कॉनकॉर
CONCOR

भारतीय कंटेनर निगम लिमिटेड
बहुविध संभारतंत्र कंपनी
(भारत सरकार का नवरत्न उपक्रम)

Container Corporation of India Ltd.
A Multi-modal Logistics Company
(A Navratna CPSE of Govt. of India)

कॉन/ एफ ए सचिव /AGM 2026/108/
दिनांक 29.09.2026

1) Bombay Stock Exchange Limited, (Through Listing Centre)
Floor 25, Phiroze Jeejeebhoy Towers,
Dalal Street, Mumbai – 400 001

2) National Stock Exchange of India Ltd. (Through Neaps)
Exchange Plaza, 5th Floor, Plot No. C/1,
G Block, Bandra-Kurla Complex,
Bandra (E), Mumbai-400 051

Dear Sir/Madam,

Sub: Newspaper Publication of Chairman Speech at 38th AGM held on 28.09.2026

Please find enclosed the copies of the Chairman Speech at 38th Annual General Meeting of CONCOR, published in the newspapers on 29.09.2026 in 'Times of India, Economic Times, Hindustan Times, Mint, Financial Express, Indian Express, The Hindu, Business Line and Business Standard' in English language and in 'Navbharat Times, Hindustan, Jansatta and Business Standard' in Hindi language, in all India edition.

This is for your information and record.

Thanking you,

Yours faithfully,
for **Container Corporation of India Limited**

HARISH CHANDRA
Digitally signed by HARISH CHANDRA
Date: 2026.09.29 13:44:35 +05'30'

(Harish Chandra)
Pr. Executive Director (Finance) & CS

Encl: as above.

पंजीकृत कार्यालय: कॉनकॉर भवन, सी-3, मथुरा रोड, नई दिल्ली-110076
Regd. Office : CONCOR Bhawan, C-3, Mathura Road, New Delhi-110076
दूरभाष / Tel: 011-41673093, 49512150, 60
ई-मेल / E-mail: co-pro@concorindia.com
CIN: L63011DL1988GOI030915
Visit us at: http://www.concorindia.co.in

Tele MANAS
लॉजिस्टिक्स की बात, कॉनकॉर के साथ
Think Logistics, Think CONCOR
BSCIC NABCB QM 030 ISO 9001 REGISTERED

Hindi Language

Navbharat Times

NBT उत्तर प्रदेश
www.nbt.in

Pg-7

Hindustan

हिन्दुस्तान www.livehindustan.com
अपना एनसीआर
नई दिल्ली, मंगलवार, 29 सितंबर 2026 05

Jansatta

3
जनसत्ता
29 सितंबर, 2026

Business Standard

बिज़नेस स्टैंडर्ड नई दिल्ली | मंगलवार, 29 सितंबर 2026
बाजार 3

English Language

Times of India

THE TIMES OF INDIA, NEW DELHI
TUESDAY, SEPTEMBER 29, 2026
TIMES NATION
11

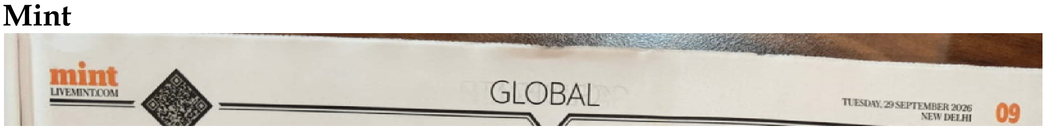
Economic Times

ET Markets
Beating Volatility
Have Money, Will Invest. Why IPO Party on D-St Never Stops

Hindustan Times

NEW DELHI
TUESDAY
SEPTEMBER 29, 2026
Hindustan Times | MY DELHI
05

Mint


mint
LIVEMINT.COM
GLOBAL
TUESDAY, 29 SEPTEMBER 2026
NEW DELHI
09

Financial Express

WWW.FINANCIALEXPRESS.COM
TUESDAY, SEPTEMBER 29, 2026
FINANCIAL EXPRESS
ECONOMY 3

Indian Express

THE INDIAN EXPRESS
The City
TUESDAY, SEPTEMBER 29, 2026 3

The Hindu

18
THE HINDU
Sport
Tuesday, September 29, 2026
DELHI

Business Line

DELHI
businessline.
TUESDAY · SEPTEMBER 29 · 2026
news · bl · 3

Business Standard

Business Standard NEW DELHI | TUESDAY, 29 SEPTEMBER 2026
5

लॉजिस्टिक्स की बात, कॉनकॉर के साथ

रेल, सड़क एवं समुद्री मार्ग से सुगम एंड-टू-एंड लॉजिस्टिक्स

कॉनकॉर
CONCOR

डेडिकेटेड फ्रेट कॉरिडोर पर डबल स्टैक कंटेनर ट्रेन

थोक सीमेंट लोडिंग के लिए विशेष टैंक कंटेनर

एलएनजी ट्रकों के माध्यम से सड़क परिवहन

वैश्विक शिपिंग सेवाएं

श्री अजित कुमार पंडा
अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक

भारतीय कंटेनर निगम लिमिटेड (कॉनकॉर) की 38वीं आम बैठक में अध्यक्ष महोदय के संबोधन के मुख्य अंश

28.09.2026 को आयोजित

प्रिय साथी शेयरधारकों,

नमस्कार, आपकी कंपनी की 38वीं वार्षिक आम बैठक में आप सभी का हार्दिक स्वागत है। सबसे पहले, मैं यह बताते हुए बहुत खुश हूं कि आपकी कंपनी ने अपने मजबूत निष्पादन के साथ देश के रेल आधारित लॉजिस्टिक्स क्षेत्र में विवादरहित बाजार नेता के रूप में अपनी स्थिति बनाए रखे हुए है।

