



22nd May, 2026

To,
BSE Limited
Listing Compliance & Legal Regulatory
Phiroze Jeejeebhoy Towers,
Dalal Street, Mumbai - 400 001
Stock Code: 543233

To,
National Stock Exchange of India Limited
Listing & Compliance
Exchange Plaza, Bandra-Kurla Complex,
Bandra East, Mumbai 400 051
Stock Symbol: CHEMCON

Dear Sir/Madam,

Subject: Newspaper Advertisement - Audited Financial Results for the quarter and financial year ended March 31, 2026

Pursuant to Regulation 47 of the SEBI (Listing Obligations and Disclosure Requirements) Regulations, 2015, the Audited Financial Results for the quarter and financial year ended March 31, 2026 were published on 22nd May, 2026 in the following newspapers:

1. Loksatta Jansatta (Gujarati)
2. Business Standard (English)

A copy of the results published is attached herewith. These are also being made available on the website of the Company at www.cscpl.com.

You are requested to take the above information on record.

Thanking you,
Yours faithfully,
For Chemcon Speciality Chemicals Limited

Shahilkumar Kapatel
Company Secretary & Compliance Officer
Membership No.: A52211

ચાર કોમોડિટીસનું સંયુક્ત આયાત બિલ નાણા વર્ષ ૨૦૨૬માં ૨૪૦ અબજ ડોલરની ઉપર પહોંચી ગયું

સોનું, કૂડ સહિત કોમોડિટીના આયાત બિલમાં વધારો

દેશની ૭૭૫ અબજ ડોલરની આયાતમાં પ્રથમક્રમે કૂડ, જ્યારે બીજુ મોટું બિલ સોનાનું



મુંબઈ, તા. ૨૧
પશ્ચિમ એશિયાના સંઘર્ષને કારણે આયાતો મોંઘી પડતા તથા રૂપિયા પર દબાણ આવતા વડા પ્રધાન નરેન્દ્ર મોદીએ દેશની જનતાને જે ચાર મુખ્ય કોમોડિટીસના વપરાશ ઘટાડવા અનુરોધ કર્યો છે તે ચાર કોમોડિટીસનો આયાત આંક ગત નાણાં વર્ષમાં ૨૪૦ અબજ ડોલર જેટલો રહ્યો હતો. છેલ્લા પાંચ વર્ષમાં સદર કોમોડિટીસની આયાત બમણાથી પણ વધુ વધી ગઈ છે.

રહ્યો હતો. વડા પ્રધાને રવિવારે કરેલી અપીલને અનુસરવામાં આવે તો દેશના નાગરિકોએ ઉક્ત કોમોડિટીસના વપરાશમાં ઘટાડો કરવાનો રહે છે. પેટ્રોલ-ડીઝલનો વપરાશ ઘટાડવા તેમણે વીજ સંચાલિત વાહનોના વપરાશ કરવા, કાર પુલિંગ તથા જાહેર પરિવહન સેવાનો ઉપયોગ કરવા મોદીએ અનુરોધ કર્યો છે. ખેડૂતોને તેમણે ડીઝલ પમ્પને બદલે સોલાર પમ્પ વાપરવા તથા કેમિકલ ફિટિલાઈઝરના વપરાશમાં પચાસ ટકા ઘટાડો કરવા આહવાન કર્યું છે. ખાદ્ય તેલનો વપરાશ ઓછો કરવા તથા સોનાની ખરીદી ઘટાડવા પણ હાલની સ્થિતિમાં વડા પ્રધાનનું સૂચન આવી પડ્યું છે. અમેરિકા દ્વારા ઈરાનના જવાબનો અસ્વીકાર કરતા આગામી દિવસોમાં સ્થિતિ કંઈપણ

વડોદરા નજીક આઈપીએલ બાયોલોજિકલ લિ.ના મેન્યુફેક્ચરિંગ યુનિટનું ઉદ્ઘાટન

દેશમાં કેમિકલ ખાતરનો ઉપયોગ ઘટાડી ટકાઉ ખેતીને નવી દિશા મળશે

વડોદરા, તા. ૨૧



વડોદરા નજીક જરોદ ખાતે આઈપીએલ બાયોલોજિકલ લિ. દ્વારા તેના અદ્યતન બાયોલોજિકલ મેન્યુફેક્ચરિંગ યુનિટનું ઉદ્ઘાટન કર્યું હતું. આ માટે કંપની દ્વારા પ્રથમ તબક્કે રૂ.૧૮૦ કરોડનું રોકાણ કર્યું છે. અંતે તબક્કાવાર આગામી સમયમાં રૂ.૪૧૦ કરોડનું રોકાણ કરાશે. વડાપ્રધાન નરેન્દ્ર મોદીએ દેશવ્યાપી આહ્વાન કર્યું છે. ત્યારે રાસાયણિક ખાતરના ઉપયોગમાં ૫૦ ટકા સુધી ઘટાડો કરીને સુરક્ષિત, ટકાઉ અને આત્મનિર્ભર ખેતી તરફ આગળ વધવાને વેગ આપતું મહત્વપૂર્ણ પગલું સાબિત થશે તેમ કંપનીના સંચાલકોએ કહ્યું હતું. ઉદ્ઘાટન સમારંભમાં કંપનીના બ્રાન્ડ એમ્બેસેડર અને ક્રિકેટ જગતના આઈકોન યુવારાજ સિંહ ઉપસ્થિત રહ્યા હતા.

ભગવંદકાએ જણાવ્યું હતું કે, આ સુવિધા ભારતના સ્વદેશી એગ્રી-બાયોલોજિકલ ઈકોસિસ્ટમને મોટા પાયે મજબૂત બનાવશે અને ખેડૂતોને જમીનની ઉપજાઉ શક્તિ જાળવી રાખતાં પાક ઉત્પાદન વધારવામાં સીધી મદદરૂપ બનશે. તેમણે કહ્યું હતું કે, પ્લાન્ટની કુલ ઉત્પાદન ક્ષમતા વધારીને દર વર્ષે ૭૦,૦૦૦ કેએલ સુધી વર્ધી જવાશે. આ પ્લાન્ટ જીરો

