

Brigade Enterprises Limited

Corporate Identity Number (CIN) : L85110KA1995PLC019126
Registered Office : 29th & 30th Floor, World Trade Center
Brigade Gateway Campus, 26/1, Dr. Rajkumar Road
Malleswaram - Rajajinagar, Bengaluru - 560 055, India
T : +91 80 4137 9200
E : enquiry@brigadegroup.com W : www.brigadegroup.com



BRIGADE

Building Positive Experiences

Ref: BEL/NSEBSE/FR/15112021

15th November, 2021

Listing Department
National Stock Exchange of India Limited
Exchange Plaza,
Bandra Kurla Complex,
Bandra (East),
Mumbai - 400 051

Department of Corporate Services - Listing
BSE Limited
P. J. Towers
Dalal Street,
Mumbai - 400 001

Re.: Scrip Symbol: BRIGADE/Scrip Code: 532929

Dear Sir/Madam,

Sub.: Publication - Unaudited Consolidated Financial Results

We are enclosing herewith the extracts of Unaudited consolidated financial results for the second quarter and half year ended 30th September, 2021 published on 13th November, 2021 in "The Business Standard" (English Newspaper) and "Vijayavani" (Kannada Newspaper).

This is pursuant to Regulation 47 of the SEBI (Listing Obligations and Disclosure Requirements) Regulations, 2015.

Kindly take the same on your records.

Thanking you,

Yours faithfully,

For Brigade Enterprises Limited

P. Om Prakash

Company Secretary and Compliance Officer

Encl.: a/a



**SUB: UNAUDITED CONSOLIDATED FINANCIAL RESULTS FOR THE SECOND QUARTER AND
HALF YEAR ENDED 30TH SEPTEMBER,2021**



BRIGADE ENTERPRISES LIMITED

Corporate Identity Number (CIN): L85110KA1995PLC019126

Regd. Office: 29th & 30th Floor, World Trade Center, Brigade Gateway Campus

26/1, Dr. Rajkumar Road, Malleswaram-Rajajinagar, Bengaluru 560 055.

Ph: +91-80-4137 9200, 2221 7017-18.

Email: enquiry@brigadegroup.com Website: www.brigadegroup.com

**Extract of the Unaudited Consolidated Financial Results for the Second Quarter
and Half Year ended 30th September 2021**

Sl. No	Particulars	Quarter ended	Half Year ended	Quarter ended	Year ended
		30-09-2021 (Unaudited)	30-09-2021 (Unaudited)	30-09-2020 (Unaudited)	31-03-2021 (Audited)
1.	Total Income from Operations	77,608	1,16,760	32,206	2,01,039
2.	Net Profit / (Loss) for the period (Before Tax, Exceptional and/or Extraordinary items)	1,565	(6,101)	(3,918)	(4,882)
3.	Net Profit / (Loss) for the period before Tax (after Exceptional and/or Extraordinary items)	(11)	(9,711)	(3,918)	(12,510)
4.	Net Profit / (Loss) for the period after Tax (after Exceptional and/or Extraordinary items)	(1,365)	(9,954)	(3,062)	(9,641)
5.	Total Comprehensive Income for the period [Comprising Profit for the period (after Tax) and Other Comprehensive Income (after Tax)]	(1,365)	(9,954)	(3,014)	(9,670)
6.	Equity Share Capital (Face value of ₹10/- each)	22,985	22,985	20,638	21,091
7.	Reserves (Other Equity excluding Revaluation Reserve)	-	-	-	2,12,843
8.	Earnings Per Share (of ₹10/- each) (not annualised)				
	(a) Basic:	0.52	(1.27)	(0.83)	(2.24)
	(b) Diluted:	0.51	(1.27)	(0.83)	(2.24)

Notes

1. Brief of Standalone Financial Results for the Second Quarter and Half Year ended 30th September 2021 is as follows:

(₹ in Lakhs)

Particulars	Quarter ended	Half Year ended	Quarter ended	Year ended
	30-09-2021 (Unaudited)	30-09-2021 (Unaudited)	30-09-2020 (Unaudited)	31-03-2021 (Audited)
Revenue from Operations	56,846	80,450	23,336	1,52,398
Profit Before Tax	10,985	14,079	2,999	17,769
Profit After Tax	8,206	10,479	2,241	14,456

SUB: UNAUDITED CONSOLIDATED FINANCIAL RESULTS FOR THE SECOND QUARTER AND HALF YEAR ENDED 30TH SEPTEMBER, 2021

2. The above consolidated financial results of Brigade Enterprises Limited ("The Company"), its subsidiaries and associate company (together referred to as "The Group") has been reviewed by the Audit Committee at their meeting held on 10th November 2021 and approved by the Board of Directors of the Company at their meeting held on 11th November 2021.