व्यावसायिक परिवेश और आर्थिक परिदृश्य

वर्तमान में विश्व अभूतपूर्व अनिश्चितताओं के दौर से गुजर रहा है, जहाँ विभिन्न भू–राजनीतिक संघर्षों और तनावों की स्थिति बनी हुई है। विभिन्न देशों द्वारा संरक्षणवाद की प्रवृत्ति में वृद्धि, आपसी विश्वास की कमी तथा व्यापार और आपूर्ति श्रृंखला का रणनीतिक साधन के रूप में उपयोग किए जाने की प्रवृत्ति भी बढ़ रही है।

दूसरी ओर समावेशी विकास, बढ़ती खपत, खर्च करने योग्य आय, ऋण वृद्धि, जनसांख्यिकीय लाभ और प्रतिस्पर्धी व्यापारिक वातावरण के लिए प्रगतिशील सरकारी नीतियों के साथ, हमारा देश किसी भी चुनौती का सामना करने के लिए अच्छी स्थिति में है। भारतीय अर्थव्यवस्था ने 2024–25 के लिए 7.1% और 2025–26 के लिए 7.7% के अनुमान के साथ उल्लेखनीय लचीलापन प्रदर्शित करना जारी रखा है। वर्तमान वर्ष की पहली तिमाही में 7.8% की जीडीपी वृद्धि यह स्थापित करती है कि भारत विश्व अर्थव्यवस्था के लिए विकास इंजन बना हुआ है।

माननीय प्रधानमंत्री श्री नरेन्द्र मोदी जी ने कहा है और मैं उद्धृत करता हूं "आज भारत दुनिया की सबसे तेजी से बढ़ती प्रमुख अर्थव्यवस्था है। हम दुनिया को धीमी वृद्धि से बाहर निकालने की स्थिति में हैं।"

नियंत्रित मुद्रास्फीति, मजबूत कॉर्पोरेट बैलेंस शीट, कम ऋण स्तर, राजनीतिक स्थिरता और बैंकों के अब तक के सबसे कम एनपीए जैसे कई

अंतर्निहित आर्थिक संकेतकों में प्रगति ने भारत को अशांत वैश्विक बाजारों से अलग कर दिया है। भारत की विकास गाथा लगातार खपत–आधारित से विनिर्माण और औद्योगिक क्षमता पर आधारित हो रही है।

क्षेत्रीय दृष्टिकोण

बुनियादी ढांचे के नेतृत्व वाले विकास के लिए सरकार की प्रतिबद्धता 2026 में 12.2 लाख करोड़ रुपये के बजट आवंटन के साथ जारी है, जिसमें रेलवे के लिए 2.78 लाख करोड़ रुपये शामिल हैं। विश्व लॉजिस्टिक्स प्रदर्शन सूचकांक में भारत की रैंकिंग 2014 में 54 से सुधरकर 2023 में 38 हो गई और 2030 तक 25 तक पहुंचने का लक्ष्य है।

भारतीय रेलवे द्वारा ओरिजनेटिंग माल ढुलाई वित्त वर्ष 2025–26 में 1,669.9 मिलियन टन तक बढ़ गई, जो पिछले वर्ष की तुलना में 3.3% की वृद्धि थी, जबकि रेल द्वारा ले जाए गए कंटेनरीकृत माल की ढुलाई 93.7 मिलियन टन तक बढ़ गई, जो 5.6% की वृद्धि थी। सभी भारतीय बंदरगाहों पर कंटेनर हैंडलिंग 24.8 मिलियन टीईयू तक पहुंच गई, जो पिछले वर्ष की तुलना में 6.5% की स्वस्थ वृद्धि दर्ज करती है।

वर्ष का सबसे महत्वपूर्ण विकास 1506 किलोमीटर लंबे पश्चिमी डीएफसी का लंबे समय से प्रतीक्षित कमीशनिंग है। इसने उच्च एक्सल लोड के साथ डबल स्टैक कंटेनर (डीएससी) ट्रेनों की आवाजाही, उत्तरी भीतरी इलाकों तक तेजी से पहुंच और डीएफसी के साथ उद्योगों और नए टर्मिनलों के विकास को सक्षम किया है। बजट 2026 में पूर्व में दनकुनी को पश्चिम में सूरत से जोड़ने वाले एक नए डीएफसी की घोषणा की गई है।

खाद, फ्लाई ऐश, खाद्यान्न और नमक के लिए टैंक कंटेनर में थोक सीमेंट ले जाने के लिए दर युक्तिकरण किया गया है। कंटेनर ट्रेन ऑपरेटरों के लिए एकल एकीकृत लाइसेंस अधिसूचित किया गया है।

यह अनुमान लगाया गया है कि, रेल द्वारा माल के परिवहन की प्रति टन किमी लागत 1.96 रु है, जबकि सड़क द्वारा 3.78 रु है और रेल द्वारा प्रति टन किमी CO_2 उत्सर्जन 11.5 ग्राम है, जबकि सड़क द्वारा 101 ग्राम है। डीएफसी और समय सारणीबद्ध ट्रेनें अब माल को तेजी से ले जा रही हैं। इस प्रकार, रेल परिवहन, जब अनुकूल बुनियादी ढांचे द्वारा उचित रूप से समर्थित होता है, तो लागत, गति और पर्यावरण के मामले में सड़क की तुलना में विशिष्ट लाभ प्रदान करता है और इसलिए यह बाजार हिस्सेदारी हासिल करने के लिए बाध्य है।

आपकी कंपनी उपरोक्त वृद्धि के मार्ग पर अपने को मजबूती से स्थापित किए हुए है तथा अपने व्यवसाय का विस्तार कर अपने सभी हितधारकों के लिए स्थायी मूल्य सृजन करती है।

