india.denora.com फोन: ०८३२-६७३१९७७

टपाल मतपत्रिकेची सूचना कंपनीज कायदा २०१३ (सदर कायदा) च्या कलम १०८ व ११० च्या तरतूदीनुसार तसेच कंपनीज (व्यवस्थापन व प्रशासन) नियम २०१४ च्या (सदर नियम) नियम २० व २२ ला अनुसस्त तसेच सेबी (लिस्टिंग ऑब्लिगेशन्स अँड हिस्क्लोजर रिक्वायरमेंटस) अधिनियम २०१५ च्या अधिनियम ४४ नुसार (लिस्टिंग रेग्युलेशन्स) (तसेच) सध्या लागू आहेत असे कोणतेही संवैद्यानिक फेरबदल किंवा त्यावरील पुन-कार्यदेसप यासह) आणि सर्वसाघारण परिपत्रक नं. १४/२०२० दिनांकित एप्रिल ८, २०२०, १७/२०२० दिनांकित एप्रिल १३, २०२० व त्यानंतरची परिपत्रके जी यासंदर्भात कॉर्पोरेट व्यवहार मंत्रालय यांनी जारी केली अगदी हल्लीचे ०३/२०२५ दिनांकित सप्टेंबर २२,२०२५ (एकत्रित उल्लेख "एमसीए परिपत्रके") व सदर कायद्याच्या नियमाच्या, अधिनियमाच्या व परिपत्रकांच्या लागू होणाऱ्या अन्य तरत्तूदीनुसार डीनोरा इंडिया लिमिटेड ("सदर कंपनी") ही रिमोट ई-मतदान प्रक्रियेमार्फतच फक्त टपाल मतपत्रिकेद्वारे खालील विशेष कामकाजासाठी आपल्या सदस्यांकडून मान्यता मागवित आहे.

विषय क्र.		ठराव प्रकार
9	श्री. दिपक नागवेकर (डीआयएन १९३००६४३) यांची सदर कंपनीचे पूर्ण वेळ संचालक म्हणून नेमणूक करणे व त्यांना वेतन रक्कम देणे.	विशेष
2	श्री. गुडदो पिकारी (डीआयएन ०८१९७८५७) यांची विना कार्यकारी विना-स्वतंत्रता कंपनी संचालक म्हणून नेमणूक करणे.	साधारण
3	श्री. पुरूषोत्तम मंत्री (डीआयएन ०६७८५९८९) यांची सदर कंपनीचे स्वतंत्र संचालक म्हणून ५ सलग वर्षासाठी दुसऱ्या कालावयीसाठी पुन्हा नेमणूक करणे.	विशेष

एमसीए परिपत्रकांचे पालन करताना सदर कंपनीने मंगळवार, नोव्हेंबर १९,२०२५ रोजी, अशा सदस्यांना फक्त इलेक्ट्रॉनिक पध्दतीने टपाल मतपत्रिका सूचना दिनांकित नोव्हेंबर ५, २०२५ पाठवली की ज्यांचे ई-मेल पते हे सदर कंपनी/डिपॉझीटरीज यांच्याकडे शुक्रवार नोव्हेंबर ७, २०२५ रोजी पर्यंत नोंदणीकृत होते (शेवटची तारीख) या टपाल मतपत्रिके साठी सदर सदस्यांना टपाल मतपत्रिका सूचना अर्ज व प्रि-पंड बिझनेस प्रतिसाद पाकिटे यांच्या भौतिक प्रती पाठवलेल्या नाहीत व सदर सदस्यांनी फक्त सदर रिमोट ई-मतदान प्रक्रियेदारे त्यांचा होकार किंवा नकार सूचित करणे आवश्यक आहे.

कंपनीच्या वेबसाईट https://india.denora.com वरती डिपॉझिटरी सर्व्हिसीस (इंडिया) लिमिटेड ("सीडीएसएल") यांच्या वेबसाईट www.evotingindia.com वरती बीएसई लिमिटेड व नॅशनल स्टॉक ऍक्सचेंज ऑफ इंडिया लिमिटेड यांच्या क्रमश: www.bseindia.com व www.nseindia.com वेबसाईटवरती टपाल मतपत्रिका सूचना उपलब्ध आहे.