3. The above is an extract of the detailed format of Quarter Ended Financial Results (Standalone and Consolidated) filed with the Stock Exchanges under Regulation 33 of the SEBI (Listing Obligations and Disclosure Requirements) Regulations, 2015. The full format of Financial Results (Standalone and Consolidated) are available on the websites of the stock exchanges www.nseindia.com, www.bseindia.com and on the Company's website www.brigadegroup.com

4. During the Quarter Ended 30th September 2021, the paid up equity share capital has increased from ₹22,962 lakhs to ₹22,985 lakhs pursuant to exercise of 231,209 stock options by certain employees and allotment of equity shares thereon.

5. The outbreak of Covid-19 pandemic globally and in India has caused significant disturbance and slowdown of economic activities, especially in the retail leasing and hospitality segments.

The Group has considered the possible effects that may result from the Covid-19 pandemic on the carrying value of assets (including property, plant and equipment, investment property, capital work in progress, intangible assets, goodwill, investments, inventories, land advances, etc). In developing the assumptions relating to the possible future uncertainties in the economic conditions because of this pandemic, the Group, as at the date of approval of these financial results has used internal and external sources of information to assess the expected future performance of the Group. The Group has performed sensitivity analysis on the assumptions used and based on the current estimates, the Group expects that the carrying amount of these assets, as reflected in the balance sheet as of 30th September 2021 are fully recoverable.

The Group has also made assessment of the progress of construction work on its ongoing projects during the period of lockdown and has concluded that the same was only a temporary slowdown in activities and has accordingly capitalised/inventorised the borrowing costs incurred in accordance with Ind AS 23.

Further, due to prevailing circumstances, the Group has recognised revenue for the quarter and six months period ended 30th September 2021 and underlying receivables after having regard to the Group's ongoing discussions with certain customers on best estimate basis.

Place: Bengaluru, India
Date: 11th November 2021

For Brigade Enterprises Limited
M R Jaishankar
Chairman and Managing Director

**SUB: UNAUDITED CONSOLIDATED FINANCIAL RESULTS FOR THE SECOND QUARTER AND
HALF YEAR ENDED 30TH SEPTEMBER, 2021**



ಬ್ರಿಗೇಡ್ ಎಂಟರ್‌ಪ್ರೈಸಸ್ ಲಿಮಿಟೆಡ್

ಕಾರ್ಪೊರೇಟ್ ಗುರುತು ಸಂಖ್ಯೆ: CIN: L85110KA1995PLC019126

ನೋಂದಾಯಿತ ಕಛೇರಿ: 29ನೇ ಮತ್ತು 30ನೇ ಮಹಡಿ, ವರ್ಲ್ಡ್ ಟ್ರೇಡ್ ಸೆಂಟರ್, ಬ್ರಿಗೇಡ್ ಗೇಟ್ ಕ್ಯಾಂಪಸ್, 26/1, ಡಾ.ರಾಜ್‌ಕುಮಾರ್ ರಸ್ತೆ, ಮಲ್ಲೇಶ್ವರಂ - ರಾಜಾಜಿನಗರ, ಬೆಂಗಳೂರು 560 055.

ದೂರವಾಣಿ ಸಂಖ್ಯೆ: +91-80-4137 9200, 2221 7017-18.

ಇಮೇಲ್: enquiry@brigadegroup.com ವೆಬ್‌ಸೈಟ್: www.brigadegroup.com

**ಸೆಪ್ಟೆಂಬರ್ 30, 2021 ರಂದು ಕೊನೆಗೊಂಡ ಎರಡನೇ ತ್ರೈಮಾಸಿಕ ಮತ್ತು ಅರ್ಧ ವರ್ಷದ
ಲೆಕ್ಕಪರಿಶೋಧನೆ ಮಾಡಿದ ಕ್ರೋಢೀಕೃತ ಹಣಕಾಸು ಫಲಿತಾಂಶಗಳ ಸಾರಾಂಶ**

(ಲಕ್ಷಗಳಲ್ಲಿ ರೂ.)