निष्पादन विशेषताएं

परिचालन के मोर्चे पर, आपकी कंपनी ने पिछले वर्ष की तुलना में 9.56% की वृद्धि दर्ज करते हुए वर्ष के दौरान 5.58 मिलियन टीईयू की उच्चतम थ्रूपुट को हैंडिल किया है। एक्जिम की वृद्धि 8% और आंतरिक वृद्धि 14.6% थी। रेल द्वारा ले जाए गए कंटेनरीकृत माल में कॉनकॉर की हिस्सेदारी बढ़कर 51.02 मिलियन टन हो गई, जो पिछले वर्ष की तुलना में 2.82% अधिक है।

वित्तीय रूप से, कुल आय अब तक की सबसे अधिक 9,443 करोड़ रुपये थी। वर्ष के लिए शुद्ध लाभ 1,246 करोड़ रुपये रहा। बढ़ती प्रतिस्पर्धा के बावजूद, यह संतोषजनक है कि व्यावसायिक दक्षता में सुधार हुआ है जिसके परिणामस्वरूप बेहतर परिचालन मार्जिन प्राप्त हुआ है।

मेरा दृढ़ विश्वास है कि लॉजिस्टिक्स एक उभरता हुआ क्षेत्र है और आपकी कंपनी कई उभरते व्यावसायिक अवसरों का लाभ उठाने के लिए दृढ़ता से स्थित है। बुनियादी ढांचे का और विस्तार करने के लिए, इसके टर्मिनल नेटवर्क के विस्तार, स्वदेशी वैगनों के अधिग्रहण, कंटेनर, हैंडलिंग उपकरण और आईटी सिस्टम के विस्तार पर वर्ष 2025–26 के दौरान 1,085 करोड़ रुपये का पूंजीगत व्यय किया गया है।

आपकी कंपनी के पास अपने सतत भविष्य के विकास का समर्थन करने के लिए एक मजबूत बैलेंस शीट है। वर्ष के अंत में, कंपनी की नेटवर्थ 13,052 करोड़ रुपये थी। हमारे शेयरधारकों को पुरस्कृत करने की लगातार नीति के अनुरूप, प्रत्येक तिमाही में प्रति शेयर कुल 8.60 रुपये (यानी 172%) का लाभांश दिया गया और यह 655 करोड़ रुपये है जो शुद्ध लाभ का 53.6% है।

कार्यनीतियाँ और पहलें

आपकी कंपनी ने एक केंद्रित दृष्टिकोण का पालन किया और वर्ष के दौरान कई व्यावसायिक पहलें कीं जिससे बाजार में उसकी स्थिति मजबूत हुई :–

- राजस्थान के मांडलगढ़, कर्नाटक के कडाकोला और ओडिशा के जाजपुर और पारादीप में विकसित किए गए नए टर्मिनलों ने व्यापार में योगदान देना शुरू कर दिया है। राजस्थान के सलावास और पश्चिमी डीएफसी के चरोडी में स्थापित किए जा रहे टर्मिनल से डबल स्टैक संचालन में सुधार होगा।
- 2025–26 के दौरान, कॉनकॉर ने 6,396 डबल–स्टैक कंटेनर ट्रेनों का संचालन किया है।
- जेएनपीटी और दादरी, खातुवास और वर्नामा में हमारे टर्मिनलों के बीच डबल स्टैक कंटेनर ट्रेन सेवाएं शुरू हो गई हैं।
- वैश्विक लॉजिस्टिक्स परिदृश्य में आत्मनिर्भर भारत को मजबूत करने की दिशा में एक महत्वपूर्ण कदम में, हमारे कंटेनरों में निर्यात–आयात कार्गो का विदेशी गंतव्यों के लिए आवागमन शुरू हो गया है। कंपनी ने बिल ऑफ लेडिंग जारी करने के लिए अपना शिपिंग प्लेटफॉर्म विकसित किया है।
- फर्स्ट माइल और लास्ट माइल सेवाओं के तहत 9.15 लाख टीईयू की आवाजाही की गई, जो हमारे थ्रूपुट का लगभग 44% है।
- दिल्ली और कोलकाता तथा बंगलौर और दिल्ली के बीच सुनिश्चित पारगमन समय वाली रेल सेवाओं की शुरुआत की गई।
- भिवंडी, मुंबई से संकराइल, कोलकाता के बीच पार्सल ट्रेन सेवाएं शुरू हुईं।
- औषधि एक्सप्रेस, भारत की पहली समर्पित रेफ्रिजरेटेड माल ढुलाई ट्रेन सेवा हैदराबाद से जेएनपीटी तक तापमान–संवेदनशील दवा कार्गो के परिवहन के लिए शुरू की गई।
- वर्ष के दौरान 41,030 टीईयू की मात्रा के साथ बिजनेस सोल्यूशन सर्विसेज प्रदान की गई हैं। इसमें सीमा शुल्क निकासी, धूमन, पैलेटाइजेशन, लेशिंग, बांग्लादेश और नेपाल के लिए बाध्य कंटेनरों और कार्गो की निकासी जैसी सेवाएं शामिल हैं।
- आईसीडी दादरी और लुधियाना में कॉनकॉर टर्मिनलों के माध्यम से हवाई माल ढुलाई व्यवसाय को चालू किया गया है।
- कानपुर और लखनऊ क्षेत्र की बढ़ती लॉजिस्टिक्स जरूरतों को पूरा करने के लिए लखनऊ के पास सोनिक गुड्स शेड विकसित किया जा रहा है।
- सूक्ष्म और लघु उद्यमों से हमारी खरीद का 79.13% प्राप्त किया गया।
- कंपनी 95% कार्गो रेल द्वारा स्थानांतरित किए जाने के साथ टिकाऊ लॉजिस्टिक्स में परिवर्तन के अग्रिम पंक्ति में बनी हुई है, इस प्रकार वर्ष के दौरान लगभग 4 मिलियन टन के CO_2 उत्सर्जन की बचत हुई है।