બિઝનેસ આજકાલ

સોનું ૧.૫૯ લાખ પર પહોંચ્યું : ચાંદી ૨.૬૬ લાખ પ્રતિ કિલો પર આવી

નવી દિલ્હી : આજે એટલે કે ૨૧ મેના રોજ સોનાના ભાવમાં વધારો થયો છે. ઈન્ડિયા બુલિયન એન્ડ જ્વેલર્સ એસોસિએશન અનુસાર, ૧૦ ગ્રામ ૨૪ કેરેટ સોનાનો ભાવ ૯૯૨ રૂપિયા વધીને ૧.૫૯ લાખ રૂપિયા થયો છે. જ્યારે આજે ચાંદીમાં ઘટાડો જોવા મળ્યો છે. ૧ કિલો ચાંદીની કિંમત ૧,૪૮૪ રૂપિયા ઘટીને ૨.૬૬ લાખ રૂપિયા પર આવી ગઈ છે. આ વર્ષે સોના-ચાંદીની કિંમતમાં સતત ઉતાર-ચઢાવ જોવા મળી રહ્યો છે. ૨૦૨૬માં અત્યાર સુધી સોનું ૨૬ હજાર રૂપિયા અને ચાંદી ૩૭ હજાર રૂપિયા મોંઘી થઈ છે. ૩૧ ડિસેમ્બર ૨૦૨૫ના રોજ ૧૦ ગ્રામ સોનું ૧.૩૩ લાખ રૂપિયા પર હતું, જે હવે ૧.૫૯ લાખ રૂપિયા પર પહોંચી ગયું છે.

સેન્સેક્સ ૧૩૫ અંક ઘટીને ૭૫, ૧૮૩ પર બંધ : નિકેટી ૪ અંક નબળો પડ્યા

મુંબઈ : આજ એટલે કે ગુરુવાર, ૨૧ મેના રોજ સેન્સેક્સ ૧૩૫ પોઈન્ટના ઘટાડા સાથે ૭૫, ૧૮૩ પર બંધ થયો. નિકેટીમાં પણ ૪ પોઈન્ટનો ઘટાડો રહ્યો, તે ૨૩,૬૫૫ પર આવી ગયો છે. આજના કારોબારમાં અંતે ભસ્મ શેરોમાં વધુ વેચવાલી રહી. સેન્સેક્સ ગઈકાલે એટલે કે બુધવાર, ૨૦ મેના રોજ ૧૧૮ અંક વધીને ૭૫, ૩૮૮ પર બંધ થયો. નિકેટીમાં પણ ૪૧ અંકનો વધારો રહ્યો, તે ૨૩,૬૫૮ પર પહોંચી ગયો. ઓટો, રિયલ્ટી અને બેંકિંગ શેરોમાં સૌથી વધુ તેજ જોવા મળી. ૨૧ મેના રોજ સેન્સેક્સ ૧૩૫ પોઈન્ટના ઘટાડા સાથે ૭૫, ૧૮૩ પર બંધ થયો. નિકેટીમાં પણ ૪ પોઈન્ટનો ઘટાડો રહ્યો, તે ૨૩,૬૫૫ પર આવી ગયો છે.

ભારતનું ચોખા નિકાસ ક્ષેત્રમાં ગંભીર પડકારોનો સામનો

નવી દિલ્હી : ભારતની ચોખાની નિકાસ, તેની સૌથી મોટી કૃષિ-ઉત્પાદન શિપમેન્ટ, પશ્ચિમ એશિયા યુદ્ધથી પ્રભાવિત થઈ રહી છે અને એપ્રિલમાં શિપમેન્ટના મૂલ્યમાં ૬% ઘટાડો થયો છે. એપ્રિલ ૨૦૨૬માં, વિશ્વના સૌથી મોટા ચોખા નિકાસકાર ભારતે ૧.૦૧ બિલિયન ડોલર મૂલ્યના ચોખા નિકાસ કર્યા હતા. જે વાર્ષિક ધોરણે ૬% ઘટાડો દર્શાવે છે. મધ્ય પૂર્વમાં સંઘર્ષ ઈરાન અને સાઉદી અરેબિયા સહિતના ખાડી દેશોમાં સુગંધિત લાંબા અનાજવાળા બાસમતી ચોખાની નિકાસમાં વિશેષ પાડ્યો હતો. ભારતનું ચોખા નિકાસ ક્ષેત્ર હાલમાં ગંભીર પડકારોનો સામનો કરી રહ્યો છે કારણ કે વૈશ્વિક બજારની સ્થિતિ સતત નબળી પડી રહી છે.

નાણાકીય વર્ષ ૨૬ દરમિયાન ૧૧૮.૬ મિલિયન ક્રેડિટ કાર્ડ ચલણમાં

નવી દિલ્હી : વધતી આવક, ડિજિટલ જાગૃતિમાં સુધારો અને ચુકવણી માળખાના વિસ્તરણ વચ્ચે, ભારતમાં ક્રેડિટ કાર્ડ અપનાવવાનું પ્રમાણ ધીમે ધીમે મેટ્રોપોલિટન બજારોથી આગળ વધી રહ્યું છે, જે રૂપે ક્રેડિટ કાર્ડના યુપીઆઈ સાથે એકીકરણ દ્વારા સમર્થિત છે. વધુમાં, ડ્રોર ૬ માં ઈએમઆઈ સંબંધિત ખર્ચમાં પાછા ગયા અને પત્ની સરખામણીમાં બે-અંકની વૃદ્ધિ જોવા મળી રહી છે તેમ એસબીઆઈ કાર્ડના રિપોર્ટમાં જણાવાયું છે. યુપીઆઈ સાથે રૂપે ક્રેડિટ કાર્ડનું એકીકરણ નાના શહેરોમાં ગ્રાહકોને તેમના રાજિદા ખર્ચ માટે પણ ક્રેડિટનો ઉપયોગ કરવા સક્ષમ બનાવીને આ વલણને વધુ વેગ આપી રહ્યું છે યુપીઆઈ ક્રેડિટ ખર્ચમાંથી લગભગ ૮૧ ટકા, ૨૫૨૨ અને ટાપર ૨ શહેરોમાંથી આવે છે.