ಅ. ಸಂ.	ವಿವರಣೆಗಳು	ಮುಕ್ತಾಯಗೊಂಡ ತ್ರಿಮಾಸಿಕ	ಮುಕ್ತಾಯಗೊಂಡ ಅರ್ಧ ವರ್ಷ	ಮುಕ್ತಾಯಗೊಂಡ ತ್ರಿಮಾಸಿಕ	ಮುಕ್ತಾಯಗೊಂಡ ವರ್ಷ
		30-09-2021 (ಆಡಿಸ್ ಮಾಡಿಲ್ಲದ)	30-09-2021 (ಆಡಿಸ್ ಮಾಡಿಲ್ಲದ)	30-09-2020 (ಆಡಿಸ್ ಮಾಡಿಲ್ಲದ)	31-03-2021 (ಆಡಿಸ್ ಮಾಡಿದ)
1.	ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣೆಯಿಂದ ಒಟ್ಟು ಆದಾಯ	77,608	1,16,760	32,206	2,01,039
2.	ಅವಧಿಗೆ ನಿವ್ವಳ ಲಾಭ/ (ನಷ್ಟ) (ತೆರಿಗೆ, ಹೊರತಾದ ಮತ್ತು/ಅಥವಾ ಹೆಚ್ಚುವರಿ ಐಟಂಗಳಿಗೂ ಮುನ್ನ)	1,565	(6,101)	(3,918)	(4,882)
3.	ತೆರಿಗೆಗೆ ಮುಂಚಿನ ಅವಧಿಗೆ ನಿವ್ವಳ ಲಾಭ/ (ನಷ್ಟ) (ವಿಶೇಷ ಮತ್ತು/ಅಥವಾ ಹೆಚ್ಚುವರಿ ಐಟಂಗಳ ನಂತರ)	(11)	(9,711)	(3,918)	(12,510)
4.	ತೆರಿಗೆಯ ನಂತರದ ಅವಧಿಗೆ ನಿವ್ವಳ ಲಾಭ/ (ನಷ್ಟ) (ವಿಶೇಷ ಮತ್ತು/ಅಥವಾ ಹೆಚ್ಚುವರಿ ಐಟಂಗಳ ನಂತರ)	(1,365)	(9,954)	(3,062)	(9,641)
5.	ಅವಧಿಗೆ ಒಟ್ಟು ಸಮಗ್ರ ಆದಾಯ / ನಷ್ಟ [ಅವಧಿಯ ಸಂಜಿತ ಲಾಭ (ತೆರಿಗೆ ನಂತರ) ಮತ್ತು ಇತರ ಸಮಗ್ರ ಆದಾಯ (ತೆರಿಗೆ ನಂತರ)]	(1,365)	(9,954)	(3,014)	(9,670)
6.	ಈಡ್ವಿಟಿ ಷೇರು ಬಂಡವಾಳ (ಮುಖ ಬೆಲೆ ರೂ. 10/- ಪ್ರತಿ)	22,985	22,985	20,638	21,091
7.	ಮೀಸಲುಗಳು (ಮರುಮೌಲ್ಯಮಾಪನ ಮೀಸಲು ಹೊರತುಪಡಿಸಿ ಇತರ ಈಡ್ವಿಟಿ)	-	-	-	2,12,843
8.	ಪ್ರತಿ ಷೇರಿಗೆ ಗಳಿಕೆ (ರೂ.10/- ಪ್ರತಿ) (ವಾರ್ಷಿಕಗೊಳಿಸಿಲ್ಲದ)	0.52	(1.27)	(0.83)	(2.24)
	(ಎ) ಮೂಲ:	0.51	(1.27)	(0.83)	(2.24)
	(ಬಿ) ಇಳಿಕೆ:				

ಟಿಪ್ಪಣಿಗಳು:

1. ಸೆಪ್ಟೆಂಬರ್ 30, 2021 ಕ್ಕೆ ಕೊನೆಗೊಂಡ ಎರಡನೇ ತ್ರೈಮಾಸಿಕ ಮತ್ತು ಅರ್ಧ ವರ್ಷದ ಸ್ವತಂತ್ರ ಹಣಕಾಸು ಫಲಿತಾಂಶಗಳ ಸಂಕ್ಷಿಪ್ತ ವಿವರ ಹೀಗಿದೆ:

(ಲಕ್ಷಗಳಲ್ಲಿ ರೂ.)