- 230 एलएनजी ट्रकों की खरीद की गई है और दादरी और खाटूवास में दो एलएनजी स्टेशन स्थापित किए गए हैं।
- स्वच्छ, शांत और अधिक कुशल यार्ड संचालन की ओर व्यापक बदलाव के हिस्से के रूप में, सात इलेक्ट्रिक रीच स्टैकर्स और दो इलेक्ट्रिक ट्रकों और ट्रेलरों को कमीशन किया गया है।
- बरही, दादरी और कनकपुरा टर्मिनलों और कॉर्पोरेट कार्यालय में रूफ टॉप सोलर पावर का उपयोग किया जा रहा है।
- एआई / एमएल आधारित टर्मिनल प्रबंधन प्रणाली को टीडीके में स्वचालित यार्ड संचालन, वास्तविक समय कंटेनर ट्रैकिंग और स्मार्ट रेल हैंडलिंग और गेट–इन / गेट–आउट को अनुकूलित करने में सक्षम बनाया गया है।
- ट्रेन योजना, कंटेनर इन्वेंट्री प्रबंधन, तेजी से आवाजाही और मांग पूर्वानुमान में सुधार के लिए जीपीएस सक्षम ट्रैकिंग और भविष्य कहनेवाला विश्लेषण को तैनात किया जा रहा है।

हमारे जमीनी स्तर पर कार्यनीतियाँ और कार्य एक विश्व स्तरीय लॉजिस्टिक्स पारिस्थितिकी तंत्र विकसित करने के राष्ट्र के दृष्टिकोण के साथ पूरी तरह से संरेखित हैं।

सहायक कंपनियां, संयुक्त उद्यम और गठबंधन

सीपोर्ट संचालन, अंतिम–मील कनेक्टिविटी, कंटेनर फ्रेट स्टेशन, एयर कार्गो और कोल्ड–चेन लॉजिस्टिक्स के क्षेत्र में कारोबार करने वाली कॉनकॉर की चार सहायक कंपनियां और ग्यारह संयुक्त उद्यम हैं। इन संस्थाओं ने लगातार हमारी वृद्धि में योगदान दिया है। वर्ष के दौरान कंपनी के सहायक कंपनियों और संयुक्त उद्यमों का योगदान 24 करोड़ रुपये था।

शिपिंग में विशाल क्षमता का दोहन करने और सरकार के विजन को प्राप्त करने के लिए, भारतीय शिपिंग निगम, तीन प्रमुख बंदरगाह प्राधिकरणों और सागरमाला वित्त निगम के साथ भारत कंटेनर शिपिंग लाइन (बीसीएसएल) की स्थापना के लिए समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए गए हैं, जहां कॉनकॉर की 30% हिस्सेदारी होगी।

इन्फ्रास्ट्रक्चर के अधिकतम उपयोग के साथ–साथ व्यवसाय के विस्तार के लिए विभिन्न समझौता ज्ञापनों (MoUs) / समझौतों के माध्यम से की गई है:

प्रौद्योगिकी और मानकीकरण

कंपनी के सभी वाणिज्यिक और वित्त कार्य सिस्टम से प्रचालित हैं और तेजी से निर्णय लेने के लिए वास्तविक समय की जानकारी प्रदान कर रहे हैं। हम वांछित परिणाम के लिए नई तकनीक अपनाने में सबसे आगे हैं। इस संबंध में हमारी कुछ पहलें इस प्रकार हैं:

- दस्तावेजों की इलेक्ट्रॉनिक फाइलिंग सभी एक्जिम टर्मिनलों तक बढ़ा दी गई है।
- रेक मॉनिटरिंग के लिए कार्यशील उद्यम डैशबोर्ड।
- एक समर्पित वेब सर्वर और मोबाइल ऐप के माध्यम से ग्राहक इंटरफेस को मजबूत किया गया।

- नो योर कंटेनर लोकेशन (केवाईसीएल), ई–निविदा और फर्स्ट माइल–लास्ट माइल (एफएमएलएम) मोबाइल ऐप जैसे उपकरण संचालन को सुव्यवस्थित करना और कारोबार करने में आसानी में योगदान करना जारी रखते हैं।
- डबल स्टैक लोडिंग प्लान (डीएसएलपी) प्रणाली ने ट्रेन लोडिंग में सुधार किया है जिससे उच्च उपयोग और रेल ढुलाई लागत में कमी आई है।
- व्यावसायिक और व्यावसायिक संवेदनशील अनुप्रयोगों के लिए प्राथमिक साइटों पर स्थापित आपदा रिकवरी साइट और स्टैंड–बाय सिस्टम।

मानव संसाधन विकास

डग कोनांट ने कहा और मैंने उद्धृत किया "बाजार में जीतने के लिए आपको पहले कार्यस्थल में जीत हासिल करनी होगी"

आपकी कंपनी अपनी मानव पूंजी को अपनी सबसे बड़ी ताकत मानती है। यह व्यवसाय 1,238 कॉन्कोरियन्स के एक छोटे और प्रतिबद्ध दल द्वारा चलाया जाता है, जिसमें कर्मचारियों की लागत और राजस्व का अनुपात केवल 5.73% है।

लगातार इन–हाउस कार्यक्रमों, विशेष और ऑन–द–जॉब लर्निंग ने कर्मचारियों को अपनी क्षमताओं को मजबूत करने और बदलती व्यावसायिक जरूरतों के अनुकूल होने में मदद की है।