હવામાનથી ૫૦ ટકા પાકનું નુકસાન છતાં કાશ્મીરનું ચેરી બજાર અગ્રણી સ્થાન પર

શ્રીનગર, તા. ૨૧
જમ્મુ અને કાશ્મીરના ચેરી ઉત્પાદકોએ આ સિઝનના લગભગ અડધા પાકને અનિયમિત હવામાનને કારણે ગુમાવ્યો હશે, પરંતુ પ્રદેશના કિંમતી ફળ દેશભરના બજારોમાં પ્રભુત્વ ધરાવે છે. આ વર્ષે ઘણા જિલ્લાઓમાં કમોસમી વરસાદ, કરા અને અચાનક તાપમાનમાં થયેલા વધઘટને કારણે બગીચાઓ પર ભારે અસર પડી છે, જેના કારણે મધ્ય અને ઉત્તર કાશ્મીરના મુખ્ય ચેરી ઉગાડતા પટ્ટાઓમાં ઉત્પાદનમાં તીવ્ર ઘટાડો થયો છે. ખેડૂતોએ જણાવ્યું હતું કે ફૂલો અને ફળ બેસવાના તબક્કા દરમિયાન નુકસાન ગંભીર હતું, જેના કારણે ઉત્પાદનમાં ભારે ઘટાડો થયો હતો. આ ઘટાડા છતાં, વેપારીઓ અને ખેડૂતોએ જણાવ્યું હતું કે દિલ્હી, મુંબઈ, બેંગલુરુ અને ચંદીગઢ સહિતના મુખ્ય શહેરોમાંથી ઓછી આવક અને સતત માંગને કારણે જથ્થાબંધ બજારોમાં કાશ્મીરી ચેરીના સારા ભાવ મળી રહ્યા છે. કાશ્મીરી ચેરીની હજુ પણ બજારમાં અજોડ માંગ છે કારણ કે તેનો સ્વાદ અને ગુણવત્તા ખૂબ જ સારી છે.” બીણમાં ચેરીની ખેતીનું કેન્દ્ર ગણાતા ગાંદરબલ જિલ્લાના ખેડૂત જાવેદ અહમદે જણાવ્યું. “આ વર્ષે ઉત્પાદનમાં ખૂબ જ ઘટાડો થયો છે, પરંતુ બજારોમાં જે પણ ફળ પહોંચી રહ્યું છે તે ઝડપથી વેચાઈ રહ્યું છે.”

કરિયાણાની દુકાનથી લઈને શહેરના મોલ સુધી ખર્ચ એ આર્થિક વિકાસનું સાચું ધબકાર

નવી દિલ્હી, તા. ૨૧
ભારતની અર્થવ્યવસ્થાની સૌથી મોટી તાકાત કારખાનાઓમાં નહીં પણ બજારોમાં રહેલી છે. ગામડાની કરિયાણાની દુકાનથી લઈને શહેરના મોલ સુધી, ખર્ચ એ આર્થિક વિકાસનું સાચું ધબકાર છે. આ જ કારણ છે કે વપરાશમાં થોડો ઘટાડો પણ અર્થતંત્રને મોટો ફટકો આપી શકે છે. આ ખાસ કરીને એવા સમયે સાચું છે જ્યારે દેશ પશ્ચિમ એશિયામાં ચાલી રહેલા તણાવ, કૂડ ઓઈલના ઊંચા ભાવ, વિદેશી રોકાણકારો દ્વારા સતત મૂડી બહાર નીકળવા, ડોલર સામે રૂપિયાના રેકોર્ડ અવમૂલ્યન અને વધતા આયાત બિલનો સામનો કરી રહ્યો છે. હકીકતમાં, સ્થાનિક ખર્ચ ભારતના અર્થતંત્ર માટે સૌથી મોટો ટેકો છે. ખાનગી વપરાશ આશરે ૫૭% ડિસ્પોઝ થાય છે. આનો અર્થ એ છે કે લોકોના ખિસ્સા, ખરીદ શક્તિ અને આત્મવિશ્વાસ વૃદ્ધિના સૌથી મોટા એન્જિન છે. ડિસેમ્બર ૨૦૨૫ ના ક્વાર્ટર દરમિયાન, ખાનગી વપરાશ યુ.એન.પી. સુધી વધી ગયો છે. છેલ્લા ત્રણ મહિનામાં ઘણી એજન્સીઓએ ભારતના વિકાસ દરનો અંદાજ ઘટાડ્યો હોવાથી ચિંતા વધી છે. સંયુક્ત રાષ્ટ્રે ૨૦૨૬ માટેનો વિકાસ દર ૬.૬ ટકાથી ઘટાડીને ૬.૪ ટકા કર્યો છે. મૂડીઝ રેટિંગ્સે પણ ૨૦૨૬ માટે ભારતનો વિકાસ દર ૬.૬ ટકાથી ઘટાડીને ૬.૦ ટકા કર્યો છે. દરમિયાન, ઈન્ડિયા રેટિંગ્સે પશ્ચિમ એશિયાના તણાવ અને અલ નીનોના જોખમને ધ્યાનમાં રાખીને ૨૦૨૬-૨૭માં ૬.૭ ટકાના વિકાસ દરનો અંદાજ મૂક્યો છે.

નર્મદા જિલ્લા કલેક્ટર કચેરી ખાતે NHRC ના મેમ્બર પ્રિયંક કાનુનગોના અધ્યક્ષતાને રાષ્ટ્રીય માનવ અધિકાર આયોગની સમીક્ષા બેઠક યોજાઈ

રાજપીપલા, તા. ૨૧
રાષ્ટ્રીય માનવ અધિકાર આયોગના મેમ્બર પ્રિયંક કાનુનગોના અધ્યક્ષસ્થાને નર્મદા જિલ્લામાં વિવિધ કેન્દ્ર અને રાજ્ય સરકારની કલ્યાણકારી યોજનાઓ અંગે નર્મદા જિલ્લા કલેક્ટર કચેરીના કોન્ફરન્સ હોલ ખાતે સમીક્ષા બેઠક યોજાઈ હતી. બેઠકમાં જિલ્લા કલેક્ટર ગંગા સિંઘ, જિલ્લા પોલીસ અધિક્ષક વિશાખા બરવાલ, જિલ્લા વિકાસ અધિકારી આર.વી. વાળા સહિત જિલ્લાના વિવિધ વિભાગોના અધિકારીઓ ઉપસ્થિત રહ્યા હતાં. સમીક્ષા દરમિયાન NHRC ના મેમ્બર પ્રિયંક કાનુનગોએ વર્ષ ૨૦૨૫-૨૬ અંતર્ગત જિલ્લામાં અમલમાં રહેલી આઈ.ટી.આઈ., ડી.આર.ડી.એ., ચાઈલ્ડ લેબર, ગુજરાત સફાઈ કામદાર કલ્યાણ યોજના, રાઈટ ટુ ટ્રિલ્ડન અંતર્ગત આંગણવાડી સેવાઓ, ન્યુટ્રિશન અને પોષણ સંગમ, પૂર્ણા શક્તિ યોજના, પી.એમ. પોષણ યોજના, જિલ્લાની શાળાઓની સ્થિતિ, રાષ્ટ્રીય બાલ સ્વાસ્થ્ય કાર્યક્રમ, ડિસ્ક્રીટ ચાઈલ્ડ પ્રોટેક્શન યુનિટ, ચાઈલ્ડ વેલફેર કમિટી, સ્ટેટ સ્પોન્સરશિપ સ્કીમ, પાલક માતા-પિતા યોજના, શેરો પોઝિટિવ ઈલનેસ સ્કીમ, દીકરી લગ્ન સહાય યોજના, મુખ્યમંત્રી બાલ સેવા યોજના, PM CARES for Children યોજના તથા ચાઈલ્ડ હેલ્પલાઈન સહિતની યોજનાઓ અંગે વિગતવાર માહિતી મેળવી હતી. તદુપરાંત, રાઈટ્સ ઓફ ચિલ્ડ્રન એન્ડ જુવેનાઈલ જસ્ટિસ સિસ્ટમ, જિલ્લા કાનૂની સેવા સત્તા મંડળ, વરિષ્ઠ નાગરિક અધિકાર યોજનાઓ, આયુષ્માન ભારત - PMJAY, પ્રધાનમંત્રી જનધન યોજના, PMJJBY, કિસાન ક્રેડિટ કાર્ડ, જિલ્લા સમાજ સુરક્ષા વિભાગની વિવિધ યોજનાઓ, GMERS મેડિકલ કોલેજ, રાષ્ટ્રીય ગ્રામ સ્વચ્છ યોજના સ્કીલ ડેવલપમેન્ટ, PM સ્વનિધિ કાર્યક્રમ તેમજ સ્પોર્ટ્સ એન્ડ હુમન રાઈટ્સ સંબંધિત યોજનાઓ અંગે વિસ્તૃત સમીક્ષા કરવામાં આવી હતી. NHRC ના મેમ્બર પ્રિયંક

પશ્ચિમ એશિયા કટોકટીને કારણે સર્જાયેલા વિક્ષેપને પહોંચી વળવા નીતિગત સમર્થનની માગ તેલીબિયાના સ્થાનિક ઉત્પાદનમાં વધારો કરવા ખાદ્યતેલ ઉદ્યોગ સંસ્થા દ્વારા ભલામણ ભારતના વિદેશી હૂંકિયામણ ભંડાર અને એકંદર આયાત બિલ પર દબાણ વધી રહ્યું છે

નવી દિલ્હી, તા. ૨૧
ખાદ્ય તેલ ઉદ્યોગ સંસ્થા SEAએ તેલીબિયાના સ્થાનિક ઉત્પાદનમાં વધારો કરવા, આધુનિક ખેતી પદ્ધતિઓ અપનાવવા અને સભાન વપરાશની ટેવો બનાવવાની જરૂરિયાત પર ભાર મૂક્યો છે. સોલવન્ટ એક્સટ્રેક્ટર્સ એસોસિએશન ઓફ ઈન્ડિયા ના પ્રમુખ સંજીવ અસ્થાનાએ તેના સભ્યોને લખેલા પત્રમાં રસોઈ તેલના વધતા આયાત બિલ પર ચિંતા વ્યક્ત કરી હતી. પશ્ચિમ એશિયા કટોકટીને કારણે સર્જાયેલા વિક્ષેપને પહોંચી વળવા માટે નીતિગત સમર્થનની પણ માંગ કરી હતી. “ખાદ્ય તેલના વપરાશમાં સભાન રહેવાની પીએમ મોદીની અપીલ ફક્ત જીવનશૈલીના સૂચન કરતાં ઘણી વધારે છે - તે ગંભીર આર્થિક અને વ્યૂહાત્મક વજન ધરાવે છે,” તેમણે કહ્યું. ભારત તેની ખાદ્ય તેલની જરૂરિયાતના ૬૦ ટકા આયાત કરે છે, તેથી અસ્થાનાએ જણાવ્યું હતું કે વૈશ્વિક ભાવમાં મધ્યમ ફેરફાર પણ મોટા પાયે ફોરેક્સ આઉટફ્લોમાં પરિણમે છે. ઓક્ટોબરમાં પૂરા થયેલા ૨૦૨૪-૨૫ માર્કેટિંગ વર્ષ દરમિયાન ભારતે

નર્મદા જિલ્લા કલેક્ટર કચેરી ખાતે NHRC ના મેમ્બર પ્રિયંક કાનુનગોના અધ્યક્ષતાને રાષ્ટ્રીય માનવ અધિકાર આયોગની સમીક્ષા બેઠક યોજાઈ

રાજપીપલા, તા. ૨૧
રાષ્ટ્રીય માનવ અધિકાર આયોગના મેમ્બર પ્રિયંક કાનુનગોના અધ્યક્ષસ્થાને નર્મદા જિલ્લામાં વિવિધ કેન્દ્ર અને રાજ્ય સરકારની કલ્યાણકારી યોજનાઓ અંગે નર્મદા જિલ્લા કલેક્ટર કચેરીના કોન્ફરન્સ હોલ ખાતે સમીક્ષા બેઠક યોજાઈ હતી. બેઠકમાં જિલ્લા કલેક્ટર ગંગા સિંઘ, જિલ્લા પોલીસ અધિક્ષક વિશાખા બરવાલ, જિલ્લા વિકાસ અધિકારી આર.વી. વાળા સહિત જિલ્લાના વિવિધ વિભાગોના અધિકારીઓ ઉપસ્થિત રહ્યા હતાં. સમીક્ષા દરમિયાન NHRC ના મેમ્બર પ્રિયંક કાનુનગોએ વર્ષ ૨૦૨૫-૨૬ અંતર્ગત જિલ્લામાં અમલમાં રહેલી આઈ.ટી.આઈ., ડી.આર.ડી.એ., ચાઈલ્ડ લેબર, ગુજરાત સફાઈ કામદાર કલ્યાણ યોજના, રાઈટ ટુ ટ્રિલ્ડન અંતર્ગત આંગણવાડી સેવાઓ, ન્યુટ્રિશન અને પોષણ સંગમ, પૂર્ણા શક્તિ યોજના, પી.એમ. પોષણ યોજના, જિલ્લાની શાળાઓની સ્થિતિ, રાષ્ટ્રીય બાલ સ્વાસ્થ્ય કાર્યક્રમ, ડિસ્ક્રીટ ચાઈલ્ડ પ્રોટેક્શન યુનિટ, ચાઈલ્ડ વેલફેર કમિટી, સ્ટેટ સ્પોન્સરશિપ સ્કીમ, પાલક માતા-પિતા યોજના, શેરો પોઝિટિવ ઈલનેસ સ્કીમ, દીકરી લગ્ન સહાય યોજના, મુખ્યમંત્રી બાલ સેવા યોજના, PM CARES for Children યોજના તથા ચાઈલ્ડ હેલ્પલાઈન સહિતની યોજનાઓ અંગે વિગતવાર માહિતી મેળવી હતી. તદુપરાંત, રાઈટ્સ ઓફ ચિલ્ડ્રન એન્ડ જુવેનાઈલ જસ્ટિસ સિસ્ટમ, જિલ્લા કાનૂની સેવા સત્તા મંડળ, વરિષ્ઠ નાગરિક અધિકાર યોજનાઓ, આયુષ્માન ભારત - PMJAY, પ્રધાનમંત્રી જનધન યોજના, PMJJBY, કિસાન ક્રેડિટ કાર્ડ, જિલ્લા સમાજ સુરક્ષા વિભાગની વિવિધ યોજનાઓ, GMERS મેડિકલ કોલેજ, રાષ્ટ્રીય ગ્રામ સ્વચ્છ યોજના સ્કીલ ડેવલપમેન્ટ, PM સ્વનિધિ કાર્યક્રમ તેમજ સ્પોર્ટ્સ એન્ડ હુમન રાઈટ્સ સંબંધિત યોજનાઓ અંગે વિસ્તૃત સમીક્ષા કરવામાં આવી હતી. NHRC ના મેમ્બર પ્રિયંક