ವಿವರಣೆಗಳು	ಮುಕ್ತಾಯಗೊಂಡ ತ್ರಿಮಾಸಿಕ	ಮುಕ್ತಾಯಗೊಂಡ ಅರ್ಧ ವರ್ಷ	ಮುಕ್ತಾಯಗೊಂಡ ತ್ರಿಮಾಸಿಕ	ಮುಕ್ತಾಯಗೊಂಡ ವರ್ಷ
	30-09-2021 (ಆಡಿಸ್ ಮಾಡಿಲ್ಲದ)	30-09-2021 (ಆಡಿಸ್ ಮಾಡಿಲ್ಲದ)	30-09-2020 (ಆಡಿಸ್ ಮಾಡಿಲ್ಲದ)	31-03-2021 (ಆಡಿಸ್ ಮಾಡಿದ)
ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣೆಯಿಂದ ಆದಾಯ	56,846	80,450	23,336	1,52,398
ತೆರಿಗೆಗೆ ಮುನ್ನ ಲಾಭ	10,985	14,079	2,999	17,769
ತೆರಿಗೆಯ ನಂತರದ ಲಾಭ	8,206	10,479	2,241	14,456

SUB: UNAUDITED CONSOLIDATED FINANCIAL RESULTS FOR THE SECOND QUARTER AND HALF YEAR ENDED 30TH SEPTEMBER, 2021

2. ಬ್ರಿಗೇಡ್ ಎಂಟರ್‌ಪ್ರೈಸಸ್ ಲಿಮಿಟೆಡ್ ('ಕಂಪನಿ'), ಅದರ ಅಂಗಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಮತ್ತು ಸಹ ಕಂಪನಿ (ಒಟ್ಟಿಗೆ "ಸಮೂಹ ಸಂಸ್ಥೆ" ಎಂದು ಉಲ್ಲೇಖಿಸಲಾಗಿದೆ) ಮೇಲಿನ ಕ್ರೋಢೀಕೃತ ಹಣಕಾಸು ಫಲಿತಾಂಶಗಳನ್ನು 10ನೇ ನವೆಂಬರ್, 2021 ರಂದು ನಡೆದ ಲೆಕ್ಕಪರಿಶೋಧನೆ ಸಮಿತಿಯು ತನ್ನ ಸಭೆಯಲ್ಲಿ ಪರಿಶೀಲಿಸಿದೆ ಮತ್ತು ಕಂಪನಿಯ ನಿರ್ದೇಶಕರ ಮಂಡಳಿಯು 11ನೇ ನವೆಂಬರ್, 2021 ರಂದು ನಡೆದ ಸಭೆಯಲ್ಲಿ ಅನುಮೋದಿಸಿದೆ.
3. ಈ ಮೇಲಿನವು ಸೆಬಿ (ಲಿಸ್ಟಿಂಗ್ ಬಾಧ್ಯತೆಗಳು ಮತ್ತು ಬಹಿರಂಗಪಡಿಸುವಿಕೆಯ ಅಗತ್ಯತೆಗಳು) ನಿಯಮಾವಳಿ 2015 ರ 33 ನೇ ಅಡಿಯಲ್ಲಿ ಷೇರು ವಿನಿಮಯ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಿಗೆ ಸಲ್ಲಿಸಲಾದ ತ್ರೈಮಾಸಿಕ ಅಂತ್ಯದ ಹಣಕಾಸು ಫಲಿತಾಂಶಗಳ (ಸ್ವತಂತ್ರ ಮತ್ತು