कॉनकॉर बैंकिंग, मानव संसाधन और टर्मिनल संचालन जैसे क्षेत्रों और प्रमुख कार्यों के नेतृत्व में महिलाओं के साथ एक समावेशी कार्यस्थल बनाने के लिए प्रतिबद्ध है। कंपनी कार्यस्थल योग और फिटनेस सुविधाओं, मैराथन और खेल आयोजनों में भागीदारी के माध्यम से अपनी टीम के शारीरिक और मानसिक कल्याण में निवेश करना जारी रखती है।

निगमित शासन

निगमित शासन, नैतिकता और पारदर्शिता आपकी कंपनी के कामकाज में गहराई से शामिल हैं, इसे मजबूत आंतरिक कंट्रोल, अधिकार सौंपने की स्पष्ट व्यवस्था और प्रकटीकरण एवं जवाबदेही की मजबूत संस्कृति का आधार मिला हुआ है। व्यवसाय के कुशल प्रबंधन और सभी कामों में पारदर्शिता व नियमों के पालन को सुनिश्चित करने के लिए मजबूत सिस्टम और प्रक्रियाएँ मौजूद हैं।

वर्ष 2024–25 के दौरान, कंपनी को निगमित शासन के पैमानों पर सार्वजनिक उद्यम विभाग ने 'उत्कृष्ट' रेटिंग दी है और एमओयू परफॉर्मेंस के लिए इसे 'बहुत अच्छा' रेटिंग मिली है। आइसीआरए ने नॉन–फंड बेस्ड सुविधाओं के लिए 'AAA' क्रेडिट रेटिंग की फिर से पुष्टि की है, जो हमारी वित्तीय मजबूती और गवर्नेंस स्टैंडर्ड्स में लगातार भरोसे को दिखाता है। 2025–26 के वित्तीय विवरण पर कोई ऑडिट क्वालिफिकेशन नहीं है और भारत के सीएंडएजी ने कोई टिप्पणी नहीं की है।

आपकी कंपनी के प्रदर्शन और नेतृत्व को वर्ष के दौरान प्राप्त अनेक प्रतिष्ठित पुरस्कारों एवं सम्मानों के माध्यम से पहचान मिलती रही है।

स्थिरता और सामाजिक जिम्मेदारी

आपकी कंपनी अपना व्यवसाय सामाजिक और पर्यावरण के लिए जिम्मेदार तरीके से चला रही है, और एनर्जी बचाने वाले और इको–फ्रेंडली सिस्टम और ट्रांसपोर्टेशन सॉल्यूशन को अपना रही है।

हम वसुधैव कुटुम्बकम के सिद्धांतों में दृढ़ विश्वास रखते हैं जो हमें सिखाता है कि पूरी दुनिया एक परिवार है और धरती मां की रक्षा करने की जिम्मेदारी हम सबकी है। हमने वर्ष के दौरान विभिन्न निगमित सामाजिक उत्तरदायित्व (सीएसआर) कार्यक्रमों के माध्यम से 1.25 मिलियन लोगों के जीवन को प्रभावित किया है तथा रु. 40.59 करोड़ की राशि खर्च की है।

आगे की योजना

हम 2047 तक, यानी अपनी आजादी के सौ वर्ष पूरे होने पर, अपने देश को 'विकसित भारत' बनाने के लिए लगातार काम कर रहे हैं। हमारा सपना है कि भारत एक प्रमुख वैश्विक शक्ति के रूप में उभरे, जो अपने नागरिकों को जीवन का उच्च स्तर दे और सभी के लिए समान विकास सुनिश्चित करे। आज की दुनिया में, 1.4 बिलियन लोगों का देश सिर्फ एक आँकड़ा नहीं है, बल्कि कौशल, महत्वाकांक्षा और उद्यमशीलता का एक स्रोत है।

अभी 68 टर्मिनलों, 444 रेक, 58,000 कंटेनरों तथा 232 एलएनजी / ईवी ट्रकों के सुदृढ़ परिसंपत्ति आधार और सक्षम एवं प्रतिबद्ध टीम के साथ, आपकी कंपनी इस क्षेत्र में अपनी अग्रणी स्थिति बनाए रखने के लिए सुदृढ़ रूप से तैयार है। आज, कॉनकॉर लॉजिस्टिक्स क्षेत्र में उभरते कई मौकों का फायदा उठाने के लिए ज्यादा मजबूत, ज्यादा सक्रिय और एक विशिष्ट स्थिति में है।

"थिंक लॉजिस्टिक्स, थिंक कॉनकॉर" के अपने आदर्श वाक्य के साथ, हम नई खोज करने, मकसद के साथ सेवा करने और देश के विकास में भागीदार बनने के अपने संकल्प पर अडिग हैं।

अपनी सतत वृद्धि के लिए हम निम्नलिखित उददेश्यों को ध्यान में रखकर कार्य करेंगे –

- अपने टर्मिनल नेटवर्क का विस्तार 100 टर्मिनलों तक तथा रेक और कंटेनरों की संख्या क्रमश: 500 और 70,000 तक करना।
- नए बिजनेस वर्टिकल्स में डाइवर्सिफिकेशन और टेक्नोलॉजी का बड़े पैमाने पर इस्तेमाल।
- दो डीएफसी के पूरी तरह चालू होने से एक्जिम और आंतरिक कंटेनर वॉल्यूम में होने वाली संभावित बढ़ोतरी से पैदा होने वाले नए मौकों का लाभ उठाना
- डबल स्टैक ट्रेनों को बढ़ावा देना और एंड–टू–एंड लॉजिस्टिक्स सॉल्यूशन देना।
- हल्के वजन वाले कार्गो को आकर्षित करने के लिए ढुलाई के चार्ज को तर्कसंगत बनाना।
- टैंक कंटेनर में बल्क सीमेंट और लिक्विड कार्गो को कैप्चर करना।
- शिपिंग, एयर कार्गो और कोल्ड चेन लॉजिस्टिक्स में पोटेंशियल का इस्तेमाल।
- ग्रीन लॉजिस्टिक्स समाधानों और वैल्यू–एडेड सेवाओं की रेंज का विस्तार करना।
- फर्स्ट माइल और लास्ट माइल सर्विस के तहत हमारे थ्रूपुट को 100% बढ़ाना।
- कॉनकॉर अपने 'बिल ऑफ लैडिंग' के तहत विदेशों में कंटेनर की आवाजाही को बढ़ाना।