લગભગ ૧.૬૧ લાખ કરોડ રૂપિયાના ૧૬ મિલિયન ટન ખાદ્ય તેલની આયાત કરી હતી. અસ્થાના માને છે કે કંકટ ટૂંકા ગાળાના પગલાં પૂરતા નથી. ભારતની લાંબા ગાળાની સ્થિતિસ્થાપકતા સ્થાનિક તેલીબિયા ઉત્પાદન ૪૦૮.૯૮ લાખ ટન હોવાનો અંદાજ છે. SEA પ્રમુખે નોંધ્યું હતું કે અલ નીનો, દક્ષિણપૂર્વ એશિયાઈ બાયોડીઝલ આદેશો અને પશ્ચિમ એશિયામાં ચાલી રહેલા તણાવના કારણે વૈશ્વિક સ્તરે કોમોડિટી અને નૂર ખર્ચમાં વધારો થયો છે. તેમણે જણાવ્યું હતું કે

પશ્ચિમ રેલવે
સિંગલિંગ કામ
વરિષ્ઠ વિભાગીય સિનિયર અને ટેલિકોમ ઈજનેર (ઉત્તર), રજી માળ, વિભાગીય રેલવે મેનેજર કચેરી, મુંબઈ સેન્ટ્રલ, મુંબઈ-૪૦૦૦૦૮ દ્વારા ઈ-ટેન્ડર નં. SG-216-2-114-WA-ST-18 તા. ૧૬/૦૫/૨૦૨૬ ના અંતર્ગત કરવામાં આવે છે. કામ અને સ્થળ: મુંબઈ વિભાગના વિશર-સુરત વિભાગ હેઠળ ADSTE/સુરતના અધિકારક્ષેત્રમાં વિશ્વસનીયતા સુધારણા તથા ખાનગીકરણ/સમયમર્યાદા પૂર્ણ થયેલ મથવેલીન સિનિયરિંગ સાધનોના બદલાવ સંબંધિત કામ માટે સિંગલિંગ સામગ્રીનું પુરવઠો, સ્થાપના, પરીક્ષણ અને કમિશનિંગ. કામનો અંદાજિત ખર્ચ: ₹ ૨,૨૬,૦૧,૧૨૮.૩૩ ઈએમકેડી: ₹ ૪,૫૨,૦૦૦/- ઈ-ટેન્ડર દસ્તાવેજો બનાવવાની છેલ્લી તારીખ અને સમય: ૧૫.૦૬.૨૦૨૬ સુધી, બપોરે ૧૫:૦૦ કલાક સુધી. ઈ-ટેન્ડર ખોલવાની તારીખ અને સમય: ૧૫.૦૬.૨૦૨૬ ના રોજ બપોરે ૧૫:૩૦ કલાકે. ટેન્ડર નીચી મેળવણી પર ઝંઝૂં શક્ય છે: www.treps.gov.in

જાહેર નોટીસ
આથી અમે વકીલ મીતેશ જી.શાહ રહે. ગોત્રી, વડોદરાના તે આ જાહેર નોટીસથી જણાવીએ છીએ કે, અમારા અસીલ (૧) જયેશભાઈ શાલાભાઈ પટેલ, (૨) શેલેભાઈ શાલાભાઈ પટેલ રહે. પ્રીતમનગર હાઉસિંગ સોસાયટી, બિસ્પ એપાર્ટમેન્ટ, વડોદરા જે સોસાયટી, રજીસ્ટર કરાયેલ છે. નોંધણી નં. ઘ/૩૫૨ જેનો શેર સર્ટિફિકેટ નં. ૧૬૨ છે. જેમાં શેર રૂ. ૨૫૦/- ના જેનો અનુક્રમ નં. ૮૦૬ થી ૮૧૦ સુધીના એવા શેર નં-૫ હતા. જે ઓરીજનલ શેર સર્ટિફિકેટ અમારા અસીલથી ગુમ થઈ ગયેલ છે. સરહુ નોટીસ કુર્બાઈટ શેર સર્ટિફિકેટ સોસાયટીમાંથી મેળવવાની હોઈ હાલની આ જાહેર નોટીસ આપેલ છે. જે અંગે કોઈને પણ વાંધો હોય તો દિન-૭માં જાણ કરવી ત્યારબાદ કોઈની પણ કોઈપણ પ્રકારની તકરાર ચાલશે નહીં જેની જાહેર જનતાએ નોંધ લેવી. ઓફીસ: બી/૧, અમરનાથ પોર્ટ સોસાયટી, ગેરી લેબોરેટરી પાછળ, ગોત્રી રોડ, વડોદરા. ૨૧ મે. ૨૦૨૪૪૬૪૪૨૫

પશ્ચિમ રેલવે દ્વારા દાદર પ્રયાગરાજ વચ્ચે સુપરફાસ્ટ સામાહિક વિશેષ ટ્રેન દોડાવવામાં આવશે