ಕ್ರೋಢೀಕೃತ) ವಿವರವಾದ ಸ್ವರೂಪದ ಸಾರವಾಗಿದೆ. ಹಣಕಾಸು ಫಲಿತಾಂಶಗಳ ಸಂಪೂರ್ಣ ಸ್ವರೂಪವು (ಸ್ವತಂತ್ರ ಮತ್ತು ಕ್ರೋಢೀಕೃತ) ಷೇರು ವಿನಿಮಯ ಕೇಂದ್ರಗಳ ವೆಬ್‌ಸೈಟ್‌ಗಳಾದ www.nseindia.com, www.bseindia.com ಮತ್ತು ಕಂಪನಿಯ ವೆಬ್‌ಸೈಟ್ www.brigadegroup.com ನಲ್ಲಿ ಲಭ್ಯವಿದೆ.
4. ಸೆಪ್ಟೆಂಬರ್ 30, 2021 ಕ್ಕೆ ಕೊನೆಗೊಂಡ ತ್ರೈಮಾಸಿಕದಲ್ಲಿ ಪಾವತಿಸಿದ ಈಕ್ವಿಟಿ ಷೇರು ಬಂಡವಾಳವು ರೂ. 22,962 ಲಕ್ಷ ದಿಂದ ರೂ. 22,985 ಲಕ್ಷ ರೂ. ಗಳಿಗೆ ಕೆಲವು ಉದ್ಘೋಷಗಳಿಂದ 231,209 ಸ್ಟಾಕ್ ಆಯ್ಕೆಗಳ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆ ಮತ್ತು ಅದರ ಮೇಲೆ ಈಕ್ವಿಟಿ ಷೇರುಗಳ ಹಂಚಿಕೆಗೆ ಅನುಗುಣವಾಗಿ ಹೆಚ್ಚಳವಾಗಿದೆ.
5. ಜಾಗತಿಕವಾಗಿ ಮತ್ತು ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಕೋವಿಡ್-19 ಸಾಂಕ್ರಾಮಿಕ ರೋಗವು ಗಮನಾರ್ಹ ಅಡಚಣೆಯನ್ನು ಉಂಟುಮಾಡಿದೆ ಮತ್ತು ಆರ್ಥಿಕ ಚಟುವಟಿಕೆಗಳ ವಿಶೇಷವಾಗಿ ಚಿಲ್ಲರೆ ಗುತ್ತಿಗೆ ಮತ್ತು ಆತಿಥ್ಯ ವಿಭಾಗಗಳಲ್ಲಿ ನಿಧಾನಗೊಳಿಸಲು ಕಾರಣವಾಗಿದೆ. ಸ್ವತ್ತುಗಳ [ಆಸ್ತಿ ಸ್ಥಾವರ ಮತ್ತು ಉಪಕರಣ, ಹೂಡಿಕೆ ಆಸ್ತಿ, ಪ್ರಗತಿಯಲ್ಲಿರುವ ಬಂಡವಾಳ, ಅಮೂರ್ತ ಸ್ವತ್ತುಗಳು, ಸದ್ಭಾವನೆ, ಹೂಡಿಕೆಗಳು, ದಾಸ್ತಾನುಗಳು, ಭೂ ಮುಂಗಡಗಳು ಇತ್ಯಾದಿ ಸೇರಿದಂತೆ] ಸಾಗಣೆ ಮೌಲ್ಯದ ಮೇಲೆ ಕೋವಿಡ್-19 ಸಾಂಕ್ರಾಮಿಕದಿಂದ ಉಂಟಾಗಬಹುದಾದ ಸಂಭಾವ್ಯ ಪರಿಣಾಮಗಳನ್ನು ಸಮೂಹವು ಪರಿಗಣಿಸಿದೆ. ಈ ಸಾಂಕ್ರಾಮಿಕ ರೋಗದಿಂದಾಗಿ ಆರ್ಥಿಕ ಪರಿಸ್ಥಿತಿಗಳಲ್ಲಿ ಸಂಭವನೀಯ ಭವಿಷ್ಯದ ಅನಿಶ್ಚಿತತೆಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಊಹೆಗಳನ್ನು ಅಭಿವೃದ್ಧಿಪಡಿಸುವಲ್ಲಿ, ಸಮೂಹವು ಈ ಹಣಕಾಸಿನ ಫಲಿತಾಂಶಗಳ ಅನುಮೋದನೆಯ ದಿನಾಂಕದಂದು ಸಮೂಹದ ನಿರೀಕ್ಷಿತ ಭವಿಷ್ಯದ ಕಾರ್ಯಕ್ಷಮತೆಯನ್ನು ನಿರ್ಣಯಿಸಲು ಮಾಹಿತಿಯ ಅಂತರಿಕ ಮತ್ತು ಬಾಹ್ಯ ಮೂಲಗಳನ್ನು ಬಳಸಿದೆ. ಸಮೂಹ ಬಳಸಿದ ಊಹೆಗಳ ಮೇಲೆ ಸೂಕ್ಷ್ಮತೆಯ ವಿಶ್ಲೇಷಣೆಯನ್ನು ಮಾಡಿದೆ ಮತ್ತು ಪ್ರಸ್ತುತ ಅಂದಾಜಿನ ಆಧಾರದ ಮೇಲೆ, ಸೆಪ್ಟೆಂಬರ್ 30, 2021 ರಂತೆ ಬ್ಯಾಲೆನ್ಸ್ ಶೀಟ್‌ನಲ್ಲಿ ಪ್ರತಿಫಲಿಸಿದಂತೆ ಈ ಸ್ವತ್ತುಗಳ ಸಾಗಣೆ ಮೊತ್ತವನ್ನು ಸಂಪೂರ್ಣವಾಗಿ ಮರುಪಡೆಯಬಹುದು ಎಂದು ಸಮೂಹವು ನಿರೀಕ್ಷಿಸುತ್ತದೆ. ಲಾಕ್‌ಡೌನ್ ಅವಧಿಯಲ್ಲಿ ತನ್ನ ಚಾಲ್ತಿಯಲ್ಲಿರುವ ಪ್ರಾಜೆಕ್ಟ್‌ಗಳ ನಿರ್ಮಾಣ ಕಾರ್ಯಗಳ ಪ್ರಗತಿಯ ಮೌಲ್ಯಮಾಪನವನ್ನು ಸಮೂಹವು ಮಾಡಿದೆ ಮತ್ತು ಇದು ಚಟುವಟಿಕೆಗಳಲ್ಲಿನ ತಾತ್ಕಾಲಿಕ ನಿಧಾನಗತಿಯಾಗಿದೆ ಎಂದು ತೀರ್ಮಾನಿಸಿದೆ ಮತ್ತು ಅದಕ್ಕೆ ಅನುಗುಣವಾಗಿ Ind AS 23 ರ ಪ್ರಕಾರ ಉಂಟಾದ ಸಾಲದ ವೆಚ್ಚವನ್ನು ಬಂಡವಾಳೀಕರಿಸಿದೆ/ಸಂಗ್ರಹಗೊಳಿಸಿದೆ. ಮುಂದುವರಿದು ಪ್ರಸ್ತುತ ಸಂದರ್ಭಗಳಿಂದಾಗಿ, ಸಮೂಹವು ಸೆಪ್ಟೆಂಬರ್ 30, 2021 ಕ್ಕೆ ಕೊನೆಗೊಂಡ ತ್ರೈಮಾಸಿಕ ಮತ್ತು ಆರು ತಿಂಗಳ ಅವಧಿಗೆ ಆದಾಯವನ್ನು ಗುರುತಿಸಿದೆ ಮತ್ತು ಉತ್ತಮ ಅಂದಾಜು ಆಧಾರದ ಮೇಲೆ ಕೆಲವು ಗ್ರಾಹಕರೊಂದಿಗೆ ಸಮೂಹವು ನಡೆಸುತ್ತಿರುವ ಚರ್ಚೆಗಳನ್ನು ಪರಿಗಣಿಸಿದ ನಂತರ ಸ್ವೀಕೃತಿಗಳನ್ನು ಗುರುತಿಸಿದೆ.

ಸ್ಥಳ: ಬೆಂಗಳೂರು
ದಿನಾಂಕ : ನವೆಂಬರ್ 11, 2021

ಬ್ರಿಗೇಡ್ ಎಂಟರ್‌ಪ್ರೈಸಸ್ ಲಿಮಿಟೆಡ್‌ಗಾಗಿ
ಎಂ ಆರ್ ಜೈಶಂಕರ್
ಚೀರ್ಮನ್ ಮತ್ತು ವ್ಯವಸ್ಥಾಪಕ ನಿರ್ದೇಶಕರು