आभार

मैं भारत के सी एंड एजी और हमारे लेखा परीक्षकों से मिले सकारात्मक सहयोग को स्वीकार करता हूँ और उसकी सराहना करता हूँ। मैं भारत के नियंत्रक एवं महालेखापरीक्षक (C&AG), हमारे लेखापरीक्षकों, रेल मंत्रालय, पत्तन, पोत परिवहन एवं जलमार्ग मंत्रालय, वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय, वित्त मंत्रालय तथा सीमा शुल्क प्राधिकरणों, विभिन्न राज्य सरकारों, संयुक्त उद्यम (JV) भागीदारों, मूल्य–श्रृंखला भागीदारों, ग्राहकों और विनियामकों द्वारा प्रदान किए गए रचनात्मक सहयोग के प्रति अपनी कृतज्ञता एवं आभार व्यक्त करता हूँ।

मैं सभी शेयरधारकों द्वारा निरंतर प्रदर्शित विश्वास और समर्थन के लिए अपनी हार्दिक सराहना व्यक्त करता हूँ तथा अपने सह–बोर्ड सदस्यों द्वारा प्रदान किए गए मार्गदर्शन और योगदान के लिए उनका हृदय से आभार व्यक्त करता हूँ। मैं टीम कॉनकॉर को हार्दिक धन्यवाद देता हूँ जिनकी निष्ठा और कड़ी मेहनत आपकी कंपनी को निरंतर नई ऊँचाइयों तक ले जाती रही है।

मैं, हम सभी के एवं अपने प्रिय राष्ट्र के कल्याण की कामना करता हूँ।

धन्यवाद, जय हिंद!

अजित कुमार पंडा
अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक
(डीआईएनः 08221385)

28 सितंबर 2026
नई दिल्ली

नोटः इसे कंपनी की 38वीं वार्षिक आम बैठक की कार्यवाही का रिकॉर्ड नहीं माना जाएं।

भारतीय कंटेनर निगम लिमिटेड (कॉनकॉर)
(सीआईएन : L63011DL1988GOI030915)
पंजीकृत कार्यालय एवं निवेशक संपर्क केंद्र : कॉनकॉर भवन, सी–3, मथुरा रोड़, अपोलो अस्पताल के सामने, नई दिल्ली–110076
ईमेल : investorrelations@concorindia.com
वेबसाइट : www.concorindia.co.in, **फोन** : 011-41222500/600/700

Think Logistics , Think CONCOR

Seamless End-to-End Logistics across Rail, Road & Sea

कॉनकॉर CONCOR

Double Stack Container Train on Dedicated Freight Corridor

Specialized Tank Containers for Bulk Cement Loading

Road Transportation through LNG Trucks

Global Shipping Services

Shri Ajit Kumar Panda
Chairman and Managing Director

EXCERPTS FROM CHAIRMAN'S SPEECH AT 38th AGM OF CONTAINER CORPORATION OF INDIA LTD.

Held on 28.09.2026

Dear Fellow Shareholders,

Good afternoon and a very warm welcome to each one of you to the 38th Annual General Meeting of your Company. At the outset, I am very happy to state that your company, with its strong performance, continues to retain its position as the undisputed market leader in India's rail logistics sector.

BUSINESS ENVIRONMENT AND ECONOMIC SCENARIO

At present, the World is at the crossroads of extraordinary uncertainties with various geopolitical conflicts and tensions. There is growing tendency of protectionism by nations, lack of trust and weaponisation of trade and supply chain.

On the other hand with the progressive Government policies for inclusive development, rising consumption, disposable income, credit growth, demographics advantage and competitive business environment, our Country is well positioned to face any challenge. The Indian economy has continued to demonstrate remarkable resilience with GDP growth of 7.1% achieved for 2024-25 and an estimate of 7.7% for 2025–26. The GDP growth of 7.8% in the first quarter of the current year establishes that India remains a growth engine for the world economy.

Hon'ble Prime Minister Shri Narendra Modi ji has said and I quote "Today, India is the world's fastest-growing major economy. We are in a position to help lift the world out of slow growth."

The progress across several underlying economic indicators like

controlled inflation, strong corporate balance sheets, lower debt levels, political stability and all time low NPAs of banks set India apart from turbulent global markets. India's growth story is steadily transitioning from a consumption-led narrative to one increasingly anchored in manufacturing and industrial capability.

SECTORAL OUTLOOK

The Government's commitment for infrastructure-led growth is continuing with budgetary allocation of Rs. 12.2 lakh crores in 2026-27, including Rs. 2.78 lakh crores for Railways. India's ranking in world logistics performance index has improved from 54 in 2014 to 38 in 2023 and the target is to reach 25 by 2030.

Indian Railways' originating loading of cargo rose to 1,669.9 million tonnes in FY 2025-26, a growth of 3.3% over the previous year, while containerised cargo carried by rail increased to 93.7 million tonnes, up by 5.6%. Container handling across all Indian ports touched 24.8 million TEUs registering healthy growth of 6.5% over the previous year.