ટ્રેન નં.	પ્રારંભિક અને ગંતવ્ય સ્ટેશનો	સેવા તારીખો	પ્રસ્થાન સમય	આગમન સમય
૦૪૧૪૦	દાદર - પ્રયાગરાજ	૨૪.૦૫.૨૦૨૬ થી ૧૨.૦૬.૨૦૨૬	૦૦:૧૫ કલાક (રવિવાર)	૦૫:૦૦ કલાક (બીજા દિવસે)
૦૪૧૩૯	પ્રયાગરાજ - દાદર	૨૨.૦૫.૨૦૨૬ થી ૧૦.૦૬.૨૦૨૬	૧૭:૧૦ કલાક (શુક્રવાર)	૦૨:૩૦ કલાક (બીજા દિવસે)

રોડ: ભોરીવલી, વાપી, સુરત, વડોદરા, રતલામ, કોટા, સવાઈ માધોપુર, ગંગાપુર સિટી, બખાના, રૂપપ્પાસ, ફતેહપુર સિકરી, ઈન્દાહ આગ્રા, ડુંડલા, ઈટાવા, ગોવિંદપુરી અને ફતેહપુર સ્ટેશનો બંને દિશામાં.

રચના: રચના: એસી ૨-ટાપર, એસી ૩-ટાપર, સ્વીપર વર્ગ અને જનરલ સેકન્ડ ક્લાસ કોચો.

સમય, રોડાણ અને રચના અંગે વિગતવાર માહિતી માટે, મુસાફરો કૃપા કરીને www.enquiry.indianrail.gov.in ની મુલાકાત લઈ શકે છે.

ટ્રેન નં. ૦૪૧૪૦ માટે બુકિંગ ૨૨.૦૫.૨૦૨૬ થી તમામ પીઆરએસ કાઉન્ટરો તથા IRCTC વેબસાઈટ પર શરૂ થશે. ઉપરોક્ત ટ્રેન વિશેષ ભાડા સાથે વિશેષ ટ્રેન દોડાવવામાં આવશે.

પશ્ચિમ રેલવે
www.indianrailways.gov.in
Like us on Facebook, X.com, Instagram, YouTube, and WhatsApp.

Chemcon Speciality Chemicals Limited
(AN ISO 9001:2015 and ISO 14001:2015 Certified Company)
Regd. Office: Block No. 355, Manjusar Kumpad Road, Village-Manjusar, Taluka-Savli, Vadodara - 391775, Gujarat.
Email: investor.relations@csopl.com | Website: www.csopl.com | Tel: 0265-2981195 | CIN: L24231GJ1989PLC011652

EXTRACT OF STATEMENT OF AUDITED FINANCIAL RESULTS FOR QUARTER AND YEAR ENDED MARCH 31, 2026 (Rs. in Lacs)

Particulars	Quarter Ended			Year Ended	
	31-03-26	31-12-25	31-03-25	31-03-26	31-03-25
I Total income from operations	7,957.72	6,095.85	5,807.20	25,543.16	22,169.45
II Net Profit/(Loss) for the period (before Tax, Exceptional and/or Extraordinary items)	879.26	679.37	539.77	3,195.87	3,314.64
III Net Profit/(Loss) for the period before tax (after Exceptional and/or Extraordinary items)	879.26	679.37	539.77	3,195.87	3,314.64
IV Net Profit/(Loss) for the period after tax (after Exceptional and/or Extraordinary items)	637.13	509.33	394.60	2,359.82	2,445.21
V Total Comprehensive Income for the period (comprising Profit/(Loss) for the period (after tax) and Other Comprehensive Income (after tax))	678.29	504.27	385.18	2,385.8	

Street cautious on Ola despite a better Q4

E2W-maker may face execution challenges, competition: Analysts

NIKITA VASHIST
New Delhi, 21 May

Even though Ola Electric's results for the fourth quarter of 2025-26 (Q4FY26) showed signs of operational improvement, analysts remain unsure about the pace and sustainability of this recovery. They retain a cautious stance on the electric two-wheeler (e2W) maker amid concerns about volume growth, market-share durability, and cash conservation.

Further, while the broader electric vehicle (EV) market continues to expand, Ola Electric still faces execution challenges and intensifying competition, analysts said.

"Ola's recovery in volume and market share remains monitorable," said a report by Emkay Global Financial Services.

On the bourses, Ola Electric shares slumped 5.7 per cent intraday on Thursday before settling 3.9 per cent lower at ₹35.5 per share, compared with a 0.18 per cent dip in the BSE Sensex.

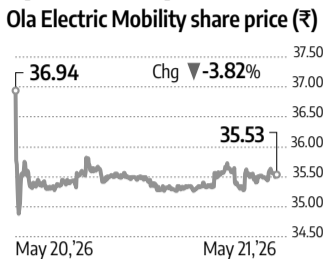
The e2W maker's shares have surged 67.5 per cent over their 52-week low of ₹21.21 per share. The stock, however, has declined around 5 per cent in a month, in-line with the Sensex's performance.

Ola Electric's Q4FY26 revenue fell 56.6 per cent year-on-year (Y-o-Y) to ₹265 crore, largely due to a decline in vehicle deliveries (down 61 per cent Y-o-Y) and average selling price (down 10 per cent quarter-on-quarter, or Q-o-Q).

At the operating level, however, margins showed improvement. Gross margin expanded to 38.5 per cent, up 424 basis points (bps) sequentially, supported partly by production-linked incentive (PLI) accruals related to its Gen3 platform. Despite this, Ebitda margin loss widened to 106 per cent from 58 per cent in the previous quarter. Ebitda stands for earnings before interest, taxes, depreciation, and amortisation. Net loss stood at ₹496 crore,



Speed bump



Key projections

Brokerage	Recommendation*	Target price (₹)
Kotak Securities	Sell	20
Emkay	Sell	25
Ambit Capital	Sell	24
Citi	Sell	26
HSBC	Reduce	33

*for May 2026 Source: Bloomberg Compiled by BS Research Bureau

compared to ₹870 crore Y-o-Y and ₹487 crore Q-o-Q. The results, analysts said, highlight the gap between improving unit economics and still-fragile demand recovery.

Emkay Global Financial Services retained its "sell" recommendation on Ola Electric, but raised its target price to ₹25 per share from ₹20, mainly due to stronger industry growth assumptions.

According to Emkay, the underlying e2W opportunity in India remains intact, with industry growth staying robust at 60 per cent Y-o-Y in April and 45 per cent Y-o-Y in March. Penetration, too, has improved after the recent goods and services tax (GST)-related disruptions. However, Ola's recent recovery in sales and market share may not be structural, it said.