सदर कंपनीने त्यांच्या सर्व सदस्यांना रिमोट ई-मतदार सुविधा पुरविण्याच्या हेतूने सीडीएसएल यांची सेवा घेतली आहे. सदर रिमोट ई-मतदान रविवार नोव्हेंबर १६ २०२५ रोजी स. ९.०० वा. (भाप्रवे) सुरू होईल व सोमवार, डिसेंबर १५, २०२५ रोजी संध्या. ५,०० वा. (भाप्रवे) समाप्त होईल. वरील उल्लेखित कालावधी पूर्ण झाला की सीडीएसएल सदर ई-मतदान पोर्टल अकार्यरत करील सदर उल्लेखित निर्दीष्ट तारखेरोजी (कट ऑफ तारीख) सदस्यांकडे जे इक्विटी शेअर्स आहेत त्या आधारे सदर सदस्यांना मतदानाचा हक्क प्रदान करण्यात येईल एकदा ठरावावर सदस्याने मत दिले की त्यांनंतर सदर सदस्याला ते बदलता येणार नाही. सदर टपाल मतपत्रिका सूचनेमध्ये रिमोट ई-मतदानासाठीच्या सविस्तर सूचना देण्यात आल्या आहेत. जी व्यक्ती शेवटच्या तारखेरोजी पर्यंत सदस्य नाहीत त्यांनी ही सूचना फक्त माहितीच्या हेतूने आहे असे मानावे. असे सदस्य ज्यांनी त्यांचे ईमेल पते नोंगीकृत केले नाहीत त्यांनी शेअर्स डिमॅट फॉर्ममध्ये असल्यास त्यांच्या संबंधित हिपॉझिटरी पार्टिसिपेंटसकडे कृपया नोंदणीकृत करावे व जर शेअर्स भौतिक स्पात असतील तर ते कंपनी निबंधक व शेअर हस्तांतरण एजंट बिगशेअर, सर्व्हिसीस प्रायव्हेट लिमिटेड यांच्याकडे नोंदणीकृत करावेत. यासंदर्भात पोस्टल बॅलटमध्ये देण्यात आलेल्या सविस्तर सूचनांचा कृपया संदर्भ घ्यावा.

टपाल मतपत्रिका निकाल तसेच छाननीकरपाँचा अहवाल डिसंबर १७, २०२५ रोजी किवा तत्पूर्वी जाहीर करण्यात येईल व तो कंपनीची वेबसाईट www.evotingindia. com सीडीएसएल यांची वेबसाईट https://india.denora.com यांच्यावरती प्रदर्शित करण्यात येईल व त्याबाबत बीएसई लिमिटेड व नॅशनल स्टॉक एक्सचेंज ऑफ इंडिया लिमिटेड यांना कळविले जाईल तसेच त्यांच्या संबंधित वेबसाईट म्हणजे www.bseindia.com व www.nseindia.com वरती क्रमशः ते उपलब्ध करण्यात येईल. सदर ई-मतदान सुवियेबाबतच्या सर्व तकारी श्री. राकेश दळवी, वरिष्ठ व्यवस्थापक, सेंट्रल डिपॉझिटरी सर्व्हिसीस (इंडिया) लिमिटेड, ए विंग, २५ वा. मजला, मॅराथॉन मार्ग, लोअर परेळ (पूर्व) मुंबई ४०००१३ यांना संबोधित कराव्यात किंवा ईमेल करा helpdesk.evoting@cdslindia.com किंवा कॉल करा. टोल फ्री क्रमांक १८००२१०९९११

डी-नोरा इंडिया लिमिटेडसाठी

दिनांक नोव्हेंबर ११, २०२५ स्थळः कुंडई गोवा

कंपनी सचिव