The most significant development of the year has been the long awaited commissioning of 1506 km long Western DFC. It has enabled movement of Double Stack Container (DSC) trains with higher axle load, faster access of northern hinterland and development of industries and new terminals along the DFC. A new DFC connecting Dankuni in East to Surat in West has been announced in the Budget 2026.

Rate rationalisations have been done for moving bulk cement in tank containers and for fertilizer, fly ash, food grains and salt. A single unified license regime for Container Train Operators has been notified.

It is estimated that, the per ton km cost of movement of goods by rail is Rs.1.96 vs 3.78 by road and CO_2 emission per ton km by rail is 11.5 gm vs 101 gm by road. The Dedicated Freight Corridors (DFCs) and assured transit time trains are moving goods faster now. Thus, rail transportation, when duly supported by conducive infrastructure offers distinct advantages over road in terms of cost, speed and environment and hence it is bound for gaining market share.

Your Company continues to place itself firmly at the intersection of above growth drivers deepening its business and creating enduring value for all its stakeholders

PERFORMANCE HIGHLIGHTS

On the operational front, your Company handled highest ever throughput of 5.58 million TEUs during 2025 -26 , registering a growth of 9.56% over the previous year. The EXIM growth was 8% and domestic 14.6%. CONCOR's share of containerised cargo carried by rail rose to 51.02 million tonnes, up 2.82% over the previous year.

In financial terms, total income was the highest ever at Rs.9,443 crores. The net consolidated profit for the year stood at Rs.1,246 crores. Despite rising competition, it is gratifying that business efficiency has improved resulting in better operating margins.

I am of the firm belief that logistics is a sunrise sector and your company is firmly positioned to capitalize on many emerging business opportunities. To further expand the infrastructure, capital expenditure of Rs.1,085 crores has been incurred during FY 2025-26 on expansion of its terminal network, acquisition of indigenous wagons, containers, handling equipment and expanding IT systems.

Your company has a strong balance sheet to support its sustainable future growth. At the end of the year, the net worth of the Company was Rs.13,052 crores. In keeping with the consistent policy of rewarding our shareholders, dividend was paid every quarter totalling to Rs.8.6 per shares (i.e.172%) and amounting to Rs.655 crores, which is 53.6% of net profit.

STRATEGIES AND INITIATIVES

Your Company followed a focused approach and took many business initiatives during the year thereby strengthening its market position:

- New terminals developed at Mandalgarh in Rajasthan, Kadakola in Karnataka & Jajpur and Paradip in Odisha have started contributing to business. The terminals being set up at Salawas in Rajasthan and Charodi in Gurjapat on Western DFC will improve double stack running.
- During 2025-26, CONCOR has operated 6,396 Double-stack container trains.
- Double Stack Container Train services have started directly between JNPT and our terminals at Dadri, Khatuwas and Varnama.
- In a significant step towards strengthening Atmanirbhar Bharat in the global logistics landscape, movement of export-import cargo in our own containers to overseas destinations has commenced. The company has developed its Shipping platform issuing Bill of Lading.
- Movement of 9.15 lakh TEUs was done through our own first mile and last mile services which is around 44% of the FMLM potential .
- CONCOR commenced assured transit time train services between Delhi and Kolkata and Bangalore and Delhi.
- Parcel train services commenced between Bhiwandi, Mumbai to Sankrail, Kolkata.
- Aushadhi Express, India's first dedicated refrigerated freight train service was launched to transport temperature-sensitive pharmaceutical cargo from Hyderabad to JNPT.
- Business Solution Services were provided with volumes of 41,030 TEUs during the year. This covers services like customs clearance, fumigation, palletization, lashing, clearance of containers and cargo bound for Bangladesh and Nepal.
- Air cargo business has been operationalised through CONCOR terminals at ICD Dadri and Ludhiana.
- Sonik Goods Shed, near Lucknow is being developed to cater to the burgeoning logistics needs of the Kanpur and Lucknow region.

- CONCOR sourced 79.13% of our procurements from Micro and Small Enterprises.
- The Company continues to be at the forefront of transition to sustainable logistics with 95% of cargo being moved by rail; thereby saving CO_2 emission of around 4 million ton during the year.
- 230 LNG Trucks have been procured and two LNG stations have been established at Dadri and Khatuwas.
- As part of a broader shift toward cleaner, quieter and more efficient yard operations, seven Electric Reach Stackers and two Electric Trucks & Trailers have been commissioned.
- Roof top solar power is being used at Barhi, Dadri and Kanakpura terminals and at the Corporate Office.
- AI/ML based terminal management system has been put at TKD enabling automated yard operations, real-time container tracking and smart rail handling and optimising gate-in/gate-out.
- GPS enabled tracking and predictive analytics is being deployed to improve train planning, container inventory management, faster movement and demand forecasting.

Our strategies and actions on the ground are fully aligned with the nation's vision of developing a world-class logistics ecosystem.

SUBSIDIARIES, JOINT VENTURES AND ALLIANCES

CONCOR has four Subsidiaries and eleven Joint Ventures doing businesses in the fields of sea port operations, last-mile connectivity, container freight stations, air cargo and cold-chain logistics. These entities have consistently contributed to our growth. The contribution of the subsidiaries and Joint Ventures in the profit of the company during the year was Rs.24 crores.

In order to tap huge potential in Shipping and to achieve the vision of the Government, during the year MOU has been signed for setting up Bharat Container Shipping Line (BCSL) in association with the Shipping Corporation of India, three major Port Authorities and Sagarmala Finance Corporation where CONCOR will have 30% share.