"While Ola has seen some sequential volume improvement in recent months with market share gains (8-9 per cent in April/May vs 5 per cent in Q4FY26), we attribute the volume growth to the currently better-placed production capacity, share gains in the more price-sensitive northern markets, and e2W incumbents/Ather operating at peak utilisation amid strong e2W demand," Emkay Global said.

Ola Electric clocked monthly retail volumes of around 10,000 units in April, with the management guiding for 14,000-15,000 units in May, supported by an order backlog of 40,000-45,000 units. It expects to accelerate volumes in June and July to 17,000-18,000 units, with ebike contributing 15 per cent to volumes.

The management also targets quarterly operating expenditure of around ₹350 crore, compared with ₹380 crore in Q4FY26, to achieve operating Ebitda breakeven at 20,000-25,000 units a month.

Still, Emkay Global cautions that the turnaround could take time. "Several measures are underway to improve execution, reduce costs, and conserve cash, but this may prove to be a difficult and long-drawn process," the brokerage said.

It added that rising competitive intensity from established players, and capacity expansion by rivals, including Ather, in the second half (H2) of FY27 could pressure Ola Electric's market-share recovery.

Global brokerage Citi also maintained a "sell" rating on the stock, with a target price of ₹26 per share. It said the company's Q4FY26 performance came below expectations because of lower average selling prices, although gross margins remained resilient despite weaker volumes.

"The management remains positive on EV demand in India, and expects market share to improve through better service offerings. However, cost reduction and cash flow generation remain key focus areas," Citi said.



Plan to exchange gold jewellery? How to avoid losing value

HIMALI PATEL

Large jewellery retailers are promoting gold-exchange schemes. According to the World Gold Council's (WGC's) Gold Demand Trends report, India's net recycling supply rose 20 per cent year-on-year and 44 per cent quarter-on-quarter to 31.2 tonnes in the first quarter of 2026.

Recycling gains ground

Recycling has always been a part of the jewellery industry. "Customers exchange damaged pieces and ornaments they are bored of. Exchange volumes have risen sharply in recent times because of high gold prices," says Sangeeta Chetan, director, Zaveri Bros Diamonds & Gold.

"The sharp rise in gold prices, higher import duties and the focus on reducing import dependence are accelerating old-gold exchange," says Suvankar Sen, chief executive officer (CEO) and managing director (MD), Senco Gold and Diamonds.

Greater formalisation has accelerated this trend. "Transparent exchange programmes by organised retailers are increasing trust in these schemes," says Shubham Gupta, co-founder, Growthvine Capital.

How exchange works

The jeweller assesses purity using

methods such as X-ray fluorescence (XRF) testing. They weigh the jewellery after removing stones, enamel, pearls and other non-gold elements. "The prevailing gold rate is applied after adjusting for impurities, stones, and wastage," says Gupta.

Watch out for value erosion

Exchanging old jewellery involves value destruction. "Customers do not recover the original making charges paid on old jewellery. Sentimental value is lost when heirlooms are exchanged," says Sen. Disputes sometimes arise over assessment of purity.

Verify purity and rate

Customers should know whether the purity is 916 (22 carat), 750 (18 carat) or 585 (14 carat), according to Chetan. Exchange gold with reputed jewellers. "Insist on purity testing in your presence through XRF testing," says Sen. Observe the testing process and ask for a written breakdown of purity, net gold content, and deductions. If one jeweller reports materially lower purity than others, seek further verification.

Go for an independent assessment

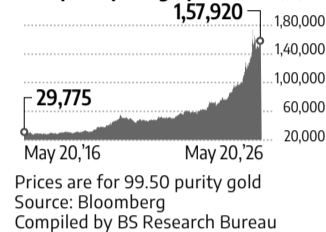
Customers can get their jewellery independently assessed before



Insist on proper documents

- Written receipt must have customer details, date and item description
- Gross weight, net gold weight and declared purity should be recorded
- All deductions should be itemised separately
- Melting loss and making charges should be shown as separate line items
- Rate per gram should be linked to a benchmark such as MCX or IBJA
- Shop's GST identification number should be included
- Get purchase invoice with HUID number for new jewellery

A 259% price rise over 10 years is driving gold exchange



going for an exchange. "Bureau of Indian Standards (BIS)-authorised assaying and hallmarking centres test purity and weight for ₹35 to ₹200 per article," says Saurabh Bansal, founder, Finatwork Invest-

ment. Private labs also offer XRF testing. "An independent certificate allows customers to negotiate with more information," says Bansal.

Understand deductions

Jewellers carry out deductions for stones, pearls, enamel and other non-gold elements in the jewellery. "The most important deduction is for purity if the jeweller finds the jewellery to be of lower caratage than expected," says Sen. Jewellers may also account for melting or refining losses.

Stones, diamonds, meenakari work, beads and mixed metals are rarely valued fairly. "The standard practice is to ignore stones entirely, or offer a nominal amount for them," says Bansal.

Separate all stones before exchanging jewellery. Bansal recommends that their value should be assessed and they should be sold separately.

Check gold rate

Compare the jeweller's rate with the prevailing market rate for gold on that day. "Track the prevailing 24-carat market gold rate, typically quoted through Multi Commodity Exchange (MCX) prices or leading bullion associations," says Gupta. Since most jewellery in India is 22 carat, the exchange value will be adjusted lower based on purity.

"Some retailers may offer a higher headline exchange rate but levy elevated making charges on the new purchase," says Gupta.

Small jewellers use the touchstone or acid method to assess purity. "This is less accurate than XRF testing," says Bansal. The weighing scale should have a Legal Metrology stamp.

The writer is a Mumbai-based independent journalist

Know your credit card's safety features & how to protect yourself

As everyday finance goes digital, credit card companies are deploying sophisticated technologies to make transactions safer and quicker. From tokenisation and biometric authentication to AI-powered fraud detection, modern credit cards have advanced security features.

Card companies and payment networks protect customers by tracking:

- Sudden changes in spending behaviour
- Transactions from unfamiliar locations
- Multiple high-value payments within a short duration
- Unusual merchant activity

As companies strengthen security features, here is what customers should do for protection:

- Enable instant transaction alerts on banking apps
- Turn off international transactions when not needed
- Avoid saving card details on unfamiliar websites

- Use tokenised payment options wherever available
- Block or freeze the card immediately after suspicious activity
- Never share OTPs, CVV numbers or payment links over calls or messages
- Set customised spending limits for better control over transactions.

Read full report here: mybs.in/2g6EWT3

COMPILED BY AMIT KUMAR

Chemcon Speciality Chemicals Limited
(AN ISO 9001:2015 and ISO 14001:2015 Certified Company)

Regd. Office: Block No. 355, Manjusar Kumpad Road, Village-Manjusar, Taluka-Savli, Vadodara - 391775, Gujarat.
Email: investor.relations@cscpl.com | Website: www.cscpl.com | Tel: 0265-2981195 | CIN: L24231GJ1988PLC011652

EXTRACT OF STATEMENT OF AUDITED FINANCIAL RESULTS FOR QUARTER AND YEAR ENDED MARCH 31, 2026
(Rs. in Lacs)

Particulars	Quarter Ended			Year Ended	
	31-03-26 (Audited)	31-12-25 (Unaudited)	31-03-25 (Audited)	31-03-26 (Audited)	31-03-25 (Audited)
I Total income from operations	7,957.72	6,095.85	5,807.20	25,543.16	22,169.45
II Net Profit/(Loss) for the period (before Tax, Exceptional and/or Extraordinary items)	879.26	679.37	539.77	3,195.87	3,314.64
III Net Profit/(Loss) for the period before tax (after Exceptional and/or Extraordinary items)	879.26	679.37	539.77	3,195.87	3,314.64
IV Net Profit/(Loss) for the period after tax (after Exceptional and/or Extraordinary items)	637.13	509.33	394.60	2,359.82	2,445.21
V Total Comprehensive Income for the period [comprising Profit/(Loss) for the period (after tax) and Other Comprehensive Income (after tax)]	678.29	504.27	385.18	2,385.83	2,425.01
VI Equity Share Capital	3,663.07	3,663.07	3,663.07	3,663.07	3,663.07
VII Other Equity	-	-	-	44,650.95	46,402.79
VIII Earning Per equity Share : (Face Value of Rs 10/- each) (For the period not annualised)					
Basic (in Rs.)	1.74	1.39	1.08	6.44	6.68
Diluted (in Rs.)	1.74	1.39	1.08	6.44	6.68

Notes :
1. The above is an extract of the detailed format of Financial Results filed with the Stock Exchange under Regulation 33 of the SEBI (Listing Obligations and Disclosure Requirements) Regulations, 2015. The full format of the Financial Results are available on the Company's website at www.cscpl.com and the Stock Exchange's Website at www.bseindia.com and www.nseindia.com.

By order of the Board
For Chemcon Speciality Chemicals Limited
Sd/-
Kamalkumar Rajendra Aggarwal
Chairman & Managing Director
DIN: 00139199

Place : Vadodara
Date : May 21, 2026

CHEVIOT

EXTRACT OF AUDITED FINANCIAL RESULTS FOR THE QUARTER AND YEAR ENDED 31ST MARCH, 2026
(₹ In Lakhs)

Sl. No.	Particulars	Quarter ended 31/03/2026	Quarter ended 31/03/2025	Year ended 31/03/2026	Previous year ended 31/03/2025
		(Refer Note No.3)	(Refer Note No.3)	(Audited)	(Audited)
1	Total income from operations (including other income)	11,694.18	12,825.43	54,983.25	46,844.55
2	Net Profit/(Loss) for the period (before Tax, Exceptional and / or Extraordinary items)	(854.48)	1,322.30	6,946.49	7,510.37
3	Net Profit/(Loss) for the period before Tax (after Exceptional and / or Extraordinary items)	(854.48)	1,322.30	6,946.49	7,510.37
4	Net Profit/(Loss) for the period after Tax (after Exceptional and / or Extraordinary items)	(905.39)	930.66	5,169.15	5,774.19
5	Total Comprehensive Income/(Loss) for the period	(1,418.72)	2,010.16	5,782.62	6,696.72
6	Paid-up ordinary share capital (Face value of ₹ 10/- each)	584.19	584.19	584.19	584.19
7	Reserves (excluding Revaluation Reserve) as shown in the audited balance sheet of current / previous year			58,957.81	53,467.28
8	Earnings per equity share (Face value of ₹ 10/- each) (Not annualised for the quarters)				
(a)	Basic (in ₹)	(15.50)	15.81	88.48	98.08
(b)	Diluted (in ₹)	(15.50)	15.81	88.48	98.08

Notes :
1. The above audited financial results were reviewed by the Audit committee and approved by the Board of Directors at their meetings held on 20th May, 2026 and 21st May, 2026 respectively.
2. The Board of Directors have recommended a dividend of ₹ 25/- per ordinary share on 58,41,875 ordinary shares of face value of ₹ 10/- each (250%) amounting to ₹ 1,460.47 Lakhs for the year ended 31st March, 2026, subject to approval of the members at the ensuing annual general meeting of the Company.
3. Figures for the quarter ended 31st March, 2026 and 31st March, 2025 are the balancing figures between audited figures in respect of the full financial year and the published unaudited year to date figures upto the nine months ended of the respective financial years which were subject to limited review by the Statutory Auditors.
4. The above is an extract of the detailed format of the Financial Results for the quarter and year ended 31st March, 2026 filed with the Stock Exchanges under Regulation 33 of the SEBI (Listing Obligations and Disclosure Requirements) Regulations, 2015. The full format of the Financial Results are available on the websites of the Stock Exchanges (www.bseindia.com and www.nseindia.com) and also on the Company's website (www.cheviotgroup.com). The same can be accessed by scanning the QR Code given below.

For Cheviot Company Limited
Sd/-
Harsh Vardhan Kanoria
Chairman and Managing Director
Chief Executive Officer
(DIN : 00602259)

Place: Kolkata
Dated: 21st May, 2026

CHEVIOT COMPANY LTD.

CIN: L65993WB1897PLC001409 • +91 82320 87911/12/13 • cheviot@chevijute.com • www.cheviotgroup.com
24 Park Street, Celica House, 9th Floor, Celica Park, Kolkata: 700 016, West Bengal, India.

Market wisdom, straight from the sharpest minds in the game.

Cut through the noise every day with expert columns that decode trends before they unfold—featuring *Shankar Sharma, Andrew Holland, Nilesh Shah, Tamal Bandyopadhyay*, and more, only in Business Standard.

To book your copy, SMS **reachbs** to **57575** or email **order@bsmail.in**

Business Standard Insight Out

[businessstandard](https://www.businessstandard.com)
 [bsindia](https://www.bsindia.com)
 [business-standard.com](https://www.business-standard.com)