New alliances for optimal utilization of infrastructure as well as for expansion of business have been made through various MOUs / agreements:

TECHNOLOGY AND STANDARDISATION

All commercial and finance functions of the Company are system driven and are providing real time information for faster decision making. We are at the forefront of adopting new technology for the desired result. Some of our initiatives in this respect include:

- Electronic filing of documents extended to all EXIM terminals.
- Enterprise Dashboard functioning for Rake Monitoring.
- Customer interfaces strengthened through a dedicated web server and mobile app.
- Tools such as Know Your Container Location (KYCL), e-tendering and the First Mile–Last Mile (FMLM) mobile app continue to streamline operations and contribute to ease of doing business.
- Double Stack Loading Plan (DSLP) system has improved train loading leading to higher utilization and reduced rail haulage cost.
- Disaster recovery site and stand by systems at primary sites have been setup for commercial and business sensitive applications.

HUMAN RESOURCE DEVELOPMENT

Doug Conant said and I qoute "To win in the marketplace you must first win in the workplace."

Your Company continues to regard its human capital as its greatest strength. The business is run by a lean and committed team of 1,238 CONCORians with a ratio of staff cost to revenue merely 5.73%.

Continuous in-house programmes, specialized and on-the-job learning has helped employees strengthen their capabilities and adapt to changing business needs.

CONCOR remains committed to building an inclusive workplace with women in leadership role heading Areas and key functions like banking, HR and terminal operations. The Company continues to invest in the physical and mental well-being of its team through workplace yoga and fitness facilities, participation in marathons and sports events.

CORPORATE GOVERNANCE

Corporate governance, ethics and transparency continue to be deeply embedded in your Company's functioning underpinned by robust internal controls, clear delegation of authority and a strong culture of disclosure and accountability. There are robust systems and procedures in place so as to have efficient management of business and transparency and compliance in all functions.

During the year 2024-25, the Company has been rated "Outstanding" by the Department of Public Enterprises (DPE) on Corporate Governance parameters and in MOU performance it was rated 'Very Good'. The 'AAA' credit rating for the Non-Fund Based Facilities has been reaffirmed by ICRA, reflecting continued confidence in our financial strength and governance standards. On the financial statements for 2025-26 there are no audit qualifications and C&AG of India has issued nil comments.

Your Company's performance and leadership continue to be recognised through several prestigious awards and accolades received during the year.

SUSTAINABILITY AND SOCIAL RESPONSIBILITY

Your Company continues to conduct its business in a socially and environmentally responsible manner deepening its adoption of energy-efficient and ecofriendly systems and transportation solutions.

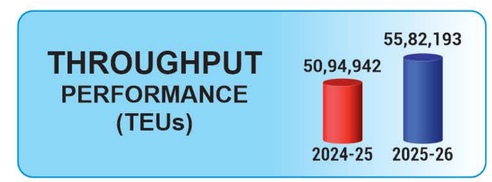
We firmly believe in the principles of Vasudhaiva Kutumbakam which teaches us that World is one family and the responsibility to protect our mother earth rests with all of us. We have touched the lives of more than 1.25 million people during the year and spent an amount of Rs.40.59 crore through various CSR programs.

WAY FORWARD

We are working tirelessly to make our country a Viksit Bharat by 2047 coinciding with the centennial of our independence. Our dream is that India will emerge as a leading global power offering its citizens high standards of living and ensuring equitable growth for all. In today's World, a nation of 1.4 billion people is not merely a statistic but a wellspring of skill, ambition and enterprise.

With a strong asset base at present of 68 terminals, 444 rakes, 58,000, containers, and 232 LNG/EV trucks and a capable and committed team, your Company is well placed to retain its leadership position in the sector. Today, CONCOR stands stronger, more agile and uniquely placed to capitalize on numerous emerging opportunities in the logistics sector. With our motto of **"Think Logistics, Think CONCOR"** we remain steadfast in our commitment to innovate, serve with purpose and be a partner in the growth of our country. In our pursuit for relentless growth we shall focus on the following objectives.

- Expanding our terminal network to 100 and count of rakes and containers to 500 & 70,000 respectively .
- Diversification into new business verticals and extensive use of technology.
- Capturing new opportunities arising from the expected growth in EXIM and domestic container volumes with full commissioning of two DFCs.
- Promoting double stack trains and providing end-to-end logistics solutions.
- Rationalization of haulage charges to attract light weight cargo.
- Capturing bulk cement and liquid cargo in tank containers.
- Taping potential in shipping, air cargo and cold chain logistics.
- Expanding Green Logistics solutions and bouquet of value-added services.
- Operating 100% of FMLM throughput under our own first mile and last mile services.



- Scaling up overseas container movement under CONCOR's own Bill of Lading.

ACKNOWLEDGEMENT

I acknowledge and appreciate the constructive support extended by the C&AG of India, our Auditors, Ministries of Railways, Shipping, Commerce and Industry, Finance as well as the Customs authorities, various State Governments, JV partners, value-chain partners, customers and regulators.

I extend my deepest appreciation to all shareholders for their continued trust and support and my sincere gratitude to my fellow Board members for their guidance and contributions. My heartfelt thanks are due to Team CONCOR whose sincerity and hard work continue to carry your Company to new heights.

I pray for the well-being of all of us and of our beloved Nation.

Thank You. Jai Hind.

28th September, 2026
New Delhi

Ajit Kumar Panda
Chairman and Managing Director
(DIN: 08221385)

Note: This does not purport to be a record of the proceedings of the 38th Annual General Meeting of the Company.

CONTAINER CORPORATION OF INDIA LIMITED
(CIN: L63011DL1988GOI030915)
Regd. Office & Investor Relations Centre: CONCOR Bhawan, C-3, Mathura Road, Opp. Apollo Hospital, New Delhi-110076
Email: investorrelations@concorindia.com
Website: www.concorindia.co.in, **Phone:** 011-41222500/600/700